

infravenir

**RAPPORT ANNUEL  
2020**

**[www.infravenir.com](http://www.infravenir.com)**

*Suivez nous sur LinkedIn et twitter  
**@infravenir***

## 1. INFRAVENIR EN QUELQUES MOTS

- Un réseau en croissance
- Un réseau multidisciplinaire
- Une communauté fidèle et connectée

## 2. TEMPS FORTS DE L'ANNEE 2020

- Initiatives lancées en réponse à la covid-19
- Lancement du partenariat avec la SGP
- Initiative « Tell me about »
- Mobilisation historique à l'occasion de l'Infraweek

## 3. SPONSORS & PARTENAIRES

## 4. LE BUREAU DE L'ASSOCIATION

## 5. ETATS FINANCIERS ET COMPTES ANNUELS

## 6. NOS OBJECTIFS 2021

## LANCÉE EN DÉCEMBRE 2018, INFRAVENIR EST UN RÉSEAU DE PROFESSIONNELS OUVERT ET INFORMEL.



Regrouper au sein d'une communauté une génération de jeunes professionnels passionnés par les infrastructures



Permettre un échange libre sur les différents métiers, marchés et meilleures pratiques du secteur



Être un levier du partage de connaissances en sollicitant l'analyse et le retour d'expérience de professionnels expérimentés



Permettre la réflexion autour des nombreux défis et évolutions du secteur pour contribuer à faire émerger de nouvelles recommandations



Associer enjeux sectoriels et sociétaux dans nos échanges et réflexions, et ainsi participer à la construction d'une société pérenne, résiliente et durable



## FORTE D'UNE PREMIÈRE ANNÉE RÉUSSIE, LA COMMUNAUTÉ INFRAVENIR REGROUPE DÉSORMAIS 250 ADHÉRENTS ET 18 SPONSORS PARTENAIRES

Cette communauté s'est élargie à plusieurs égards, tout au long de l'année 2020 :

- le nombre d'adhérents a augmenté de +10 % pour atteindre 250,
- la communauté linkedIn regroupe désormais plus de **1900 membres**, soit une hausse de 58% en un an,
- **5 nouveaux sponsors** ont rejoint le réseau, portant à 18 le nombre de nos partenaires, et
- le bureau de l'association s'est ouvert à **5 nouveaux ambassadeurs**, dont les projets et les envies sont venus renforcer et renouveler la programmation de l'association (renforcement du pôle création de contenus digitaux, lancement d'ateliers autour de l'innovation et de la prise en compte du changement climatique, réflexion autour de l'attractivité du public ingénieur, *etc.*).

# UN RÉSEAU MULTIDISCIPLINAIRE ET ÉQUILIBRÉ

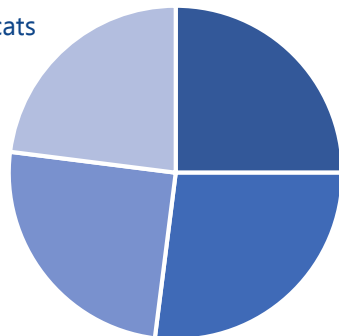
## DES JEUNES PROFESSIONNELS CONFIRMÉS

- 2 à 5 ans d'expérience : **2/3**
- 5+ ans d'expérience : **1/3**

## REPRÉSENTANT L'ENSEMBLE DES ENTREPRISES ET DES MÉTIERS DU SECTEUR

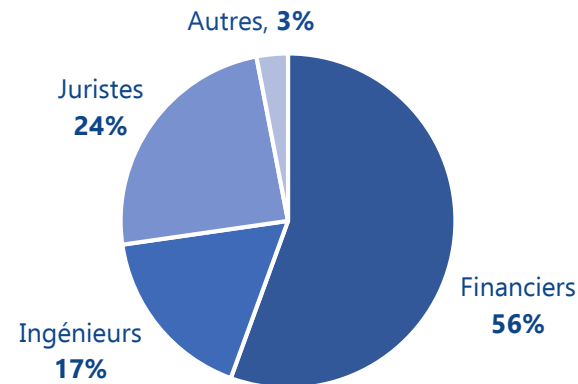
Cabinets d'avocats  
**23%**

Conseils  
techniques et  
financiers  
**25%**



Industriels et  
sponsors  
stratégiques  
**25%**

Investisseurs  
financiers  
**27%**



# UNE COMMUNAUTÉ FIDÈLE ET ENGAGÉE SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX



## A FIN 2020 ET SUR LES 12 DERNIERS MOIS :



**1 900+ ABONNÉS** (+60% VS FIN 2019)

- 5000+ VISITEURS UNIQUES
- JUSQU'À 60% DE TAUX D'ENGAGEMENT SUR NOS PUBLICATIONS
- PRÈS DE 200K IMPRESSIONS DE POSTS
- 1 600 LIKES ET RÉACTIONS



