

infravenir

**RAPPORT
ANNUEL 2021**

www.infravenir.com

*Suivez nous sur LinkedIn et twitter
@infravenir*

1. INFRAVENIR EN QUELQUES MOTS

- Une association en croissance
- Une association multidisciplinaire
- Une communauté fidèle et connectée

2. TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2021

- Initiative « Tell me about »
- Cycle innovation & le *Start-up Week-end* Infrastructure
- Cycle juridique
- Webinaires : *Hedge* et volatilité des taux et des devises & SAUR : les enjeux du secteur de l'eau
- Conférence autour de la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique (SEA)
- Projet CEOG : Conférence petit-déjeuner
- Mobilisation l'occasion de l'Infraweek

3. SPONSORS & PARTENAIRES

4. LE BUREAU DE L'ASSOCIATION

5. ÉTATS FINANCIERS ET COMPTES ANNUELS

6. NOS OBJECTIFS 2022

« Nous croyons en une génération de jeunes professionnels soudés, à travers des interactions authentiques, et surtout engagés à rendre le secteur des infrastructures plus durable, intelligent, innovant et connecté »

L'équipe Infravenir

LANCÉ EN DÉCEMBRE 2018, INFRAVENIR EST UNE ASSOCIATION DE PROFESSIONNELS OUVERTE ET INFORMELLE



Regrouper au sein d'une communauté une génération de jeunes professionnels passionnés par les infrastructures



Permettre un échange libre sur les différents métiers, marchés et meilleures pratiques du secteur



Être un levier du partage de connaissances en sollicitant l'analyse et le retour d'expérience de professionnels expérimentés



Permettre la réflexion autour des nombreux défis et évolutions du secteur pour contribuer à faire émerger de nouvelles recommandations



Associer enjeux sectoriels et sociétaux dans nos échanges et réflexions, et ainsi participer à la construction d'une société pérenne, résiliente et durable



FORTE D'UNE PREMIÈRE ANNÉE RÉUSSIE, LA COMMUNAUTÉ INFRAVENIR REGROUPE DÉSORMAIS 320 ADHÉRENTS ET 17 SPONSORS PARTENAIRES

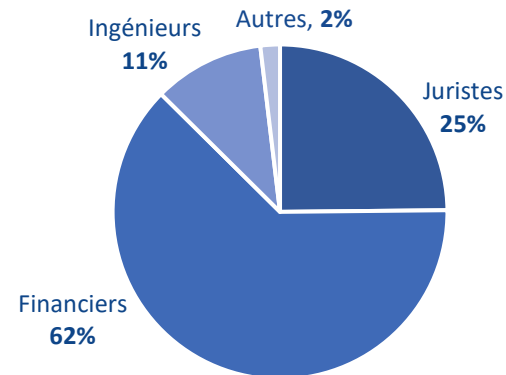
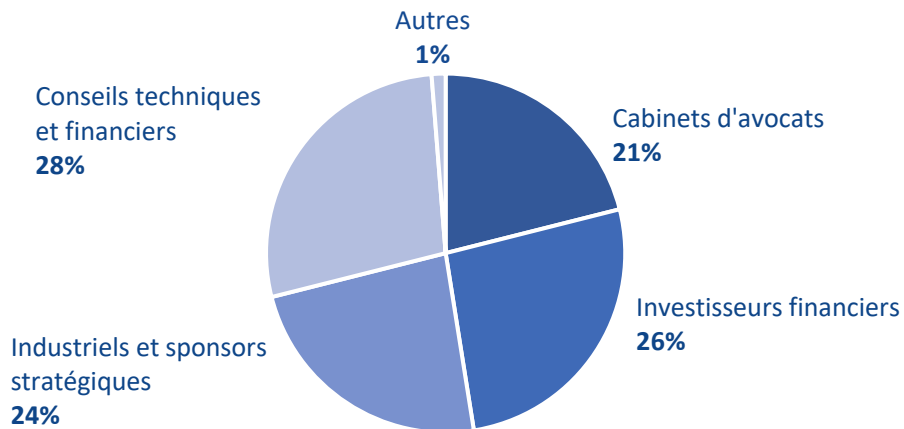
Notre communauté s'est élargie à plusieurs égards, tout au long de l'année 2021 :

- le nombre d'adhérents a augmenté de 22% pour atteindre 320,
- la communauté LinkedIn regroupe désormais plus de 2 560 membres, soit une hausse de c.26% en un an,
- 4 nouveaux sponsors ont rejoint le réseau, portant à 16 le nombre de nos partenaires, et
- le bureau de l'association s'est ouvert à **5 nouveaux membres du bureau**, dont les projets et les envies sont venus renforcer et renouveler la programmation de l'association (renforcement du pôle création de contenus pour de l'innovation et de la transition énergétique, visites de sites et chantier et actions Pro Bono, etc.).

