

infravenir

RAPPORT ANNUEL 2022

www.infravenir.com

Retrouvez-nous sur les réseaux sociaux



Le club des jeunes professionnels de l'infrastructure ●





*« Nous croyons en une
génération de jeunes
professionnels soudés,
à travers des interactions
authentiques, et surtout engagés à
rendre le secteur des
infrastructures plus durable,
intelligent, innovant et connecté. »*

L'équipe Infravenir

SOMMAIRE

RAPPORT ANNUEL 2022

1 INFRAVENIR EN QUELQUES MOTS

- Une association en **pleine** expansion
- Une association **pluridisciplinaire**
- Une communauté **curieuse, fidèle et connectée**
- Un réseau de plus en plus important, **ancré dans le secteur**

2 TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

- **21 événements** en présentiel et mobilisation de l'équipe à 3 forums
- Présentation de la **nouvelle identité visuelle** d'Infravenir
- Lancement de la saison n°3 des vidéos **#Tell Me About**
- Lancement des podcasts **"Les rendez-vous de l'Infra"**
- Un cycle de tables rondes dédié aux enjeux de **transition énergétique** auxquels le secteur est confronté
- Tenue de trois événements et animation d'un stand dans le cadre de **Paris Infra Week 2022**
- **Partenariat autour de l'Infrastructure young professional award "Infra NextGen"**
- Un cycle d'événements organisés à Toulouse et Bordeaux avec le **"cycle régions"**
- Lancement **d'Infravenir à Londres** avec déjà deux évènements qui ont connu un grand succès
- Visite du chantier **Arboretum**

3 SPONSORS & PARTENAIRES

4 LE BUREAU DE L'ASSOCIATION

5 ÉTATS FINANCIERS ET COMPTES ANNUELS

6 NOS OBJECTIFS 2023

INFRAVENIR EN QUELQUES MOTS ●



INFRAVENIR EN QUELQUES MOTS

LANCÉE EN DÉCEMBRE 2018, INFRAVENIR EST UNE ASSOCIATION DE JEUNES PROFESSIONNELS OUVERTE ET INFORMELLE

- Regrouper au sein d'une communauté une génération de jeunes professionnels passionnés, évoluant dans le secteur des infrastructures
- Permettre un échange ouvert et dynamique sur les différents métiers, marchés et les meilleures pratiques du secteur
- Être un levier du partage de connaissances en sollicitant l'analyse et le retour d'expérience de professionnels expérimentés et des sachants du secteur
- Permettre la réflexion autour des nombreux défis et évolutions du secteur afin de contribuer à faire émerger de nouvelles recommandations et pratiques
- Prendre en compte les enjeux sectoriels, environnementaux et sociétaux dans nos échanges et réflexions, et ainsi participer à la construction d'une société pérenne, résiliente et durable

UNE ASSOCIATION EN PLEINE EXPANSION

LA COMMUNAUTÉ INFRAVENIR REGROUPE DÉSORMAIS 331 ADHÉRENTS ET 17 SPONSORS PARTENAIRES

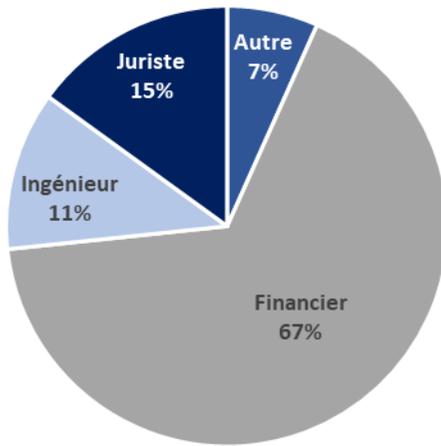
Notre communauté a évolué et grandi à plusieurs égards, tout au long de l'année 2022 :

- Le nombre d'**adhérents actifs** a atteint **331 adhérents**
- La communauté **LinkedIn** regroupe désormais plus de **3 523 membres** soit une **hausse de 36% en un an**
- **4 nouveaux sponsors** nous ont accordé leur confiance, portant à **17** le nombre de nos partenaires
- Le bureau de l'association compte également **4 nouveaux membres**, dont les idées ont permis, avec le soutien de l'ensemble du bureau, de développer de nouveaux projets et de nouveaux événements (lancement des podcasts, renforcement du pôle création de contenus dédiés à l'innovation et la transition énergétique..)

