


# infravenir

RAPPORT ANNUEL 2024

*Le club  
des jeunes professionnels  
de l'infrastructure*

[www.infravenir.com](http://www.infravenir.com)



A photograph of a modern glass skyscraper with a curved facade, set against a blue sky with light clouds. A large, semi-transparent blue arc is overlaid on the left side of the image, partially obscuring the building.

*« Nous croyons en une  
génération de jeunes  
professionnels soudés  
à travers des interactions  
authentiques, et surtout engagés à  
rendre le secteur des  
infrastructures plus durable,  
intelligent, innovant et connecté. »*

**L'équipe Infravenir**



1

**INFRAVENIR EN QUELQUES MOTS**

2

**LES TEMPS FORTS DE L'ANNEE**

3

**SPONSORS ET PARTENAIRES**

4

**NOS AMBITIONS**

5

**LE BUREAU DE L'ASSOCIATION**



# 1 – INFRAVENIR EN QUELQUES MOTS

# LANCÉE EN DÉCEMBRE 2018, INFRAVENIR EST UNE ASSOCIATION DE JEUNES PROFESSIONNELS OUVERTE ET PLURIDISCIPLINAIRE QUI A POUR OBJECTIF DE:

Regrouper une génération de jeunes professionnels au sein d'une communauté passionnée qui évolue dans le secteur des infrastructures

Engager une réflexion autour des nombreux défis et évolutions du secteur afin de contribuer à faire émerger de nouvelles recommandations et pratiques

Permettre des échanges ouverts et dynamiques autour des différents métiers et marchés, et insuffler de meilleures pratiques du secteur

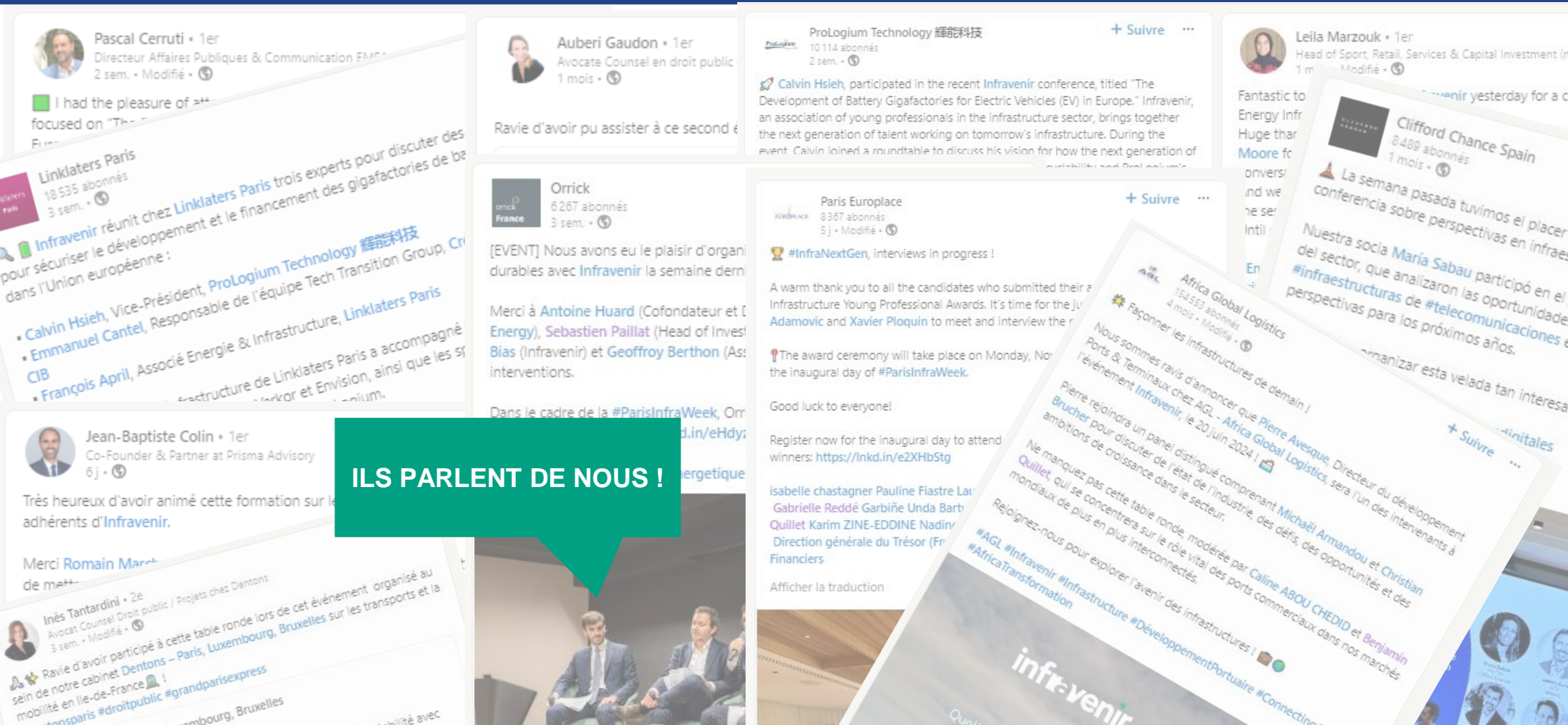
Prendre en compte les enjeux sectoriels, environnementaux et sociétaux dans nos échanges et réflexions, et ainsi participer à la construction d'une société pérenne, résiliente et durable

Être un levier du partage de connaissances en sollicitant l'analyse et le retour d'expérience de professionnels expérimentés et des sachants du secteur

# AINSI, LE RÉSEAU INFRAVENIR EST DE PLUS EN PLUS

RAPPORT ANNUEL 2024

## ANCRÉ DANS LE SECTEUR



ILS PARLENT DE NOUS !