UNE ASSOCIATION MULTIDISCIPLINAIRE ET ÉQUILBRÉE

REPRÉSENTANT L'ENSEMBLE DES ENTREPRISES ET DES MÉTIERS DU SECTEUR DES JEUNES PROFESSIONNELS CONFIRMÉS

- 2 à 5 ans d'expérience : **81%**
- 6+ ans d'expérience : **19%**



UNE COMMUNAUTÉ FIDÈLE ET ENGAGÉE SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



À FIN 2020 ET SUR LES 12 DERNIERS MOIS :



2 590+ ABONNÉS (+60% VS FIN 2019)

- 2 235+ VISITEURS UNIQUES
- JUSQU'À 173% DE TAUX D'ENGAGEMENT SUR NOS PUBLICATIONS
- PRÈS DE 165K IMPRESSIONS DE POSTS
- 1 760 LIKES+ ET RÉACTIONS



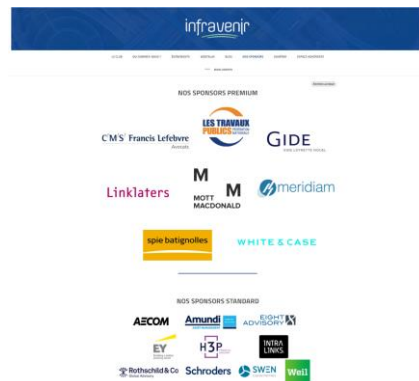
200+ ABONNÉS

70K+ IMPRESSIONS DE POSTS



40+ ABONNÉS

LANCEMENT D'UNE PAGE INSTAGRAM



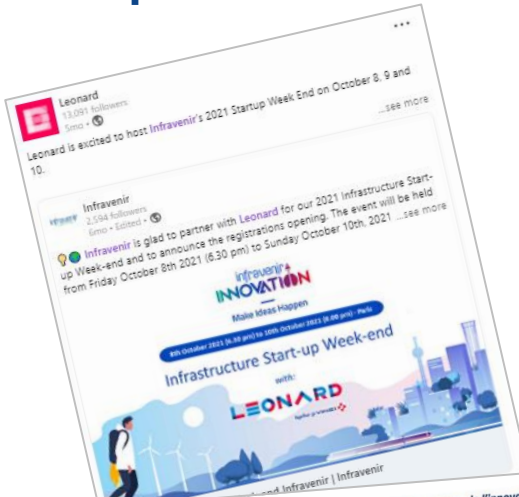
UN SITE INTERNET DÉDIÉ

- UN ESPACE ADHÉRENTS (ANNUAIRE DE LA COMMUNAUTÉ, PHOTOS DE NOS ÉVÈNEMENTS)
- UNE PAGE DÉDIÉE A NOS SPONSORS
- UN ESPACE DÉDIÉ AUX CONTENUS DIGITAUX (WEBTALKS, INTERVIEWS, TABLES RONDES, ETC.)

UN RÉSEAU ANCRÉ DANS LE SECTEUR

infravenir

Ils parlent de nous !



Le Start-up Challenge est une belle opportunité pour échanger avec des entrepreneurs de l'innovation dans le secteur de l'énergie et se mettre à leur place le temps d'un week-end.

En tant qu'investisseur spécialisé dans la transition énergétique, je suis convaincu que les solutions innovantes des start-ups sont indispensables pour mettre au point des réponses durables face aux défis écologiques. Les enjeux sont nombreux : électrification de la mobilité, stockage de l'énergie, pilotage de la performance énergétique, pour n'en citer que quelques-uns.

Linklaters Paris
10,849 followers

Conférence sur le projet CEOG avec Infravenir

Dans le cadre de notre parrainage de l'association Infravenir, notre collaborateur senior Romain Marchand et l'équipe Énergie et Infrastructure ont eu le plaisir de recevoir ce matin au cabinet: un panel exceptionnel d'acteurs du projet CEOG afin de décrypter le projet, ses enjeux et le processus ayant permis la réalisation de la première et la plus grande centrale d'énergie renouvelable non-intermittente au monde utilisant les technologies hydrogène à ce jour.