UNE ASSOCIATION PLURIDISCIPLINAIRE ET ÉQUILBRÉE

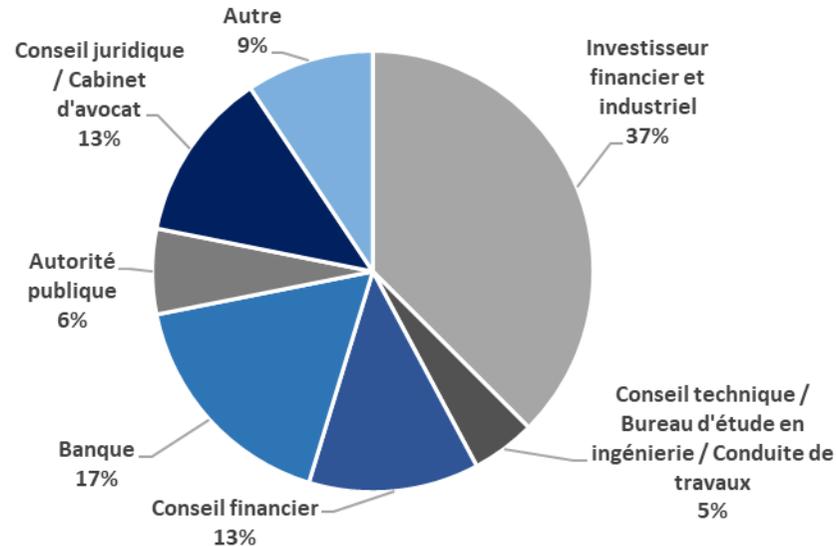
REPRÉSENTANT L'ENSEMBLE DES ENTREPRISES ET DES MÉTIERES DU SECTEUR DES JEUNES PROFESSIONNELS CONFIRMÉS

● Profil métier de nos adhérents

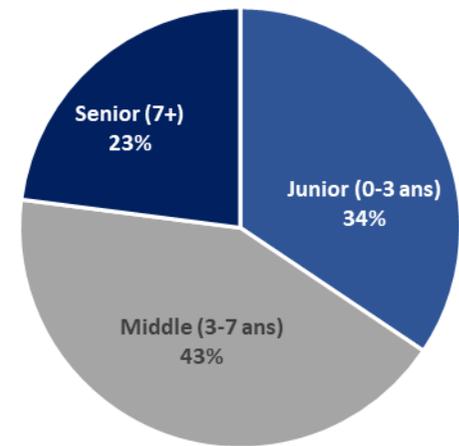


Plus de 80% situés sur Paris

● Structures de nos adhérents



● Séniorité de nos adhérents



Moyenne d'âge de 28+ ans

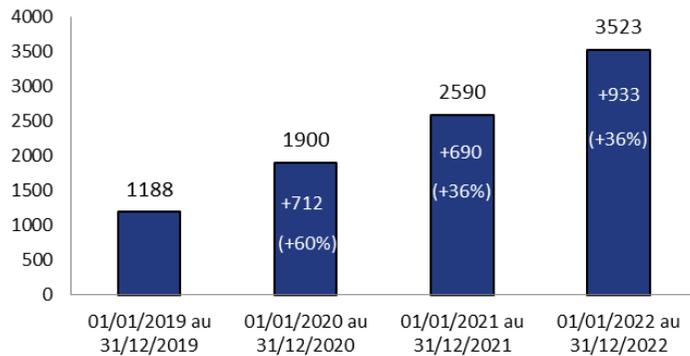
UNE COMMUNAUTÉ CURIEUSE, FIDÈLE ET ENGAGÉE SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

À FIN 2022 ET SUR LES 12 DERNIERS MOIS :