# LA COMMUNAUTÉ **infra-venir**

A ÉVOLUÉ ET GRANDI, À PLUSIEURS ÉGARDS, TOUT AU LONG DE L'ANNÉE 2024...

**604**  
adhérents

*Le nombre d'**adhérents actifs** a atteint **604 adhérents en 2024** (+19% par rapport à 2023).*

**+27%**

*La communauté **LinkedIn** regroupe désormais plus de **6.350 membres** soit une **hausse de près de 27% en un an**.*

**+75**

***Intervenants** lors de nos tables rondes, formations, ou encore visites en région.*

**37**  
partenaires

***13 nouveaux sponsors** nous ont accordé leur confiance, portant à **37** le nombre de nos partenaires.*

**27**  
membres

*L'association compte **4 nouveaux membres parisiens**, **7 nouveaux membres londoniens**, **2 nouveaux membres marseillais** et **3 membres du bureau parisien détachés à Madrid***

**4**  
bureaux

*L'association s'est développée nationalement et internationalement avec l'ouverture de **3 nouveaux bureaux** à Londres, Madrid et Marseille*

## ...TÉMOIGNANT AINSI D'UNE FORTE ACTIVITÉ ET DE RÉALISATIONS SIGNIFICATIVES

47 ÉVÉNEMENTS EN PRÉSENTIEL, DONT 13 HORS DE PARIS (CYCLE RÉGIONS, LONDRES, MADRID ET MARSEILLE) :

Lancement d'un programme complet de formations sur les contrats et sous-contrats, la modélisation financière, ou encore le secteur du M&A dans les infrastructures

Organisation de 34 événements à Paris, 4 événements à Londres, 4 événements à Madrid, 3 événements à Marseille, 1 événement à Strasbourg et 1 événement à Lyon

Renforcement des initiatives podcasts  
"Les Rendez-Vous de l'Infra"

Poursuite du cycle Infraspining mettant en valeur les rôles modèles féminins dans le secteur des infrastructures

Lancement du cycle InfraInsight permettant de suivre mensuellement l'actualité légale, financière ainsi que l'innovation dans le secteur des infrastructures

Organisation de nombreuses tables rondes dédiées aux enjeux de transition énergétique, et lancement d'un cycle dédié à l'innovation dans les infrastructures

Organisation de nos premières tables rondes anglophones à Paris regroupant des intervenants internationaux

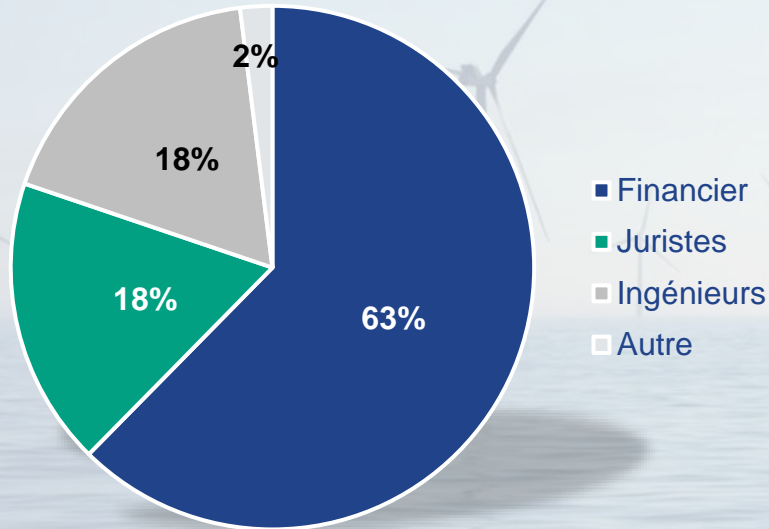
Poursuite du cycle Régions avec deux nouveaux événements organisés à Strasbourg et Lyon



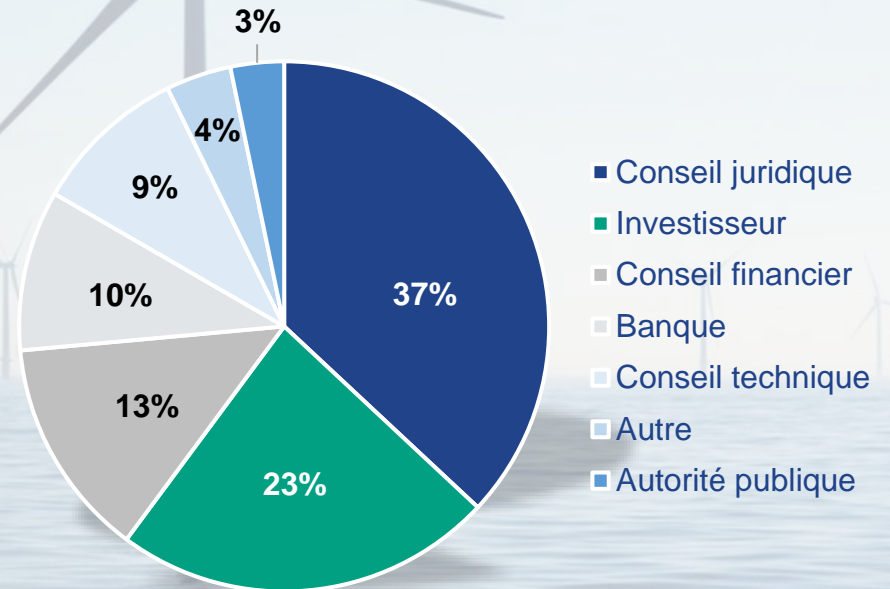
# infravenir EST UNE ASSOCIATION PLURIDISCIPLINAIRE ET ÉQUILBRÉE...