Notre associé en Énergie et Infrastructure, Darko Adamovic est intervenu lors de cette session, aux côtés de Jean-Pierre Maurand (Meridium), Charlie Desmoulin (HDF Energy), Guillaume Venner (BNP Paribas), Bertrand Peuzé (Sumitomo Mitsui Banking Corporation) et Erwann HUON de KERMADEC (EIGHT ADVISORY).

Nous profitons de cet événement pour féliciter toutes les autres institutions qui ont participé à la réussite du projet CEOG et qui n'ont pas pu être représentées lors de cette conférence.

Merci aux intervenants et aux plus de 70 participants qui ont assisté à cette conférence en personne ou en ligne.

Pour en savoir plus, le communiqué est disponible sur notre site : <https://linkl.in/dwRUBAHA>

#hydrogen #renewable #energie renouvelable #greenenergy



Les Canaliseurs
6,982 followers

Mathieu CAVAGNÉ, DG de l'entreprise GIESPER, entreprise adhérente au syndicat a été interviewé par Infravenir

Infravenir

#TellmeAbout S2 EP6 !

Pour le dernier épisode de cette saison 2 de Tell me about découvrez le parcours de Mathieu CAVAGNÉ, entrepreneur et directeur général de l'entreprise GIESPER. Construire, entreprendre et fédérer - voici les mots clés de son quotidien de Mathieu.

découvrir et partager sans retenue !

#tellingabout #infravenir #intralinks #infra #projectfinance

Spie batignolles
81,206 followers

[ENGAGÉS]

Spie batignolles est partenaire de l'association Infravenir

Caroline Barth
Directrice des projets de développement et stratégie

Spie batignolles - Infravenir

Amundi Energy Transition & Infrastructure
689 followers

Ne manquez pas l'événement d'Infravenir ce soir (lundi 14 juin) à 19h ayant pour thème : Comment soutenir et financer l'innovation dans le secteur des énergies renouvelables ?