3 523+ ABONNÉS (+36% VS FIN 2021)



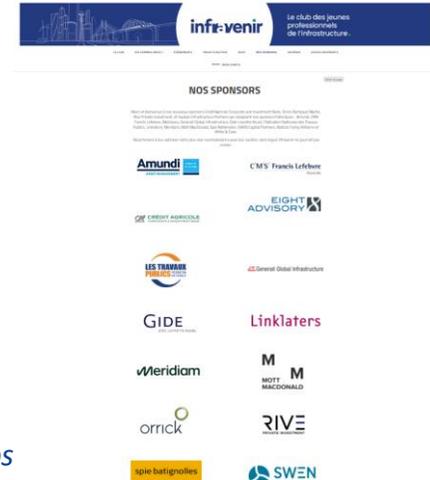
- 2 827+ visiteurs uniques
- Jusqu'à 85% de taux d'engagement sur nos publications
- Près de 240 000 impressions de posts
- 2 694 likes+ et réactions



■ Abonnés sur la période

UN SITE INTERNET REPENSÉ EN 2022

- Nouvelle identité visuelle
- Un espace adhérents (*annuaire de la communauté, photos de nos événements*)
- Une page dédiée à nos sponsors
- Des statistiques sur nos membres



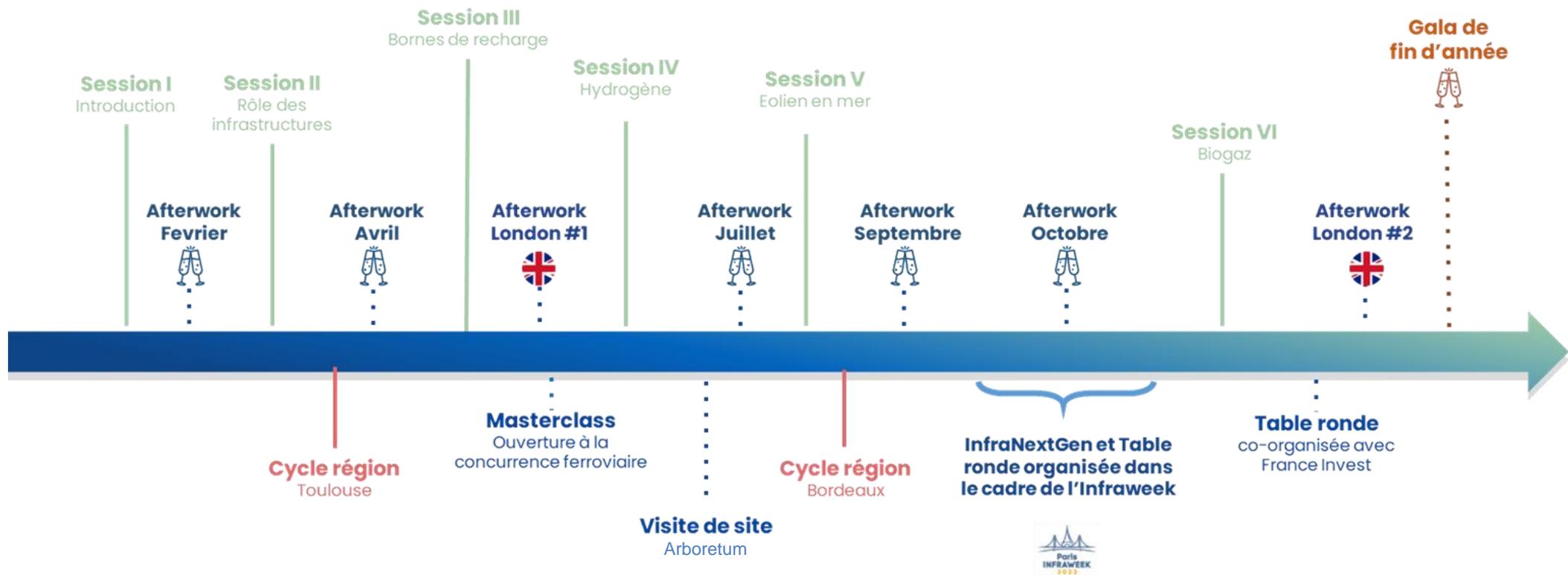
TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022 ●



LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

RAPPORT ANNUEL 2022

21 événements en présentiel
Mobilisation lors de 3 forums



 Cycle transition énergétique

 Cycle région

RENFORCEMENT DU PÔLE DIGITAL

Infravenir lance son podcast en 2022 !