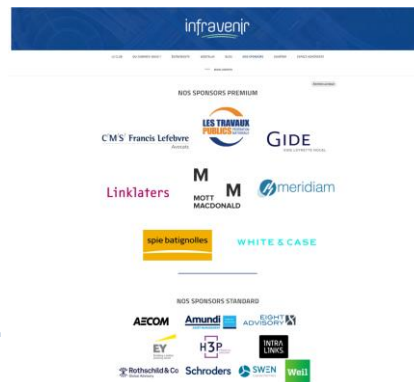
**180+ ABONNÉS**

70K+ IMPRESSIONS DE POSTS



## UN SITE INTERNET DEDIE

- 8 000 SESSIONS OUVERTES
- UN ESPACE ADHÉRENTS (*ANNUAIRE DE LA COMMUNAUTÉ, PHOTOS DE NOS ÉVÈNEMENTS*)
- UNE PAGE DEDIEE A NOS SPONSORS
- UN ESPACE DÉDIÉ AUX CONTENUS DIGITAUX (WEBTALKS, INTERVIEWS, TABLES RONDES, ETC.)



# UN RÉSEAU ANCRÉ DANS LE SECTEUR



## Ils parlent de nous !

**Crédit Agricole CIB** @CA\_CIB · 13 oct.

Retour sur l'intervention de Charlotte de Parseval à la table-ronde @infravenir : "Le projet Astérix consolide notre rôle central au sein de l'écosystème des #télécommunications européen et a démontré notre engagement à soutenir nos clients dans un contexte de marché difficile."

CHARLOTTE DE PARSEVAL  
Directeur Levant & Travaux Finance Group

**Bouygues Travaux Publics**  
50,062 followers  
19h · 📺

[INTERVIEW] Infravenir, une association regroupant les jeunes professionnels du secteur de l'infrastructure, a interviewé pour le premier épisode de sa série #tellemeAbout Constance Maurutto, ingénieure études et projecteur chez Bouygues Travaux Publics.

Découvrez le parcours professionnel et le métier de Constance dans cette interview  
bit.ly/2HU1N9t

See translation

**Paris EUROPLACE** @europlace · 8 oct.

#ParisInfraWeek 2020 @WhiteCase invite you for 3 sessions:  
👤 Feedback: Asterix project & round table "everyday #mobility" w/ @FondationIGD  
👤 #Women in #infra w/@infravenir  
👤 #WindPower: what new dynamic is needed to make the #EcologicalTransition a success? w/@bancosantander

INSTITUT DE LA GESTION DÉLÉGUÉE  
- Table-ronde  
- Mobilités du quotidien -  
10:00 > 12:00

pour réussir la transition écologique ? -  
17:00 > 19:30

Santander

**Women's Infrastructure Network France**  
331 abonnés  
3j · 📺

Au cas où vous l'auriez raté hier, ci-dessous la rediffusion de la conférence des femmes dans les infra, en présence de Ouahida BENDJEDOU, Sindhura Swaminathan, et organisée par Infravenir (Christelle Bruno Blavier), avec la coopération de White & Case LLP (Marie)

#bravos #infrastructure #women #womenempowerment #women

<https://lnkd.in/eC5vNAa>

**Vauban Infrastructure Partners**  
1 108 abonnés  
1 sem. · 📺

Join **Fabrice Garus**, Investment Director at **Vauban Infrastructure Partners** during the #ParisInfraWeek next Monday, the 12th of October for a dialogue around the project Asterix, a project dedicated to roll-out of optical fiber across the medium-dense areas in France 📺

#digitalinfrastructure #fiberoptics #digitaltransition #coreinfrastructure #vauban #vaubanip

Voir la traduction

**Infravenir**  
1 891 abonnés  
1 sem. · 📺

Rendez-vous lundi 12 octobre, de 8h30 à 10h, pour en savoir plus sur le projet Astérix !