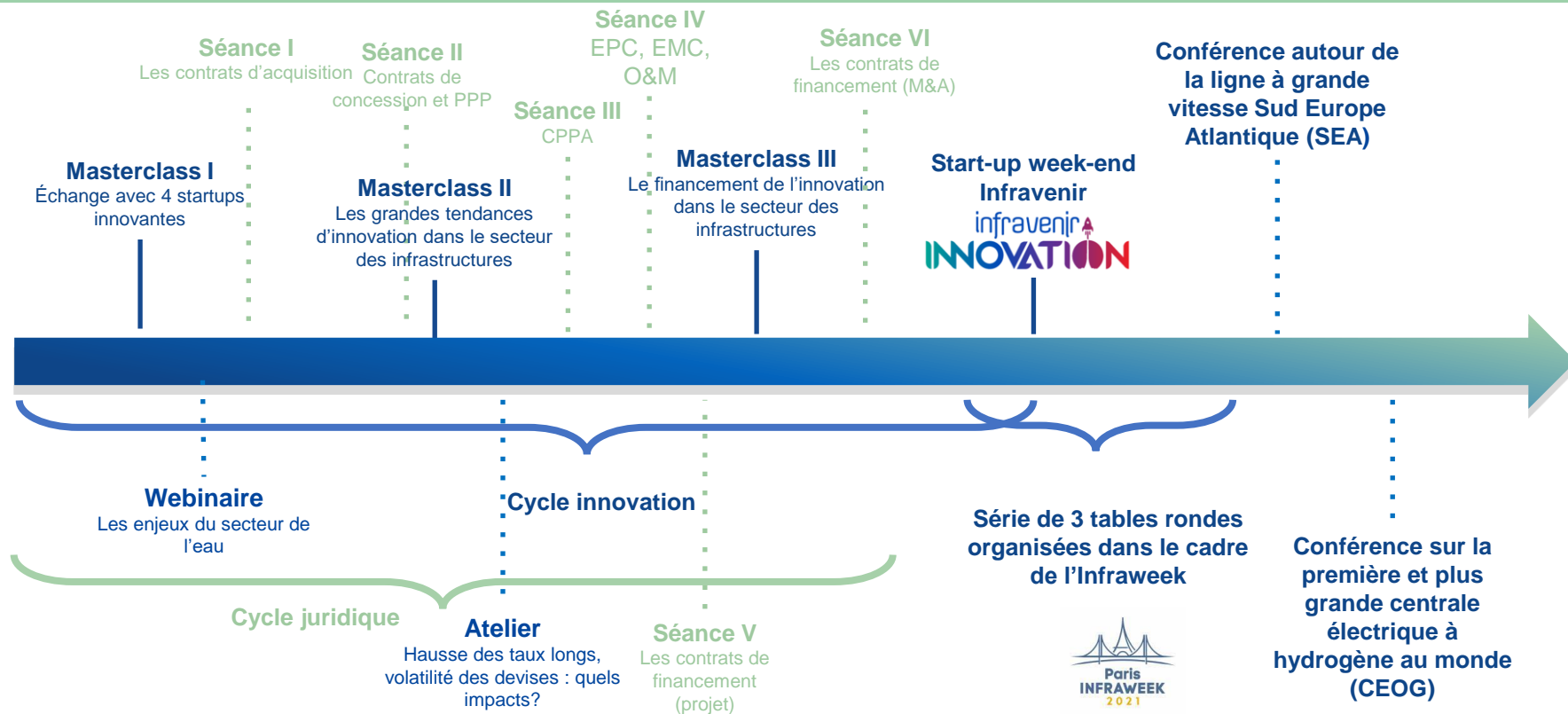
Paris EUROPLACE

Retour sur la dernière édition de la #ParisInfraWeek qui a été l'occasion de récompenser les lauréats de notre topiçée #InfraNextGen dans plusieurs catégories. Félicitations aux gagnants Lauriane Fillet dans la catégorie #industrie, Amine Massanaoui dans la catégorie #equity, Augustin Segard dans la catégorie #dette et Estelle Mugniery dans la catégorie #legal

Nous remercions chaleureusement notre jury pour leur engagement : Virginie Grand (HSBC), Marion Calcine (Ardian), Darko Adamovic (Linklaters), Mounir Corn (Vauban Infrastructure Partners), Alexandre Bapton (BNP Paribas), Marie-Laure Mazaua (STOA Infra & Energy), Christelle Abou Chedid (Infravenir), Romain Marchand (Infravenir) et Marianne Brunat (Orange)



LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2021

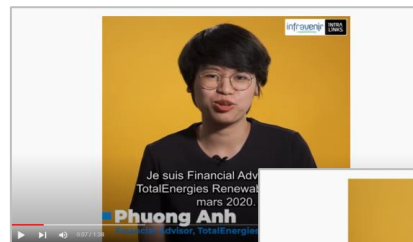


RENFORCEMENT DE L'ACTIVITÉ DIGITALE À L'OCCASION DE LA PANDÉMIE

La programmation 2020 avait été aménagée au gré des annonces ministérielles et arrêtés préfectoraux en lien avec la pandémie de COVID-19. Dans ce contexte, l'accent avait été mis sur la création de contenus digitaux, accessibles non seulement aux adhérents, mais également aux abonnés LinkedIn.

Deux initiatives phares avaient émergé :

1. Création d'une série de Webtalks autour des conséquences de la pandémie sur le secteur de l'infrastructure et autour de l'innovation et des enjeux climatiques
2. Lancement d'une série de vidéos « Tell me about » mettant en avant les jeunes professionnels de notre secteur. **Au total, 9 vidéos ont été publiées en 2021**



Un objectif : Continuer à fédérer une communauté en créant du contenu de qualité en lien avec l'actualité, les tendances de marchés et les enjeux d'aujourd'hui et de demain

TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2021

> INITIATIVES LANCÉES EN RÉPONSE À LA COVID-19 POURSUIVIE EN 2021



VIDEOS TELL ME ABOUT

- **Épisode 1** - Constance Maurutto - Ingénieure études et projeteur - Bouygues
- **Épisode 2** - Pierre-Emmanuel Giroux - Directeur financement de projet - BNP Paribas
- **Épisode 3** - Augustin Segard - Dette d'infrastructure - Schroders
- **Episode 4** - Noémie Lisbonis Boye - Avocate d'affaires spécialisée - Linkaters
- **Episode 5** - Ghofrane El Kout - Associate - Swen Capital Partners
- **Episode 6** - Phuong Anh - Financial Advisor - TotalEnergies Renewables
- **Episode 7** - Bruno Blavier - Technical Adviser
- **Épisode 8** - Nolwenn Lancien - Responsable technique - Arkance Systems
- **Épisode 9** - Mathieu Cavagné – Directeur de l'entreprise - Giesper