Afin de rester connectée avec sa communauté et de permettre à ses adhérents d'écouter ou de réécouter les tables rondes, Infravenir lance son podcast en 2022 ! Le podcast **les Rendez-Vous de l'Infra** a pour ambition de devenir une ressource pertinente, en cohérence avec les rythmes quotidiens de tous, et d'ouvrir de nouvelles opportunités de contenus. Des interviews d'exception seront proposées dès 2023.

Après un lancement officiel le vendredi 4 novembre 2022 sur LinkedIn, le podcast d'Infravenir comptabilise déjà **une centaine d'écoutes** et **5 tables rondes incontournables organisées en 2022** :

- Le petit déjeuner ferroviaire du 15 juin avec Nicolas Debaisieux (Railcoop), Alain Getraud (Le Train Voyage) et François Lavoué (Ministère de la Transition Écologique – DGITM)
- La table ronde dédiée à l'hydrogène décarboné du 29 juin avec Philippe Boucly (France Hydrogène), Matthieu Giard (Air Liquide), Amir Sharifi (Hy24) et Gabriel de Laval (Crédit Agricole CIB)
- La table ronde dédiée à l'éolien en mer du 29 septembre avec Benoîte Chenut (EDF Renouvelables), Thomas Ragot (Crédit Agricole CIB) et François April (Linklaters)
- La table ronde Cities of Tomorrow du 03 octobre durant l'Infraweek 2022 avec Aurélie Tocatlian Zecca (IDEX), Charlotte Gardes-Landolfini (IMF), Edouard Risso (INDIGO Group) et Robin Rivaton (Stonal)
- La table ronde Capital Innovation et Infrastructure avec France Invest du 30 novembre 2022 avec Elise Erbs (Electra), Xavier Ploquin (Mérédiam) et Julien Villalongue (Léonard)



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

NOS INTERVENANTS

Perspectives de l'éolien offshore en France



Thomas Ragot
Managing Director
Head of Power & Utilities EMEA
Crédit Agricole CIB

François April
Avocat Associé
Linklaters

Benoite Chenut
Directrice Financements et Structuration
Énergies Marines Renouvelables
EDF Renouvelables

Les réseaux de bornes de recharge au service de la transition écologique



Clément Flejou
Director
Infrastructure Finance
Société Générale CIB

Darko Adamovic
Partner
Linklaters

Jean Gadrat
EV Charging Director
Meridium / Allego

Ouverture à la concurrence du ferroviaire



Alain Getraud
Directeur Général
Le Train Voyage

Nicolas Debaisieux
Directeur Général
Railcoop

François Lavoué
Adjoint à la sous-directrice des services ferroviaires
DGITM

La place du biogaz dans la décarbonation du mix énergétique



Olivier Guerrini
Directeur de la BU Biogaz
TotalEnergies

Rami Hariri
Délégué Biométhane
GRDF

Olivier Aubert
Managing Director
Swen Capital Partners

Production, usage et avenir de l'hydrogène renouvelable



Matthieu Giard
Membre du Comex
Air liquide

Philippe Boucly
Président
France Hydrogène

Gabriel de Laval
Responsable Hydrogène
Crédit Agricole CIB

Amir Sharifi
Chief Investment Officer
Hy24

Les grands axes de la transition énergétique



Mikaa Mered
Enseignant
Science Po, HEC

Eric Bergé
Shift Project

Transition bas-carbone



Hélène Chauviré
Manager
Carbone4

Cycle Régions - Toulouse



Bruno Cavagné
Président
FNTF

Florence Ponsar et Juliette Meynard
Responsable et chargée d'opérations
OPPIDEA

Matthieu Cavagné
Directeur général
Giesper

Christophe Salvatge
Directeur du laboratoire
Grachus

Vincent Borin
BIM Manager
Europolia

How can infrastructure drive the transition to address cities' future challenges



Charlotte Gardes-Landolfini
Experte changement climatique, Énergie et stabilité financière
FMI