REPRÉSENTANT L'ENSEMBLE DES ENTREPRISES ET DES MÉTIERS DU SECTEUR DES JEUNES PROFESSIONNELS CONFIRMÉS

2 à 5 ans d'expérience : 62%



6+ ans d'expérience : 38%





## ...ET UNE COMMUNAUTÉ CURIEUSE, FIDÈLE ET ENGAGÉE SUR LES RESEAUX SOCIAUX

6 340+ abonnés LinkedIn en 2024: +26% par rapport à 2023

Évolution des abonnés LinkedIn depuis 2019

4,430+ Visiteurs uniques

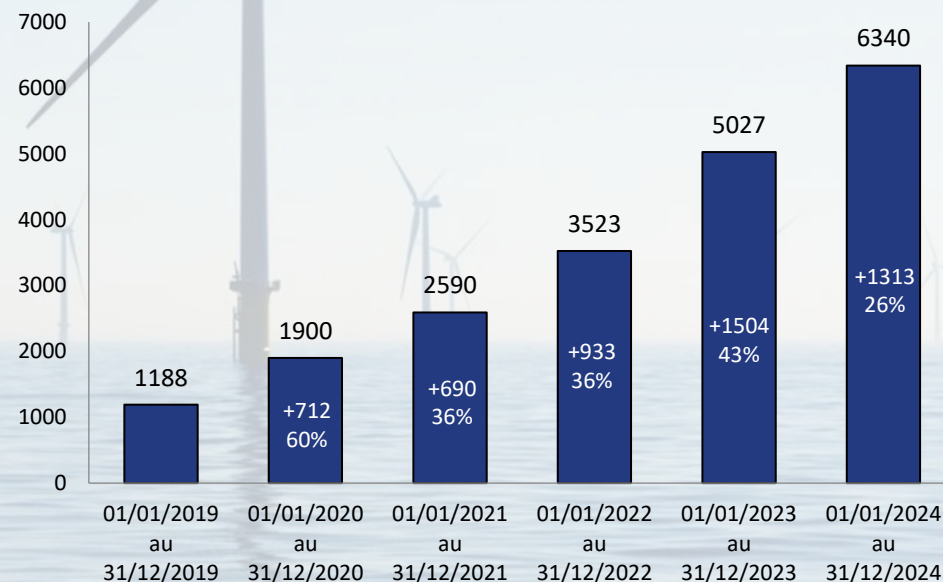
11,917+ Vues de la page

86% Jusqu'à 86% de taux d'engagement sur nos publications

480k Près de 480k impressions de posts

6,036+ Réactions

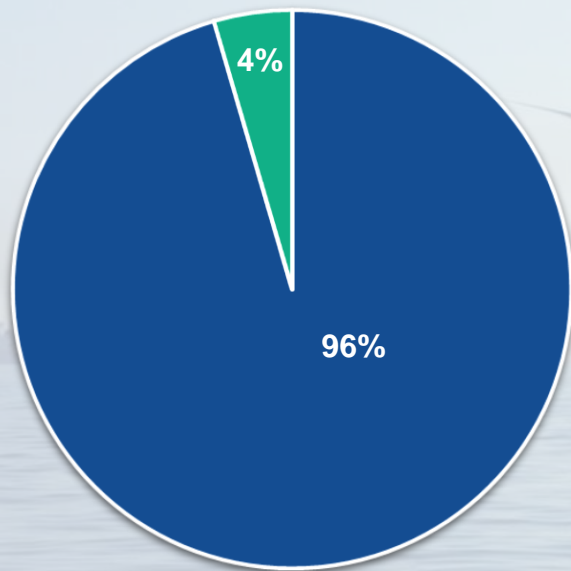
151+ Commentaires et 160+ republications



\*Au 31 décembre 2024 et sur les 12 derniers mois

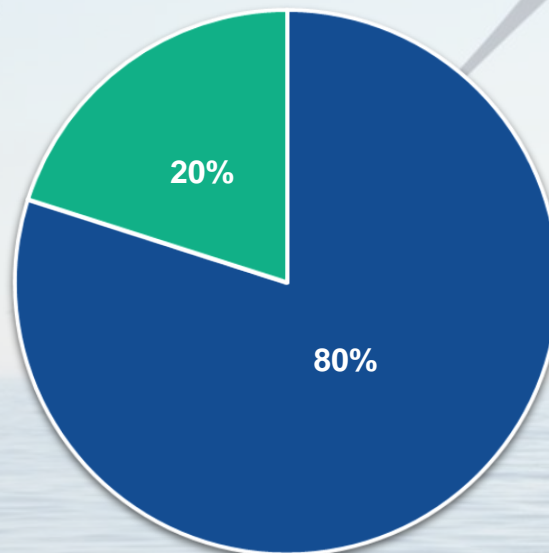
# AUSSI, INFRAVENIR FAIT PREUVE D'UNE GESTION RESPONSABLE DU BUDGET

BUDGET 2024 : 194 000 €



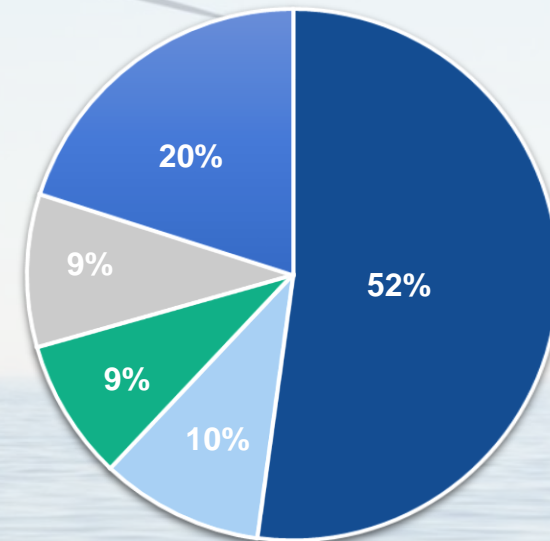
■ Sponsors ■ Adherents

DÉPENSES 2024



■ Evénements  
■ Frais de comm, fonctionnement

DÉPENSES PAR TYPE D'ÉVÉNEMENT



■ Conférences  
■ Afterwork  
■ Mentorat  
■ Activités Internationales  
■ Fonctionnement (site, bureaux etc)