Astérix, dont le financement vient d'être bouclé, porte sur le déploiement du réseau de fibre optique Fiber to the Home (FttH) dans les zones moyennement denses en France.

Les équipes de **Bouygues Telecom**, **Vauban Infrastructure Partners**, **Crédit Agricole CIB** et **White & Case LLP** décrypteront avec nous la structuration contractuelle et financière mise en place pour le bouclage.

# LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2020



Atelier / Fresque pour le climat



Atelier / Réseau de Chaleur (SWEN)



Lancement Partenariat Grand Paris



Tables Rondes : Transition Énergétique / Fibre optique / Women in Infrastructure



Initiative « Tell me about... »



Atelier / Financement innovant



Séries de 8 webtalks et interviews



Série de 3 tables rondes organisées dans le cadre de l'Infraweek

Atelier / Lafarge Holcim Visite / La Fabrique du Metro





### RENFORCEMENT DE L'ACTIVITÉ DIGITALE À L'OCCASION DE LA PANDÉMIE

La programmation 2020 a été aménagée au gré des annonces ministérielles et arrêtés préfectoraux en lien avec la pandémie de COVID-19. Dans ce contexte, l'accent a été mis sur la création de contenus digitaux, accessibles non seulement aux adhérents mais également aux 1930 abonnés LinkedIn.

#### Trois initiatives phares ont émergé :

1. Création d'une série de Webtalks autour des conséquences de la pandémie sur le secteur de l'infrastructure
2. Création d'une série de Webtalks autour de l'innovation et des enjeux climatiques
3. Promotion d'une série de clichés sur la reprise ou poursuite des grands chantiers en cours



**Un objectif : Continuer à fédérer une communauté en créant du contenu de qualité en lien avec l'actualité, les tendances de marchés et les enjeux d'aujourd'hui et de demain**

### INITIATIVE 1 : SÉRIE DE WEBTALKS AUTOUR DES CONSÉQUENCES DE LA PANDÉMIE SUR LE SECTEUR DE L'INFRASTRUCTURE

- Interview de **Christophe SOISSON**, Fondateur de Valeurs Ajoutées
- Interview de **Gabriel GAUTHIER**, Associé de InfraVia Capital Partners,
- Interview de **Darko ADAMOVIC**, Associé Energy & Infrastructure du bureau parisien de Linklaters LLP
- Interview de **Edith BARRAUD**, Secrétaire Générale de Ravalala Airports, société concessionnaire des aéroports d'Ivato et de Nosy Be à Madagascar.

### INITIATIVE 2 : SÉRIE DE WEBTALKS AUTOUR DE L'INNOVATION ET DES ENJEUX CLIMATIQUES

- Résilience des infrastructures au changement climatique. Interview avec **Florian GALLO**, Consultant senior chez Carbone 4
- Transformation numérique dans les infrastructures. Interview de **Grégoire ARRANZ**, Directeur Général d'Arkance
- Infrastructures & innovation. Interview de **Xavier FOURNET**, associé responsable de la division Infrastructure, Construction et Smart Cities au sein de KPMG
- Valorisation énergétique des déchets. Interview de **Arnaud TROIZIER**, avocat associé au sein du cabinet Watson Farley & Williams



## INITIATIVE 3 : SÉRIE DE CLICHÉS SUR LA REPRISE / POURSUITE DES GRANDS CHANTIERS FRANÇAIS EN COURS



The collage consists of six overlapping cards, each with the 'infravenir' logo and the slogan 'C'est la reprise ! À vos masques, prêts, partez !'. Each card features a photograph of a construction site and includes the following details:

- Card 1:** 'CHANTIER de la Ligne 15, Section sud' (Paris Métro). Includes the logo for 'Société du Grand Paris'.
- Card 2:** 'spie batignolles' (Paris Métro). Includes the logo for 'spie batignolles'.
- Card 3:** 'Chantier de travaux souterrains à Saint-Denis Spie batignolles' (Paris Métro).
- Card 4:** 'Ecole GRAND SELVE Toulouse Métropole' (Toulouse Métropole). Includes the logo for 'GIESPER'.
- Card 5:** 'rehabilitation lourde pour le compte du promoteur Gecina' (Paris Métro). Includes the logo for 'LEGENRE'.
- Card 6:** 'Construction du nouveau Centre International de Recherche sur le Cancer' (Lyon). Includes the logo for 'DEMATHIEU BARD'.
- Card 7:** 'les équipes NGE mobilisées sur l'élargissement de l'autoroute A13' (Lyon). Includes the logo for 'NGE'.
- Card 8:** 'Chantier mené par Demathieu Bard Construction au coeur du Biodistrict à Lyon Gerland' (Lyon).
- Card 9:** 'Reprise de l'activité sur le chantier de réhabilitation de la rue Charles de Gaulle' (Paris Métro).
- Card 10:** 'Autoroute A13, entre Doué et Pont-l'Évêque' (Lyon).