Edouard Risso
CFO
Indigo Group

Aurélie Tocatlain
Directrice des projets internationaux
IDEX group

Robin Rivaton
CEO
Stonal

Cycle Régions - Bordeaux



Virginie Humeau
Directrice de projet
ZAC
Euratlantique

Bertrand Arnould de Sartre
Directeur de projet
Bordeaux Métropole

Minghui Chen & Nicolas Hélas-Othenin
Responsables Observatoire socio-économique et Transformation Numérique
LISEA

Julien Rousseau
Médiateur Projet
Euratlantique

Arboretum



Maimouna Diacoumba
Consultante
Mott MacDonald

Financements pour les infrastructures de demain et pour la mobilité durable



Elise Erbs
CFO & Deployment
Electra

Xavier Ploquin
Chief of staff
Meridium

Julien Villalongue
Managing Director
Leonard

TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

LE CYCLE **TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**

- Infravenir a lancé, en partenariat avec de grands acteurs des infrastructures et du financement de projet, un **cycle consacré à la transition énergétique**. Des experts du secteur sont venus échanger sur ces nombreux enjeux ou sur le potentiel et l'avenir de certaines filières, à l'occasion de plusieurs tables rondes animées par les membres du bureau de l'association :
 - Session 1 consacrée aux **grands axes de la transition énergétique** avec Eric Bergé (ex CEO de Parex Group) et Mikaa Mered (enseignant à Sciences Po Paris).
 - Session 2 dédiée au **rôle des infrastructures dans la transition énergétique** avec Hélène Chauviré (Carbone 4).
 - Session 3 dédiée aux réseaux de **bornes de recharge** avec Darko Adamovic (Linklaters), Clément Fléjou (Société Générale) et Jean Gadrat (Meridiam / Allego).
 - Séance 4 dédiée aux **outils du passage à l'échelle de l'hydrogène décarboné** avec Philippe Boucly (France Hydrogène), Matthieu Giard (Air Liquide), Amir Sharifi (Hy24) et Gabriel de Laval (Crédit Agricole CIB).
 - Séance 6 dédiée à **l'éolien en mer** avec Benoîte Chenut (EDF Renouvelables), Thomas Ragot (Crédit Agricole CIB) et François April (Linklaters).
 - Séance 7 dédiée à la **filière biogaz** avec Olivier Guerrini (Total Énergies), Rami Hariri (GRDF) et Olivier Aubert (Swen Capital Partners).
- Ce cycle a pour ambition de sensibiliser nos adhérents et de leur permettre de mieux comprendre les enjeux de la transition énergétique, les investissements nécessaires pour développer des infrastructures adaptées à ces enjeux, afin de relever les défis.



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

RAPPORT ANNUEL 2022

MOBILISATION DANS LE CADRE DE PARIS INFRAWEEK 2022

4 temps forts lors de l'Infraweek 2022

- Infravenir s'est mobilisée comme chaque année dans le cadre de Paris Infra Week 2022.
- Nous avons ainsi eu le plaisir de retrouver un grand nombre de nos adhérents et professionnels du secteur à l'occasion de plusieurs temps forts :
 - Le lancement de notre **programme de mentorat** avec Gwenola Chambon, CEO et Fondatrice de Vauban Infrastructure Partners qui nous fait l'honneur d'être la marraine du programme ([vidéo](#)) ;
 - La remise du **trophée InfraNextGen 2022** par un jury exceptionnel composé d'experts du secteur des infrastructures ;
 - Une table ronde dédiée à la ville de demain et intitulée « **Cities of Tomorrow – How can Infrastructure drive the transition to address cities' future challenges** » ; et
 - Un **afterwork** organisé à Bercy avec Paris EUROPLACE.
- Le **stand d'Infravenir était présent dans le hall de Bercy**, ce qui nous a permis d'échanger avec de nombreux acteurs de notre secteur.