## 2 – LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2024

# LES TEMPS FORTS

## DE L'ANNÉE 2024

RAPPORT ANNUEL 2024



Cycle Transition Énergétique

Taxonomie Verte | SMR Nucléaires | Hydro-électricité | Carburants durables | Gigafactories | Biogas

Cycle Mobilité

Aéroports | Ports | Le Grand Paris Express

International Series

Pays émergents | The future of UK Infrastructure | Negative Electricity Price | Infracore : Projets US

Cycle Infracore

Market Update | Legal Update | Regulatory Update | Market Update | Innovation

Cycle In(fra)spiring

Hydrogène | Le marché de la dette Infra

Conférences Hors de Paris

CCUS | Transición Energética | What is ESG Finance ? | Telecomunicación | Bâtiments durables

Cycle Région

Strasbourg | Lyon

Formations

Corporate PPA | Modélisation | Regulatory | Contrats publics | Sous contrats | Contrats de financement | Marché de l'électricité | Finance durable | Levée de fonds | M&A infra | Due Diligence M&A | Corporate M&A

Afterworks

Légende : AW Paris AW Marseille AW Espagne AW UK

# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

RAPPORT ANNUEL 2024

## NOS INTERVENANTS

### Cycle Transition Énergétique :

#### Taxonomie Européenne



**A. de Rodellec**  
Chief of Staff  
EODev



**L. Payet**  
Directrice  
Natixis CIB



**J.-B. Gambet**  
Co-fondateur  
Moonshot

#### Hydroélectricité



**P. Agresti**  
Directeur Technique  
Artelia Consulting



**H. Renson**  
Secrétaire Général  
EDF Hydro



**X. Casiot**  
Président  
France Hydro Elec.

#### L'essor des carburants durables



**A. Huard**  
Co fondateur et DG  
Verso Energy



**G. Berthon**  
Partner  
Orrick



**S. Paillat**  
Head of Investment  
Hy24

#### Principe et financement des SMR nucléaires



**X. Vasquez Maignan**  
Counsel  
White & Case



**Q. de Longevialle**  
CFO  
Jimmy Energy

#### Les Biogaz



**M. Bouvet**  
Partner  
GIDE Loyrette Nouel



**P. Boziel**  
Partner  
Forvis Mazars



**D. Jacobs**  
Technical Director  
Mott MacDonald

#### Gigafactories



**C. Hsieh**  
Vice-Président  
ProLogium



**E. Cantel**  
Head of Tech  
CACIB



**F. April**  
Partner in E&I  
Linklaters

### Cycle Mobilités :

#### Les aéroports



**E. Bertagna**  
Senior Invest  
manager  
Ardian



**P. Crebassa**  
CEO Toulouse Airport  
Eiffage  
Concessions



**T. Le Bonhomme**  
Responsable  
Stratégie Énergétique  
Aéroport De Paris

#### Les Infrastructures portuaires



**M. Armandou**  
Partner  
Herbert Smith  
Freehills



**P. Avesque**  
Head of Dvlp.  
Africa Global  
Logistics



**C. Brucher**  
Head of Transport &  
Logistics  
Nomura

#### Le Grand Paris Express



**J. Vinck**  
Chef de département  
IDFM



**I. Tandardini**  
Counsel  
Dentons



**A. Andrieu**  
Directeur  
Forvis Mazars

# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

## NOS INTERVENANTS

### Tables rondes : International series

#### Negative Electricity Prices: A European Perspective



**P. Dennerly**  
Country Head France  
Aurora



**P. Garrel**  
Energy Head  
Sienna



**G. Vignal**  
Program Director  
RTE



**A. Drolez**  
PPA Manager  
Pexapark

#### The future of UK Infrastructure Under New Governance



**G. Newton**  
Business Development  
Director  
Meridiam



**S. Westlake**  
Deputy Director  
His Majesty's  
Government



**L. Moore**  
Managing Director  
CACIB

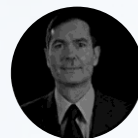
#### Les clés pour le développement et le financement de projets dans les pays émergent