NOS VISUELS DE MAI ET JUIN 2020 VUES PLUS DE 15 000 FOIS SUR LINKEDIN ET TWITTER

UNE COMMUNICATION VISUELLE IMPACTANTE POUR SOUTENIR LA REPRISE DU SECTEUR

# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2020

## > LANCEMENT DU PARTENARIAT AVEC LA SOCIÉTÉ DU GRAND PARIS



Premier évènement 100% digital avec une web-conférence animée par Thierry Dallard, président de la Société du Grand Paris et lancement du partenariat entre Infravenir et la SGP



### INTERVENANTS:

Thierry Dallard, président de la SGP

- Plus de 200 personnes ont suivi en direct et plus de 600 personnes ont revu en différé, la conférence web avec Thierry Dallard, président de la Société du Grand Paris, une première du genre chez Infravenir !
- Ce fut l'occasion pour nos adhérents de découvrir les caractéristiques du plus grand projet d'Europe, visant notamment à répondre au déséquilibre économique, social et territorial, décongestionner les infrastructures actuelles et améliorer l'attractivité de l'Île de France.
- Nous avons également eu le plaisir d'annoncer officiellement notre **partenariat** avec la Société du Grand Paris. Nous nous réjouissons de cette collaboration dont l'objectif est de proposer à nos adhérents de nombreux évènements pédagogiques incluant des visites de chantiers.
- Une visite de la Fabrique du métro a été organisée avec nos adhérents en octobre 2020

# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2020

## > LANCEMENT DU PARTENARIAT AVEC LA SOCIÉTÉ DU GRAND PARIS



### Notre cycle consacré au projet du Grand Paris se poursuit avec la visite de la Fabrique du métro



#### PARTICIPANTS :

10 membres de notre communauté et SGP

- Après le webinar inaugural de Thierry Dallard le 20 avril 2020, nos membres ont pu découvrir la Fabrique du métro.
- Située à St Ouen dans un quartier emblématique du Grand Paris en pleine transformation, la Fabrique est d'abord un lieu d'expérimentation où sont testés à échelle 1 : 1 les principes de conception du métro.
- C'est également un démonstrateur ouvert au plus grand nombre pour mieux appréhender les enjeux de la construction du métro et son impact sur l'Ile-de-France.
- Lors de notre traversée nous y avons exploré les enjeux géologiques du sous-sol francilien.
- Puis c'est en prenant place au sein d'une rame que nous y avons expérimenté les évolutions techniques de ces prochains métros.
- Enfin les explications de choix et enjeux architecturaux ont été mis en lumière en foulant le sol du parvis des futures gares.
- La suite à la prochaine station...

# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2020

## > INFRAWEEK : PROJET DE FIBRE OPTIQUE ASTÉRIX



### Infravenir s'est mobilisée pour l'Infraweek en partenariat avec Paris Europlace en proposant une table ronde sur le Projet de fibre optique « Asterix »

- A l'occasion de l'Infraweek, les équipes de **Bouygues Telecom, Vauban Infrastructure Partners, Crédit Agricole-CIB et White & Case** ont décrypté pour nous les structurations contractuelles et financières mises en place pour le bouclage de leur projet emblématique, portant sur le déploiement du réseau de fibre optique Fiber to the Home (FttH).
- Baptisé Astérix, le projet consiste à créer **une plateforme dédiée à l'exploitation de lignes FttH dans les zones moyennement denses**. Cette plateforme détenue par Bouygues Telecom et Vauban Infrastructure Partners aura notamment pour objet d'acquérir des droits d'accès de long terme auprès d'Orange, contribuant de cette manière au co-financement de la fibre optique aux cotés des principaux opérateurs français.