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

LE CYCLE RÉGION

RAPPORT ANNUEL 2022

TOULOUSE - 22 avril 2022

Si le berceau de l'association est à Paris, nous avons à cœur de la rendre visible et accessible depuis l'ensemble des territoires français. L'année 2022 a été résolument tournée vers nos Régions.

Ce premier événement loin de la capitale a été rythmé par des visites thématiques autour de l'aménagement urbain, une visite du Laboratoire Routier de Gracchus de Spie Batignolles autour de la formulation et de l'analyse des enrobés bitumineux avec **Christophe Salvatge**, directeur de laboratoire, suivi par un échange riche, instructif et inspirant avec M. **Bruno Cavagné**, président de la Fédération Nationale des Travaux Publics et entrepreneur engagé, autour de son parcours exceptionnel, sa vision pour les territoires, des futurs grands projets régionaux, du rôle de la fédération et du pacte entre les générations.

Nous avons également accueilli l'équipe d'Oppidéa (SEM d'aménagement de Toulouse Métropole) dirigée par **Florence Ponsar** afin d'appréhender le rôle d'aménageur. La journée s'est terminée par la visite d'un écoquartier émergent à Toulouse, la "Cartoucherie", avec **Mathieu Cavagné**, directeur général de Giesper et **Bruno Vidal**, directeur technique de Matéa Promotion.

LES INTERVENANTS :

- **Bruno Cavagné**, Président de la FNTF
- **Christophe Salvatge**, Directeur du laboratoire Gracchus
- **Florence Ponsar, Juliette Meynard et Vincent Borin**, Oppidéa et Europolia
- **Mathieu Cavagné**, Giesper
- **Bruno Vidal**, Matéa Promotion



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

LE CYCLE RÉGION

RAPPORT ANNUEL 2022

BORDEAUX - 30 septembre 2022

Après Toulouse, Infravenir est partie à la rencontre de la belle endormie : **Bordeaux**.

La journée s'est lancée à grande vitesse par une conférence menée par **Minghui Chen** et **Nicolas Hélas-Othenin** sur LISEA Concessionnaire de la LGV SEA.

Ce projet transporte 20 millions de voyageurs par an entre Paris et Bordeaux en 2h04, à une vitesse de 320 km/h. La matinée s'est prolongée avec la présentation du **projet Euratlantique** par **Julien Rousseau**. Euratlantique vise à moderniser plus de 700 hectares de milieu urbain autour de la gare Saint-Jean. Accompagnés par **Virginie Humeau** pour la visite du quartier d'Amédée Saint-Germain, les 20 participants venus de Paris, Toulouse et Bordeaux, ont pu observer concrètement les actions menées sur le territoire.

L'après-midi a mis à l'honneur le **pont Simone Veil** encore en construction. **Bertrand Arnauld de Sartre** nous a ouvert le tablier de ce pont d'une largeur inédite de 44 mètres. Cet ouvrage va relier les deux rives de la Garonne d'ici 2024. Il deviendra alors un lieu de passage structurant pour la métropole mais aussi un lieu de vie où des événements de grande ampleur pourront être accueillis.



LES INTERVENANTS :

- **Virginie Humeau et Julien Rousseau**, Bordeaux Euratlantique
- **Minghui Chen, Nicolas Hélas-Othenin et Maxime Lafage**, LISEA
- **Bertrand Arnauld de Sartre**, Bordeaux Métropole

TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

LANCEMENT D'INFRAVENIR À LONDRES



L'année 2022 a été un tournant important pour Infravenir. Notre activité s'est étendue au delà des frontières françaises, pour la première fois depuis la création de l'association.