**C. Desmoulins**  
Directeur  
Investissement  
HDF Energy



**D. Marchi**  
Senior Investment  
Officer  
IFC – Banque Mondiale



**D. Boulogne**  
DG délégué à l'export  
Business France



#### Développer ses projets d'infrastructures aux Etats-Unis



**Emmanuel Michaux**  
Directeur APAC  
EGIS



**R. Limouzin**  
Partner  
Meridiam



**Rémi Cuer**  
Directeur  
Kyotherm

### In(fra)spiring :



#### Les évolutions récentes du marché de la dette infra



**P. Fiastre**  
Directeur  
Infravia



**M. Barthez**  
Head of Infra EMEA  
S&P Global Ratings



**G. Tracz**  
Partner  
Rivage



**K. Azoulay**  
Directeur  
BNP Paribas AM

#### Hydrogène & mobilité



**F. Cachera**  
Business  
Development  
Teal Mobility



**D. Lecocq**  
Conseil Stratégie  
& Communication  
Energy Observer



**D. Van Overbeke**  
Directeur  
Pays de Meaux



**A. Fergere**  
Directeur  
Lhyfe

# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

## NOS INTERVENANTS

RAPPORT ANNUEL 2024



### Tables rondes Espagne

#### Transición Energética



**I. Paz**  
Partner  
White & Case



**A. Baena**  
Operating Partner  
Suma Capital



**G. Ruiz de Angulo**  
Director  
Astris Finance



**T. Collantes**  
CFO  
Opdenery

#### Les perspectives des Infrastructures de Télécommunication



**M. Sabau**  
Partner  
Clifford Chance



**C. Avila**  
CFO  
Adamo



**C. Escoda**  
CEO  
NAE



**H. Van Uffelen**  
Managing Director  
ING



### Table ronde Marseille

#### Les bâtiments durables



**M. Canton**  
Directrice  
Les Terrasses du Port



**A. Gaudon**  
Avocate  
Adden Avocats



**P. Berlin**  
Responsable PACA  
DIAGOBAT



### Tables rondes UK

#### Carbon Capture



**L. Blunson**  
Counsel  
White & Case



**L. Cawthorne**  
Senior Associate  
Ikigai Capital



**E. Mitchell**  
Decarbonisation  
Lead  
ERCE



**A. Drousiotis**  
Vice President  
Santander CIB

#### What is ESG Finance today ?



**H. Anderson**  
COO & Co-founder  
Ikigai



**C. Kernick**  
Managing Associate  
Linklaters



**A. Mullen**  
Moderator  
Longevity Partners



**M. Anastase**  
CSO  
Mizuho



**K. Horbury**  
Senior Associate  
Taylor Wessing UK



**M. Smith**  
Senior Associate  
Octopus Energy

### Cycle Régions - Strasbourg



**R. Bodman**  
Rgn Manager  
ENGIE Solutions



**A. Dupuy**  
Directeur Dpt  
ENGIE Solutions



**E. Hayon**  
Chef de Projet  
ENGIE Solutions



**M. Mene**  
Chef de Projet  
ENGIE Solutions



**M. Renon**  
Directrice Adjointe  
Strasbourg  
Eurométropole



**C. Fenech**  
Chef de Projet  
Strasbourg  
Eurométropole

### Cycle Régions - Lyon



**K. El Hazzat**  
Responsable SQE  
Tram T6 Lyon  
TSO



**J. Peyrical**  
Directeur  
Travaux  
NGE BTP



**G. Curnier**  
Directeur  
Général  
LPA



**R. Nodin**  
Responsable Secteur  
LPA Mobilités



# CYCLE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

- Infravenir a poursuivi, en partenariat avec de grands acteurs des infrastructures et du financement de projet, son **cycle consacré à la transition énergétique**. Des experts du secteur sont venus échanger sur ces nombreux enjeux ou sur le potentiel et l'avenir de certaines filières, à l'occasion de plusieurs tables rondes animées par les membres du bureau de l'association ainsi que par nos adhérents – une première depuis la création de l'association :



**La Taxonomie Européenne et la directive CSRD** avec Laura Payet (Natixis CIB), Alexandre de Rodellec (EODev) et Jean-Benoit Gambet (Moonshot).



**Principes et financement des SMR** avec Ximena Vasquez-Maignan (White & Case) et Quentin de Longevialle (Jimmy Energy).



**Opportunités et freins de la filière hydroélectrique** avec Pierre Agresti (Artelia Consulting), Hugues Renson (EDF Hydro) et Xavier Casiot (France Hydro).



**Les carburants durables** avec Antoine Huard (Verso Energy), Sébastien Paillat (Hy24) et Geoffroy Berthon (Orrick).



**Le développement des gigafactories de batteries en Europe** avec Calvin Hsieh (Prologium), Emmanuel Cantel (Crédit Agricole CIB) et François April (Linklaters).



**La production et le financement des projets de biogaz** avec Marie Bouvet (GIDE), Philippe Bozier (Forvis Mazars) et Dan Jacobs (Mott MacDonald).



## CYCLE TRANSPORTS ET MOBILITE

- Infravenir a lancé, en partenariat avec de grands acteurs des infrastructures et du financement de projet, un nouveau **cycle consacré aux transports et à la mobilité**. Des experts du secteur sont venus échanger sur ces nombreux enjeux ou sur le potentiel et l'avenir de certaines filières, à l'occasion de plusieurs tables rondes animées par les membres du bureau de l'association :



**Les aéroports face à la transition énergétique** avec Edouard Bertagna (Ardian), Philippe Crebassa (Eiffage Concessions) et Thomas le Bonhomme (Aéroports de Paris).



**Les stratégies de développement des ports de commerce** avec Michaël Armandou (Herbert Smith Freehills), Pierre Avesque (Africa Global Logistics) et Christian Brucher (Nomura).



**L'ouverture à la concurrence du métro francilien** avec Juliette Vinck (Ile-de-France Mobilités), Inès Tandardini (Dentons) et Axel Andrieu (Forvis Mazars).



# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

## CYCLE INTERNATIONAL

RAPPORT ANNUEL 2024

- Pour étendre son rayonnement à l'international, Infravenir a lancé en 2024 le cycle « **International Series** », une série de tables rondes abordant les enjeux du secteur des infrastructures au niveau international. Pour sa première édition, nous avons convié des professionnels du secteur public, des industriels, des financiers (investisseurs et conseil), qui ont partagé des perspectives enrichissantes avec nos membres :



**Les clés pour le développement et le financement de projets dans les pays émergent** avec Charlie Desmoulins (HDF Energy), Delphine Marchi (IFC - Groupe Banque Mondiale) et Didier Boulogne (Business France).



**The future of UK Infrastructure Under New Governance** avec Sophie Westlake (UK International Energy Unit), Giles Newton (Meridiam) et Laurence Moore (Crédit Agricole CIB).