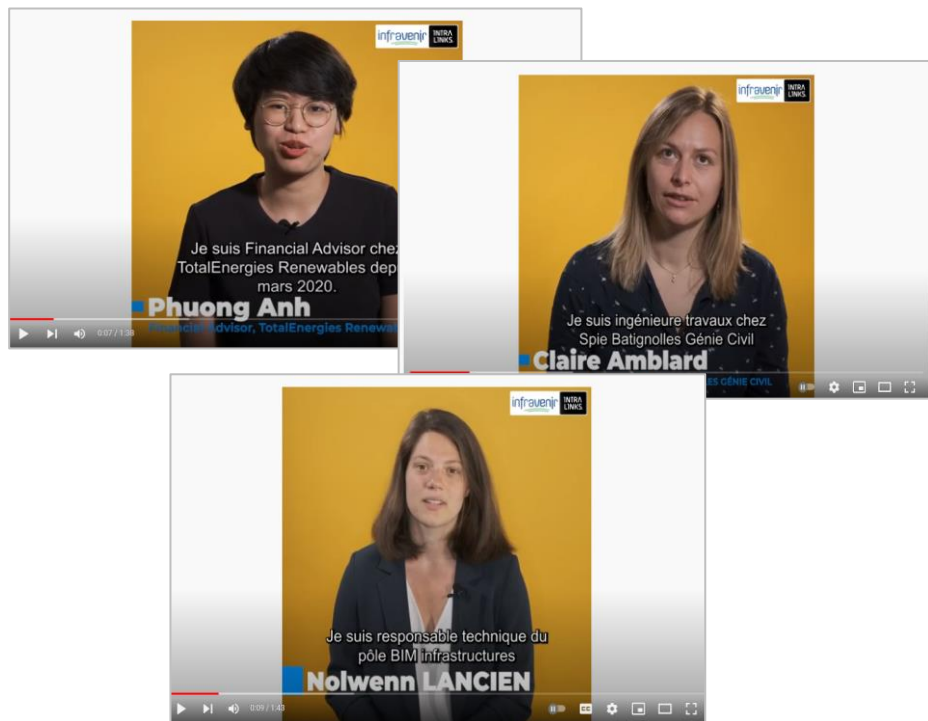
> INITIATIVES LANCÉES EN RÉPONSE À LA COVID-19 EN 2020 POURSUIVIES EN 2021



NOS VIDÉOS « TELL ME ABOUT » ONT ÉTÉ UN GRAND SUCCÈS

Quelques statistiques :

- **45 703** impressions (augmentation de 135% par rapport à la saison 1)
- **12 847** vues (augmentation de 5% par rapport à la saison 1)
- **30** partages
- **532** réactions (augmentation de 13% par rapport à la saison 1)



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2021

> LANCEMENT DU CYCLE INNOVATION

Le cycle Innovation

Plusieurs *masterclass* ont été organisés :

Nous avons pu échanger avec des start-ups innovantes, analyser les grandes tendances d'innovation dans le secteur des infrastructures et enfin mieux comprendre comment le développement de ces tendances est accompagné. Plusieurs professionnels nous ont soutenus et sont intervenus lors de ce cycle.



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2021

> LANCEMENT DU CYCLE INNOVATION



Participation à Vivatech pour rencontrer l'écosystème Innovation de notre secteur



Le Start-up week-end Infrastructures



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2021

> LE START-UP WEEK-END INFRASTRUCTURES



Le Start-up week-end Infrastructures

Adhérents d'Infravenir, étudiants, entrepreneurs, professionnels, experts de l'innovation et des nouvelles technologies dans le secteur de l'énergie et des infrastructures avaient été appelés à réfléchir avec nous sur des concepts et idées de Start-ups qui répondraient à des problématiques dans notre secteur et contribueraient à le rendre plus durable, résilient, connecté, et à la pointe de l'innovation digitale et technologique. L'évènement visant notamment à développer l'esprit entrepreneurial de nos adhérents s'est déroulé sur 3 jours :

Jour 1

Intervention de Sylvie Perrin (DGFLA) ainsi que Julien Villalongue (Leonard) sur l'innovation dans le secteur des infrastructures.

Jour 2

Réflexion en équipe à l'aide de mentors à des concepts et idées de start-ups qui répondraient à des problématiques dans notre secteur.

Contribuant à le rendre plus durable, résilient, connecté et à la pointe de l'innovation digitale et technologique.