En mai 2022, le premier événement à Londres a réuni près de 30 jeunes professionnels du secteur, sous le format d'un *afterwork* au milieu de la City. Notre communauté s'est à nouveau rassemblée en novembre, à l'occasion d'un second *afterwork*. Nous entretenons le lien avec cette communauté nouvelle grâce aux réseaux sociaux et bénéficions d'un fort enthousiasme de certains membres qui nous ont fait part de leur volonté de participer au développement d'Infravenir à Londres en intervenant comme relai sur place.

L'objectif de constituer une communauté active via l'organisation de ces *afterworks* est atteint. Nous avons désormais le souhait de mobiliser cette communauté pour organiser une première table ronde sur place, au cours du premier trimestre de 2023.

Nous ambitionnons de poursuivre ce développement international et d'organiser un premier événement à Madrid courant 2023.



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

VISITE DE SITE ARBORETUM

Comme chaque année, Infravenir a organisé des **visites de site ou chantiers** pour ses adhérents. En juin 2022, Infravenir et ses adhérents se sont rendus sur le chantier de la ville **Forêt Arboretum** à Nanterre. La visite de site a été organisée en partenariat avec **Mott MacDonald, représenté par sa consultante Maïmouna Diacoumba**, sponsor de l'association et conseil technique qui assure aujourd'hui le suivi de la phase construction, et **WO2**.



ARBORETUM en quelques mots

- D'une superficie de **125 000 m²**, ce campus de bureaux et de services est le plus grand ensemble immobilier tertiaire en bois massif d'Europe.
- Développé par **WO2**, leader français de la promotion de bureaux bas carbone, il affiche une empreinte carbone minimale : son cycle de vie compte 54% d'émissions de carbone en moins par rapport à une construction conventionnelle d'aujourd'hui.
- Établi sur le site des anciennes Papeteries de la Seine, Arboretum est situé à **Nanterre**, sur les bords de Seine, à 15 min en RER de la place de l'Étoile, dans le prolongement de la Défense.
- Arboretum est le fruit d'une profonde mutation du quartier. En son cœur se trouve un parc, véritable arboretum avec plus de **1 000 arbres remarquables**, qui favorise le bien-être et la santé des collaborateurs.



SPONSORS ET PARTENAIRES ●

NOS SPONSORS ET PARTENAIRES EN 2022

C/M/S/ Francis Lefebvre
Avocats



GIDE
GIDE LOYRETTE NOUËL



EIGHT ADVISORY

Linklaters

M
MOTT
MACDONALD

Meridiam
for people and the planet

Amundi
ASSET MANAGEMENT
ENERGY TRANSITION

VAUBAN
INFRASTRUCTURE PARTNERS

CRÉDIT AGRICOLE
CORPORATE & INVESTMENT BANK

RIVE
PRIVATE INVESTMENT

spie batignolles

WHITE & CASE

infranity
Invest. Impact.

WATSON FARLEY
&
WILLIAMS

orrick

CE QUE NOUS POUVONS CONSTRUIRE ENSEMBLE :

- des échanges croisés autour de projets d'infrastructures et un engagement accru de la jeune génération dans les réflexions autour des enjeux du secteur

LES ATOUTS POUR NOS SPONSORS :

- une visibilité renouvelée des acteurs clés du secteur sur les réseaux sociaux
- un accès alternatif à un public cible lors de nos événements (plus de 20 chaque année)
- l'initiative de l'organisation d'événements (visite de chantier, workshop, etc.) permettant de présenter votre activité et votre organisation aux membres de l'association
- l'intervention de vos collaborateurs lors de nos grands événements (conférences, tables rondes, etc.)