**Negative Electricity Prices: A European Perspective** avec Gerarld Vignal (RTE), Philippe Garrel (Sienna), Antoine Drolez (Pexapark) et Pierre Dennery (Aurora Research).



**Développer ses projets d'infrastructures aux Etats-Unis** avec Emmanuel Michaux (EGIS), Romain Limouzin (Meridiam) et Rémi Cuer (Kyotherm).



# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

RAPPORT ANNUEL 2024

## PREMIER PROGRAMME DE FORMATIONS

- Nous avons lancé la **première édition** de notre **programme de formations**, qui a réuni **les experts de nos sponsors et des participants motivés**. Ce programme incarne l'ambition d'Infravenir : fournir à ses membres une expertise pointue tout en favorisant les échanges et le partage d'expertise.
- Le programme représentait **plus de 36 heures de formations**, conçues et dispensées par **14 spécialistes** et s'est articulé autour de **4 modules clés** : modélisation financière, juridique, transactions et expert sessions.

Transactions	Modélisation financière	Expert Sessions	Juridique
<b>Bredin Prat</b>	<b>Forvis Mazars</b>	<b>Green Solver</b>	<b>CMS Francis Lefebvre</b>
<b>26 septembre</b> M&A infrastructure	<b>5 mars et 20 juin</b> Formation théorique à la modélisation financière	<b>12 mars</b> Structuration des corporate PPA	<b>6 mars</b> Permitting, urbanisme et environnement
<b>Gibson Dunn &amp; Prisma Advisory</b>	<b>Eight Advisory</b>	<b>CleanHorizon</b>	<b>Norton Rose Fulbright</b>
<b>10 octobre</b> Levée de fonds	<b>19, 24 et 27 juin</b> Business Case Financial Modeling	<b>3 avril</b> Energy storage projects	<b>4 avril</b> Regulatory et mécanismes de rémunération
<b>Eight Advisory</b>		<b>Total Energies</b>	<b>Orrick</b>
<b>15 octobre</b> Due diligences financières M&A infrastructures		<b>12 juin</b> Marché de l'électricité	<b>18 avril</b> Contrats publics
		<b>ESTER</b>	<b>De Gaulle Fleurance</b>
		<b>25 juin</b> Hedging strategies	<b>23 mai</b> Contrat de financement
			<b>Gide Loyrette Nouel</b>
			<b>5 juin</b> Sous-contrats



Formation « Regulatory et mécanismes de régulation » par Norton RoseFulbright



Formation « Levée de fonds » dispensée par Gibson Dunn & Prisma Advisory



Formation « M&A Infrastructure » dispensée par Bredin Prat



Formation « Modélisation Financière » dispensée par Forvis Mazars

- Infravenir s'est mobilisée dans le cadre de la Paris Infra Week 2024, dont elle est désormais **partenaire depuis 6 ans**.
- Nous avons ainsi eu le plaisir de vous retrouver, adhérents et professionnels du secteur, à l'occasion de plusieurs temps forts :
  - **Lors de la journée inaugurale :**
    - **Au stand Infravenir (hall de Bercy)**, où les échanges avec les nombreux acteurs du secteur des infrastructures se sont multipliés. Un stand qui grandit d'année en année pour être aujourd'hui un lieu de rencontres incontournable pour nos adhérents historiques et de demain ;
    - **En séance plénière**, lors de l'intervention de notre Présidente sur les axes forts de l'association, et lors de la remise des Trophées InfraNextGen !
    - **Dans les dédales du ministère**, accompagnés par nos journalistes terrain et notre caméra Infravenir, pour des interventions « micros-trottoirs » afin de rassembler votre vision des infrastructures de demain.
  - **Le second jour**, lors de **notre table ronde** sur les enjeux des infrastructures aux Etats-Unis.



En 2024, Infravenir a  
poursuivi le cycle



Le cycle *Infraspiring*, démarré en 2023, a pour objectif de rencontrer des professionnel(le)s inspirant(e)s du secteur des infrastructures et d'échanger sur leur parcours. Vision stratégique, retour d'expérience, conseils, succès & échecs. Une occasion d'avoir un moment privilégié avec des *role models* de l'infrastructure, en mettant tout particulièrement en lumière des profils féminins.

Le cycle 2024 s'articule autour de deux événements principaux:

- **L'hydrogène au service de la décarbonation des transports et de la mobilité** avec Fanny Cachérat (TEAL Mobility), Dominique Lecocq (Energy Observer), Daphné Van Overbeke (Directrice Action Economique, Attractivité et Emploi du Pays de Meaux) et Alena Fargere (Independent Board Director – Lhyfe).
- **Les évolutions récentes du marché de la dette infra** avec Pauline Fiastre,(Infravia Capital), Mireille Barthez (S&P Global Ratings), Gaétane Tracz (Rivage Investment) et Karen Azoulay (BNP Paribas AM).



What's next ?

En 2025, Infravenir poursuivra ce cycle avec des nouveaux événements autour de thématiques diverses, notamment : Infrastructures digitales, financement des infrastructures, et secteur des déchets.

## DÉPLACEMENTS EN RÉGION : STRASBOURG – AVRIL

- Infravenir se déplaçait à Strasbourg vendredi dernier, une journée riche en découvertes et discussions où nous avons eu l'occasion :



D'échanger sur la **dynamique énergétique du territoire strasbourgeois** en évoquant notamment les réseaux de chaleurs urbain et le déploiement de bornes de recharges IRVE avec Raphaël de Bodman, Arnaud Dupuy, Elisa Hayon, Maxime Mene et Olivier Guilloret d'ENGIE Solutions. Ces échanges se sont terminés par la visite de la chaufferie biomasse et gaz du lycée Le Corbusier.