#### LES INTERVENANTS :

- **Céline Barbot**, Manager Financement de Projets, Bouygues Telecom ;
- **Fabrice Garus**, Directeur Investissements, Vauban Infrastructure Partners ;
- **Charlotte de Parseval**, Directeur Leverage & Telecom Finance Group – CACIB
- **Amaury de Feydeau**, Associé, Project Development & Finance, White & Case.



# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2020

## > INFRAWEEK : FINANCER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



### Infravenir a poursuivi sa mobilisation pour l'Infraweek en proposant une seconde table ronde sur le financement de la transition énergétique

- **Infravenir, en collaboration avec Amundi Transition Énergétique, la Direction Générale de l'énergie et du climat, EDF EN et Opales Énergies Naturelles, a réalisé une table ronde sur le financement de la transition énergétique et la mobilisation de l'épargne privée.**
- La transition énergétique instaure un modèle énergétique robuste et durable face aux enjeux d'approvisionnement en énergie, à l'évolution des prix, à l'épuisement des ressources et aux impératifs de la protection de l'environnement. Ces objectifs de développement et leur financement impliquent un développement massif des projets dans les années à venir (entre 45 et 60 Mds € par an). Toutefois, l'insuffisance des outils de financement est considérée comme un des principaux freins alors que l'épargne et les liquidités sont très abondantes et l'appétit pour les placements de long-terme dans les énergies renouvelables est croissant.
- Des experts du secteur nous ont partagé leur analyse des enjeux et défis du financement de la transition énergétique et nous ont présenté des moyens innovants pour y répondre.



#### LES INTERVENANTS :

- **Laurent Michel**, Directeur Général au sein de DGEC ;
- **Mathieu Poisson**, CEO d'Amundi Transition Énergétique;
- **Lucie Maillard**, responsable concertation France au sein d'EDF EN
- **Jean-Pierre Laurent**, Président Opale Énergies Naturelles.

# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2020

## > INFRAWEEK : WOMEN IN INFRASTRUCTURE



### Infravenir a clôturé sa tryptique d'évènements organisée lors de l'Infraweek par une table ronde sur la place des femmes dans le secteur des infrastructures

- Infravenir, en collaboration avec Aéroports de Paris, Antin Infrastructure Partners et White & Case, a organisé une table ronde à l'occasion de la Paris Infraweek mettant en avant les femmes inspirantes travaillant dans le secteur des infrastructures.
- Trois professionnelles inspirantes nous ont partagé leurs parcours et les clés de leur réussite, ainsi que leur analyse des défis auxquels les femmes font face dans notre secteur.
- Elles nous ont livré leurs conseils, confié les combats qui les animent et ont décrypté avec nous l'actuel plan de relance pour l'infrastructure. Un évènement passionnant !



#### LES INTERVENANTES :

- **Ouahida Bendjedou**, directrice juridique Amérique du nord, Brésil, Maghreb et Moyen Orient au sein d'ADP ;
- **Mélanie Biessy**, associée senior et COO d'Antin Infrastructure Partners ; et
- **Sindhura Swaminathan**, collaboratrice Energie, Infrastructure, Financement de Projets et d'Actifs, au sein de White & Case.





# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2020

## > INITIATIVE : « TELL ME ABOUT... »



Infravenir (en collaboration avec Intralinks) a lancé une nouvelle initiative en octobre 2020 « Tell me about... » tournée vers la promotion des différents métiers qui composent le secteur de l'infrastructure.



Cette initiative a pour objet d'engager notre communauté dans la promotion des métiers qui composent le secteur de l'infrastructure et ainsi susciter des vocations et créer des passerelles entre les différentes composantes du secteur. De l'ingénieur travaux à l'avocate, en passant par le bailleur de fonds ou l'investisseur, le secteur de l'infrastructure est riche et varié et nous avons voulu par cette initiative rendre hommage à tous les métiers qui le composent.

- L'initiative « *Tell me about...* », donne la parole à de jeunes professionnels qui nous racontent leur métier, leur histoire et leur parcours autour d'un thème commun : le secteur des infrastructures.
- 4 profils différents ont rejoint cette initiative pour les premiers épisodes :
  - **Constance Maurutto** (Ingénieure études et projeteur – Bouygues Travaux Publics)
  - **Pierre-Emmanuel Giroux** (Directeur, Financement de projets énergie et infrastructure, BNP Paribas)
  - **Noémie Lisbonis Boyer** (Avocat à la cour, Linklaters LLP)
  - **Augustin Segard** (Manager du fond, Schroders)
- Chaque sponsor qui le souhaite pourra rejoindre l'initiative et promouvoir son métier au travers de *Tell Me About*.