CE QUI PARTICIPE À LA PÉRENNITÉ DE L'ASSOCIATION :

- un soutien financier pour la réalisation de l'ensemble de nos objectifs,
- un soutien logistique et des intervenants de qualité : mise à disposition de lieux et/ou de moyens, d'intervenants, visite de chantier et de site en exploitation
- un engagement de vos jeunes collaborateurs à nos côtés





LE BUREAU DE L'ASSOCIATION ●

LE BUREAU

RAPPORT ANNUEL 2022



MARIANNA VAN KEMPEN
Présidente
Giesper



KAWTAR ZIYAT
Vice Présidente
Rive Investment



ROMAIN MARCHAND
Vice Président
Linklaters



LOUISE VEILLON
Vice Présidente
Eight Advisory



SANDRA HAHN DURAFFOURG
Secrétaire générale
De Pardieu Brocas Maffei



GARBINE UNDA BARTUREN
Trésorière
Infranity



BENJAMIN QUILLET
Vice Trésorier et Sponsoring
Crédit Agricole CIB



PASCAL SUFFRAN
Stratégie
Gide



GABRIELLE REDDÉ
Communication et
Événements
Willkie Farr & Gallagher



ELLIOTT NEWMAN
Conférences et
Événements
Meridiam



JEAN-BAPTISTE LECUIT
Podcasts et Événements
Ministère de la Transition
écologique



LÉA SALVY
Conférences et Événements
Vauban



NOLWENN LANCIENT
Partenariat avec les industriels
Arkance

ÉTATS FINANCIERS
ET COMPTES
ANNUELS ●

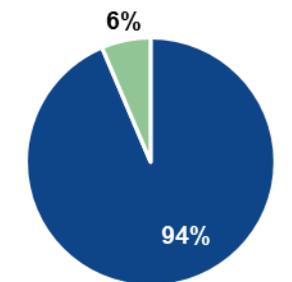


ÉTATS FINANCIERS ET COMPTES ANNUELS EN 2022

RAPPORT ANNUEL 2022

BUDGET 2022 : 85 000 €

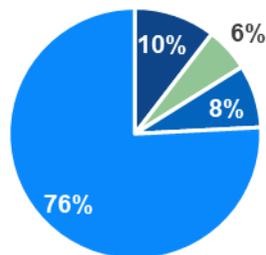
RECETTES



■ Sponsors ■ Cotisations

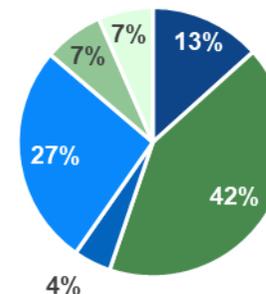
DÉPENSES 2022 : 81 000 €

DÉPENSES



■ Frais de communication et de fonctionnement
■ Identité visuelle
■ Webtalks
■ Événements

DÉPENSES PAR TYPE D'ÉVÉNEMENT



■ Cycle régional
■ Cycle transition énergétique
■ Autres ateliers
■ Internationalisation Londres
■ Grands événements
■ Afterworks



OBJECTIFS 2023 ●

NOS OBJECTIFS 2023



- **Poursuivre le cycle « régions et impact territorial » : conférences et échanges sur des projets emblématiques en région**
 - Événement à Dijon prévu au Q1 2023
 - Événements à Marseille, Lyon et Lille/ Dunkerque en cours d'élaboration
- **Accroître notre visibilité en France et à l'international après deux premiers succès à Londres (*projets Madrid, Milan, Berlin*)**
- **Poursuivre le cycle sur la transition énergétique afin de continuer à aborder les nombreux enjeux que le secteur doit relever au service d'infrastructures résilientes, durables et innovantes**
 - Événement autour du photovoltaïque prévu au Q1 2023
 - Événement autour du nucléaire prévu le 16 mars 2023
- **Proposer un ensemble de conférences techniques sur les mécanismes de couvertures de taux**

NOS OBJECTIFS 2023



- Mettre en avant l'entrepreneuriat et l'innovation dans le secteur des infrastructures
- Mise en place du Programme de mentorat pour nos adhérents
 - Cérémonie de lancement prévue le 26 janvier 2023
- Lancement du programme Infravenir Alumnis (> 35 ans)
- Développer encore davantage la dimension digitale
- Continuer à organiser des visites de sites et notamment pour les grands projets d'infrastructure et la mise en valeur des projets particulièrement innovants
- Maintenir une cadence régulière de rencontres tout au long de l'année

**KEEP
CALM
AND
LOVE
INFRA.**