D'étudier l'**histoire et le futur du tram strasbourgeois** en compagnie de Maud Renon et Cyril Fenech de la Direction des Mobilités de l'Eurométropole de Strasbourg. Des échanges particulièrement intéressants qui ont permis de comprendre les enjeux territoriaux, sociaux et environnementaux de ces infrastructures de grande envergure.



### LES INTERVENANTS

- **Raphaël de Bodman** – Regional Manager chez ENGIE Solutions France
- **Arnaud Dupuy** – Directeur de Département chez ENGIE Solutions France
- **Elisa Hayon** – Chef de projet Finance chez ENGIE Solutions France
- **Maxime Mene** – Chef de projet IRVE chez ENGIE Solutions France
- **Olivier Guilloret** – Technicien chez ENGIE Solutions France
- **Maud Renon** – Directrice adjointe des mobilités chez Ville de Strasbourg et Eurométropole
- **Cyril Fenech** – Chef de projets transports urbains Tramway/BHNS chez Ville de Strasbourg et Eurométropole



## DÉPLACEMENTS EN RÉGION : LYON – OCTOBRE

- Ce déplacement dans le deuxième pôle économique de France a été une journée riche en discussions où nous avons eu l'occasion :



D'échanger sur la **prolongation de la ligne de tram T6** avec les équipes de NGE - BTP mobilisées. Des échanges particulièrement intéressants et une visite enrichissante qui ont permis de comprendre comment se construit une ligne de tramway et comment faire face aux problématiques de construction en milieu urbain.



Découvrir **les coulisses d'un centre de télégestion** géré par LPA Mobilités en plein cœur de la métropole lyonnaise, de sa gestion opérationnelle à ses ambitions de développement futures.



### LES INTERVENANTS

- **Khaled El Hazzat** – Responsable QSE Tram T6 Lyon chez TSO
- **Julien Peyrical** – Directeur travaux chez NGE BTP
- **Guillaumen Curnier** – Directeur Général chez LPA Mobilités
- **Romuald Nodin** – Responsable secteur chez LPA Mobilités





## CROISSANCE D'INFRAVENIR À LONDRES



- En 2024, Infravenir a conforté sa présence au Royaume-Uni et a créé un bureau avec des membres dédiés, basé à Londres.
  - En février, une première conférence en partenariat avec notre sponsor White & Case a été organisée autour de **la capture du carbone au Royaume-Uni**.
  - Une seconde conférence, **What is ESG Finance today?**, en partenariat avec Linklaters, the Energy Institute Young Professionals Network London Branch et the Chartered Accountant Student Society of London a permis d'accueillir une centaine de professionnels londoniens.
  - En juillet et novembre, les membres londoniens d'Infravenir ont pu se retrouver **autour d'afterworks**, marqués par la présence de nombreuses nouvelles têtes.

### What's next?

L'intérêt des membres pour les événements organisés en 2024 ont démontré la pertinence d'un bureau dédié à Londres.

Infravenir prévoit donc de poursuivre l'organisation d'événements en 2025 afin de conforter notre présence à Londres. Des conférences sont déjà en cours d'identification, *stay tuned!*

Par ailleurs, afin d'assurer une plus grande accessibilité à nos adhérents, le site web [www.infravenir.com](http://www.infravenir.com) a été traduit en anglais.



### Infravenir confirme sa présence à Madrid.

- Conforté par le succès d'Infravenir à Londres et du réseau local qui s'y consolide, nous avons également poursuivi le développement de notre activité à Madrid.
- Une première conférence dont le thème portait sur la **transition énergétique : défis et enjeux** s'est tenue en avril dans les locaux de notre sponsor White & Case.
- En septembre, une seconde conférence abordant les **perspectives des infrastructures de télécommunication** a été organisée chez notre sponsor Clifford Chance.
- Enfin, plusieurs **afterwork** ont été organisés tout au long de l'année, confirmant l'intérêt porté par les madrilènes d'échanges réguliers.

### What's next ?

En 2025, nous souhaitons donc consolider cette communauté autour de conférences et tables rondes plus fréquentes, avec des intervenants locaux de renommée.

Ainsi, nous anticipons la création d'une équipe locale dédiée pour animer une activité plus régulière de l'association en Espagne.



## LANCEMENT D'INFRAVENIR À MARSEILLE

### Infravenir a renforcé sa présence en France et plus particulièrement à Marseille

- En 2023, dans le cadre de son cycle Régions, Infravenir s'est réuni le temps d'une journée à Marseille pour :
  - échanger sur l'attractivité de la région chez Rising Sud ;
  - visiter le bassin de rétention du capitaine Gèze géré par Artelia ;
  - visiter le chantier des Fabriques, éco quartier porté par Linkcity.
- Fort de ce succès, Infravenir a choisi d'embarquer Gautier Orlando et Adrien Oustric pour monter un nouveau bureau dans la cité phocéenne.
- Premier bureau français en dehors de Paris, nos adhérents marseillais ont pu se réunir plusieurs fois en 2024 autour de différents événements : un premier afterwork en avril, un deuxième en septembre et enfin une table ronde sur les bâtiments durables en décembre dernier.

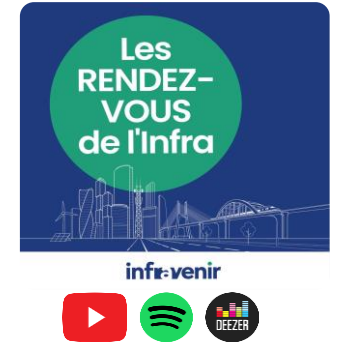
### What's next ?