# NOS SPONSORS ET PARTENAIRES EN 2019



## PREMIUM



## STANDARD



En route pour 2021, nous restons mobilisés pour faire vivre nos partenariats et vous proposons une nouvelle formule de partenariat unique favorisant une collaboration étroite entre Infravenir et ses Partenaires !

# PROPOSITION D'UNE FORMULE DE PARTENARIAT UNIQUE POUR 2021



## CE QUE NOUS POUVONS CONSTRUIRE ENSEMBLE :

- des échanges croisés autour de projets d'infrastructures et un engagement accru de la jeune génération dans les réflexions autour des enjeux du secteur

## LES ATOUTS DE NOS SPONSORS :

- une visibilité renouvelée des acteurs clé du secteur sur les réseaux sociaux
- un accès alternatif à un public cible lors de nos événements (plus de 20 chaque année)
- l'initiative de l'organisation d'évènements (visite de chantier, workshop, etc.) permettant de présenter votre activité et votre organisation aux membres de l'association
- l'intervention de vos collaborateurs lors de nos grands évènements (conférences, tables rondes, etc.)

## CE QUI PARTICIPE A LA PÉRENITE DE L'ASSOCIATION :

- un soutien financier pour la réalisation de l'ensemble de nos objectifs
- un soutien logistique : mise à disposition de lieux et/ou de moyens, visite de chantier et de site en exploitation
- un engagement de vos jeunes collaborateurs à nos côtés



# LE BUREAU



**CHRISTELLE ABOU  
CHEDID**  
INVESTMENT ASSOCIATE



**BRUNO BLAVIER**  
SENIOR CONSULTANT



**KAWTAR ZIYAT**  
INVESTMENT ANALYST



**GARBIÑE UNDA BARTUREN**  
INVESTMENT ASSOCIATE



**FLORENT COLPIN**  
CONSULTANT SENIOR



**CLÉMENCE GRAFFAN**  
AVOCATE À LA COUR



**MAGALI MAYSSAL**  
INVESTMENT ANALYST



**MARIANNA VAN KEMPEN**  
HEAD OF FINANCIAL PLANNING  
& AUDIT



**JEAN-BAPTISTE SIMON**  
SENIOR ASSOCIATE – ASSET  
MANAGEMENT



**PASCAL SUFFRAN**  
AVOCAT À LA COUR



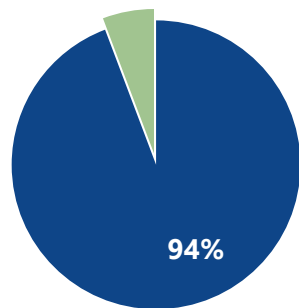
**NOLWENN LANCIEN**  
RESPONSABLE TECHNIQUE