Jour 3

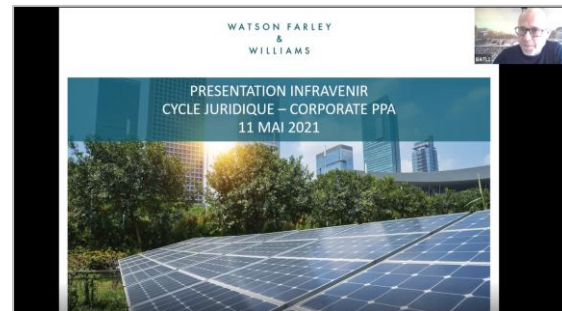
Pitches des équipes devant le jury (Meridiam, Leonard et Spie Batignolles) suivis d'un cocktail avec l'ensemble des participants et nos adhérents.

TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2021 > LANCEMENT DU CYCLE JURIDIQUE



Le cycle juridique

- Infravenir a lancé, en partenariat avec les grands cabinets d'avocat de la place parisienne, un cycle juridique exceptionnel.
- Ce cycle dédié exclusivement à nos adhérents et organisé autour de 6 séances :
 - Séance 1 sur les aspects *corporate* dispensée par De Gaulle Fleurance et Associés
 - Séance 2 sur les contrats de concession et de PPP, dispensée par CMS Francis Lefèvre
 - Séance 3 sur les contrats d'achat d'énergie (PPA / offtake) dispensée par Watson Farley & Williams
 - Séance 4 sur les sous-contrats (EPC, O&M, interface) dispensée par Gide Loyrette Nouel
 - Séance 5 sur les contrats de financement (projet) dispensée par Linklaters
 - Séance 6 sur les contrats de financement (M&A) dispensée par White & Case
- À travers ce cycle, nos adhérents ont été amenés à approfondir et perfectionner vos connaissances juridiques et à découvrir davantage les positions de négociation des différentes contreparties sur les principales clauses contractuelles.



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2021

> MOBILISATION DANS LE CADRE DE L'INFRAWEEK



Plusieurs sujets abordés

- Infravenir s'est mobilisé comme chaque année dans le cadre de l'Infraweek.
- Nous avons ainsi eu le plaisir de retrouver un grand nombre de nos adhérents à l'occasion de :
 - la soirée organisée au Ministère de l'Économie et des Finances pour les trois ans d'Infravenir,
 - la cérémonie de remise du prix InfranextGen ; et
 - trois tables rondes exceptionnelles autour de l'Hydrogène vert, l'investissement d'impact dans le secteur de l'infrastructure et la relance du secteur de l'infrastructure dans le contexte post-covid.



LES TABLES RONDES :

- **L'hydrogène vert, catalyseur de la transition énergétique**, en partenariat avec Alstom, FiveT Hydrogen AG, la société Lhyfe et De Gaulle Fleurance & Associés
- **Investissement d'impact dans le secteur de l'infrastructure**, en partenariat avec Andera Partners, Meridiam et HSBC Commercial Banking
- **Infrastructure investment in the post-Covid era**, en partenariat avec l'European Investment Bank, Generali Global Infrastructure, BNP Paribas et Ashurst

TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2021

> CONFÉRENCE AUTOUR DE LA LIGNE À GRANDE VITESSE SUD EUROPE ATLANTIQUE (SEA)



- Nous avons eu la chance d'organiser une conférence menée par Christophe Persoz et Pressard Patrick sur LISEA Concessionnaire de la LGV SEA.
- Nos intervenants nous ont ainsi présenté dans le détail ce projet ferroviaire emblématique. Des spécificités et challenges techniques en phase de construction aux innovations mises en œuvre en exploitation, tout en prenant en compte les enjeux liés à la sécurité, performance et financement de cette concession. Infravenir et ses adhérents ont pu en apprendre plus sur cette infrastructure ferroviaire que nous avons déjà presque tous eu l'opportunité d'emprunter à 320km/h.



LES INTERVENANTS :

- **Christophe Persoz**, Directeur Ingénierie et Innovation chez VINCI Construction International Network
- **Patrick Pressard**, Directeur général adjoint, Nouveau Stade Bordeaux



Ester/Infravenir - Hausse des taux longs, volatilité des devises : quels impacts et stratégie de couverture pour les actifs infra & ENR ?