**ROMAIN MARCHAND**  
AVOCAT A LA COUR

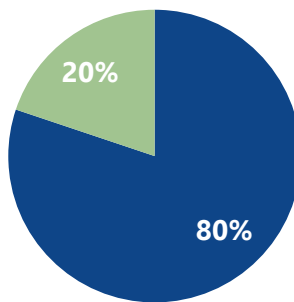
BUDGET 2020 : 60 000 €

### RECETTES



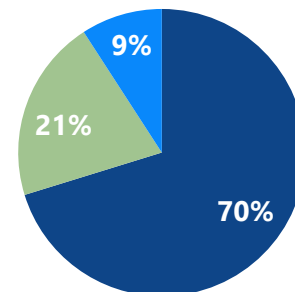
- Sponsoring
- Adhesions

### DÉPENSES



- Evenements

### DÉPENSES PAR TYPE D'ÉVÉNEMENTS

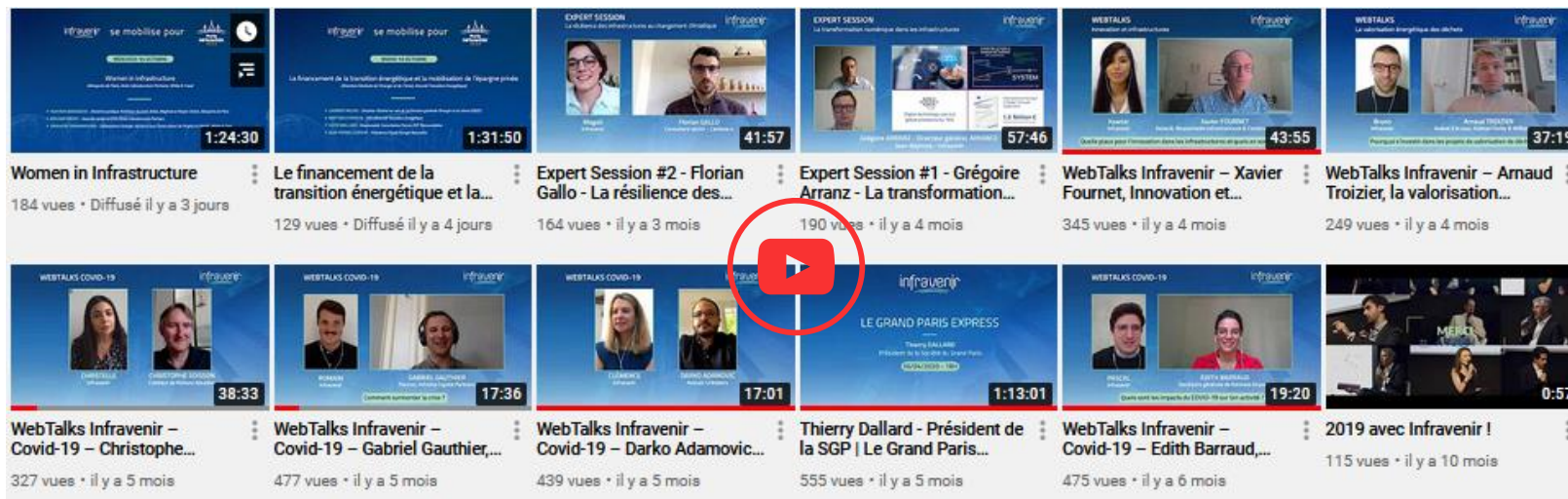


- Ateliers
- Webtalks
- Afterworks

# POURSUITE DU DÉVELOPPEMENT DIGITAL EN 2021



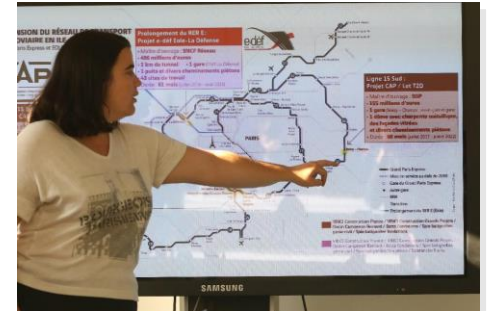
A l'avenir, nous avons à cœur de capitaliser sur cette montée en compétence sur la création de contenus digitaux et souhaitons faire du digital un axe de développement majeur pour l'association !



12 VIDEOS réalisées en 2020  
avec l'appui d'un prestataire professionnel  
Soit + de 10 heures de contenu

# VISITES DES CHANTIERS : OPTIMISTES POUR 2021 !

Les visites de chantiers vont être replanifiées et organisées suite à la sortie du confinement d'automne 2020 .



- ✓ **METTRE EN AVANT LES PROJETS ET TECHNOLOGIES INNOVANTES**
- ✓ **DÉVELOPPER ENCORE DAVANTAGE LA DIMENSION DIGITALE**
- ✓ **CONTINUER À ORGANISER DES VISITES DE SITE ET NOTAMMENT POUR LES GRANDS PROJETS D'INFRASTRUCTURE**
- ✓ **METTRE PLUS EN LUMIÈRE LES ASPECTS TECHNIQUES**
- ✓ **RENDRE LES ADHÉRENTS PLUS ACTIFS AU SEIN DE L'ASSOCIATION (ÉVÉNEMENTS PARTICIPATIFS, *ETC.*)**
- ✓ **DIVERSIFIER LE PROFIL DE NOS ADHÉRENTS**
- ✓ **ACCROÎTRE NOTRE VISIBILITÉ EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL**
- ✓ **MAINTENIR UNE CADENCE RÉGULIÈRE DE RENCONTRES TOUT AU LONG DE L'ANNÉE**





infravenir

[www.infravenir.com](http://www.infravenir.com)

*Contact : [infravenir@gmail.com](mailto:infravenir@gmail.com)*