- Infravenir a le plaisir d'échanger avec Elsa Sitruk, directrice générale d'ESTER, société de conseil en couverture des risques (« hedge advisor ») pour les projets Infrastructure & EnR et Pierre Dupoué, consultant d'ESTER, qui décrypte pour nos adhérents les enjeux liés à la couverture des risques financiers dans l'environnement actuel.



Saur/Infravenir - Secteur de l'eau en France et à l'international

- Le secteur de l'eau fait face à plusieurs défis économiques, technologiques, sociaux et environnementaux.
- Afin de répondre aux impératifs de continuité des services d'approvisionnement d'eau, aux attentes sociétales et territoriales et aux enjeux écologiques (protection des ressources d'eau et de la biodiversité) et de transition énergétique, le secteur de l'eau doit se métamorphoser au plus vite.
- Nous avons eu le privilège de recevoir Emmanuel Vivant, directeur général adjoint du Groupe Saur, en charge de l'international, un des principaux acteurs du secteur de l'eau et de l'assainissement, qui a décrypté avec nous l'ensemble des enjeux et des défis auxquels fait face le secteur de l'eau en France et à l'international.



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2021 > AFTERWORK HYDROGÈNE



- Nous avons eu le plaisir de proposer à nos adhérents un afterwork sur le thème de l'hydrogène. Alena Fargere, PhD, Principale chez SWEN Capital Partners nous a parlé de l'hydrogène comme solution pour la transition énergétique et les infrastructures associées.



Coup de projecteur sur le lancement de la première et plus grande centrale électrique à hydrogène au monde

- Nous avons eu le plaisir d'organiser une conférence avec un panel exceptionnel d'acteurs du projet CEOG, afin de décrypter le projet, ses enjeux et le processus ayant permis la réalisation de la première et la plus grande centrale d'énergie renouvelable non-intermittente au monde utilisant les technologies hydrogène à ce jour.

LES INTERVENANTS :

- **Darko Adamovic**, Partner, Énergie et Infrastructure, Linklaters
- **Jean-Pierre Maurand**, Partner, Meridiam
- **Charlie Desmoulins**, Chief Investment Officer, HDF Energy
- **Guillaume Venner**, Managing Director, BNP Paribas
- **Bertrand Peuzé**, Managing Director, Sumitomo Mitsui Banking Corporation
- **Erwann Huon De Kermadec**, Partner, Eight Advisory



CEOG is the first Renewable project with the largest world green hydrogen power storage. The project is located in Saint Laurent du Maroni (French Guiana, close to Suriname boarder) and supplies the national EDF grid that operates like an island (with around 300 MW installed capacity).

Equity Investors :



EPC :



Lenders :



NOS SPONSORS ET PARTENAIRES EN 2021

infravenir



En route pour 2022, nous restons mobilisés pour faire vivre nos partenariats et vous proposer une nouvelle formule de partenariat unique favorisant une collaboration étroite entre Infravenir et ses Partenaires !

PROPOSITION D'UNE FORMULE DE PARTENARIAT UNIQUE POUR 2022



CE QUE NOUS POUVONS CONSTRUIRE ENSEMBLE :

- des échanges croisés autour de projets d'infrastructures et un engagement accru de la jeune génération dans les réflexions autour des enjeux du secteur

LES ATOUTS DE NOS SPONSORS :

- une visibilité renouvelée des acteurs clés du secteur sur les réseaux sociaux
- un accès alternatif à un public cible lors de nos événements (plus de 20 chaque année)
- l'initiative de l'organisation d'évènements (visite de chantier, workshop, etc.) permettant de présenter votre activité et votre organisation aux membres de l'association
- l'intervention de vos collaborateurs lors de nos grands évènements (conférences, tables rondes, etc.)

CE QUI PARTICIPE A LA PÉRENNITÉ DE L'ASSOCIATION :

- un soutien financier pour la réalisation de l'ensemble de nos objectifs
- un soutien logistique : mise à disposition de lieux et/ou de moyens, visite de chantier et de site en exploitation
- un engagement de vos jeunes collaborateurs à nos côtés





GHOFRANE EL KOUT
SENIOR INVESTMENT
ASSOCIATE



BRUNO BLAVIER
SENIOR MANAGER
CONSULTING SERVICES



KAWTAR ZIYAT
ASSOCIATE DIRECTOR



**GARBIÑE UNDA
BARTUREN**
INVESTMENT VICE
PRESIDENT



**BENJAMIN
QUILLET**
STRUCTURED
FINANCE
ASSOCIATE



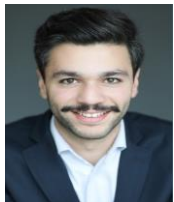
**SANDRA HAHN
DURAFFOURG**
AVOCAT A LA
COUR



ROMAIN MARCHAND
AVOCAT A LA COUR



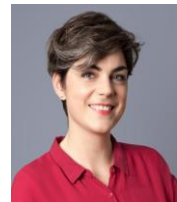
**LOUISE
VEILLON**
FINANCE
ANALYST



**MANUEL EL
HABR**
PROCUREMENT
ENGINEER



**CHRISTELLE
ABOU CHEDID**
INVESTMENT
MANAGER



MAGALI MAYSSAL
INVESTMENT
ANALYST



**MARIANNA VAN
KEMPEN**
HEAD OF FINANCIAL
PLANNING & AUDIT



**JEAN-BAPTISTE
SIMON**
SENIOR ASSOCIATE
– ASSET
MANAGEMENT



PASCAL SUFFRAN
AVOCAT À LA COUR

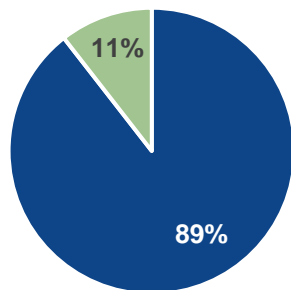


NOLWENN LANCIEEN
RESPONSABLE TECHNIQUE

ÉTATS FINANCIERS ET COMPTES ANNUELS

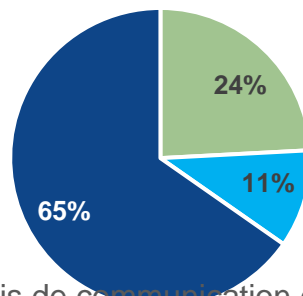
BUDGET 2021 : 75 000 €
TOTAL DÉPENSES: 57 000 €

RECETTES



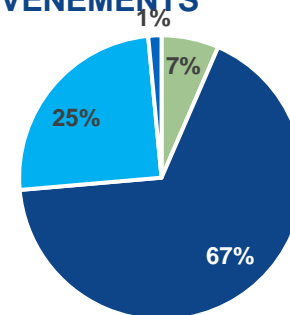
■ Sponsors ■ Cotisations

DÉPENSES



■ Frais de communication et de fonctionnement
■ Webinars / Webtalks
■ Evenements

DÉPENSES PAR TYPE D'ÉVÉNEMENTS



■ Workshops et tables rondes
■ Grand Evenements
■ Start up weekend
■ Afterworks

- ✓ **LANCER UN CYCLE « RÉGIONS ET IMPACT TERRITORIAL » : CONFÉRENCES ET ÉCHANGES SUR DES PROJETS EMBLÉMATIQUES EN RÉGION**
- ✓ **MISE EN PLACE D'UN CYCLE SUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE AVEC UNE ANALYSE PAR TECHNOLOGIE ET ORGANISATION D'ÉVÉNEMENTS SUR LA TAXONOMIE EUROPÉENNE ET LA PERFORMANCE ESG DES INFRASTRUCTURES**
- ✓ **METTRE EN AVANT L'ENTREPRENEURIAT ET L'INNOVATION DANS LE SECTEUR DES INFRASTRUCTURES**
- ✓ **INITIATIVES PRO BONO : DÉVELOPPEMENT D'UN PROGRAMME DE MENTORAT POUR NOS ADHÉRENTS, INITIATIVES VISANT À FAIRE DÉCOUVRIR NOS MÉTIERS AUX ÉTUDIANTS**
- ✓ **LANCEMENT D'INFRAVENIR ALUMNI**

- ✓ DÉVELOPPER ENCORE DAVANTAGE LA DIMENSION DIGITALE (WEBINAIRES, TELL ME ABOUT,...)
- ✓ CONTINUER À ORGANISER DES VISITES DE SITE ET NOTAMMENT POUR LES GRANDS PROJETS D'INFRASTRUCTURE
- ✓ ACCROITRE NOTRE VISIBILITÉ EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL NOTAMMENT VIA L'ORGANISATION D'UN ÉVÉNEMENT A LONDRES
- ✓ MAINTENIR UNE CADENCE RÉGULIÈRE DE RENCONTRES TOUT AU LONG DE L'ANNÉE

infravenir

www.infravenir.co

Contact : infravenir@gmail.com