En 2025, nous souhaitons consolider notre communauté française autour d'évènements divers hors de Paris et prévoyons notamment de (i) consolider notre bureau marseillais, (ii) d'en ouvrir un nouveau à Strasbourg, et (iii) selon les opportunités de poursuivre notre expansion en ouvrant d'autres bureaux français !



## RENFORCEMENT DE L'EXPÉRIENCE **PODCAST**

- Afin de rester connectée avec sa communauté partout dans le monde et de permettre à ses adhérents d'écouter ou de réécouter les tables rondes, Infravenir pérennise sa chaîne de podcasts en 2024 ! Les Rendez-Vous de l'Infra ont pour ambition de devenir une ressource pertinente, en cohérence avec les rythmes quotidiens de tous, et d'ouvrir de nouvelles opportunités de contenus.
- Depuis sa création, le podcast d'Infravenir comptabilise **plus de 3 800 écoutes** avec un rythme de plus de 100 écoutes par mois, dont 62% sur Spotify, 22% sur navigateur web, 12% sur Deezer et 4% sur Google Podcasts et autres plateformes.
- Avec 83% de ses écoutes en France, les podcasts d'Infravenir s'internationalisent (avec notamment 3% aux USA et 2% au Royaume-Uni).
- En 2024, ce sont **10 tables** rondes incontournables qui ont été diffusées sur nos ondes, traitant de sujets variés :



**Aéroports**

**24 avril**

- Philippe Crebassa (Eiffage Con.)
- Edouard Bertagna (Ardian)
- Thomas Le Bonhomme (ADP)

**Ports de commerce**

**20 juin**

- Pierre Avesque (AGL)
- Michaël Armandou (HSF)
- Christian Brucher (Nomura)

**SMR nucléaires**

**12 juin**

- Ximena Vasquez-Maignan (W&C)
- Quentin de Longevialle (Jimmy Energy)

**Hydroélectricité**

**27 juin**

- Pierre Agresti (Artelia)
- Hugus Renson (EDF Hydro)
- Xavier Casiot (France Hydro)

**Negative Electricity Prices**

**24 septembre**

- Gerard Vignal (RTE)
- Philippe Garrel (Sienna)
- Pierre Dennery (Aurora)
- Antoine Drolez (Pexapark)

**Carburants durables**

**25 septembre**

- Antoine Huard (Verso Energy)
- Sébastien Paillat (Hy24)
- Geoffroy Berthon (Orrick)

**Le Grand Paris Express**

**3 octobre**

- Juliette Vinck (IDFM)
- Ines Tandardini (Dentons)
- Axel Andrieu (Forvis Mazars)

**Gigafactories de batteries**

**9 octobre**

- Emmanuel Cantel (CA-CIB)
- Calvin Hsieh (Prologium)
- François April (Linklaters)

**Biogaz**

**24 octobre**

- Dan Jacobs (Mott MacDonald)
- Marie Bouvet (GIDE)
- Philippe Bozier (Forvis Mazars)

**Infraweek : Infrastructures aux Etats-Unis**

**5 novembre**

- Emmanuel Michaux (EGIS)
- Romain Limouzin (Meridiam)
- Rémi Cuer (Kyotherm)

**Le podcast en chiffres**

**26**  
épisodes

**285**  
followers

**3 800+**  
écoutes

# COMMUNICATION INFRAVENIR

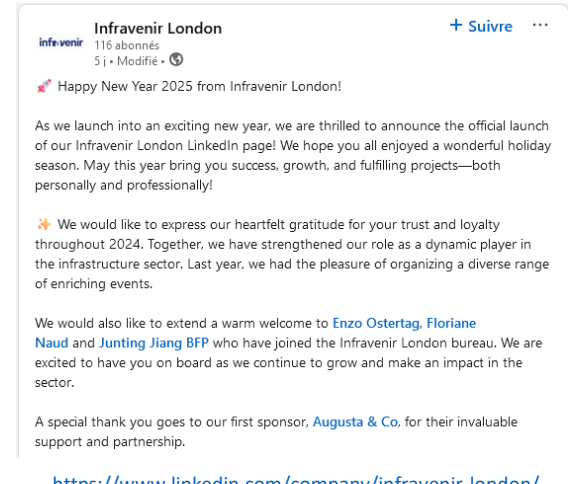
- L'année 2024 a également été marquée par de grands changements sur nos moyens de communication :
  - **Refonte de notre site internet** : pierre angulaire de notre système de réservation, notre site internet a fait peau neuve pour vous permettre de réserver plus facilement nos différents événements. Celui-ci est désormais intégralement accessible en français et en anglais et vous permet de retrouver aisément tous nos informations par localisation : Paris, Londres, Marseille ou encore Madrid. N'hésitez pas à écumer notre nouveau site : <https://www.infravenir.com/> et surtout contactez-nous si vous avez la moindre anomalie avec votre nouveau compte !
  - **Développement de nos pages LinkedIn** : En 2024, Infravenir s'est largement développée autour de ses quatre bureaux : Paris, Londres, Marseille et Madrid. Trois nouvelles pages LinkedIn ont ainsi vu le jour pour chacune des localisations hors Paris et viennent désormais compléter la galaxie Infravenir. Adhérents non parisiens (ou parisiens), n'hésitez pas à suivre à ces nouvelles pages :
    - Londres : <https://www.linkedin.com/company/infravenir-london/>
    - Marseille : <https://www.linkedin.com/company/infravenir-marseille/>
    - Madrid : Bientôt en ligne



<https://www.infravenir.com/>



<https://www.linkedin.com/company/infravenir-marseille/>



<https://www.linkedin.com/company/infravenir-london/>



## 3 – MEET OUR SPONSORS 2024 !

**AXIAN**  
LET'S GROW TOGETHER

BREDIN PRAT

 **CRÉDIT AGRICOLE**  
CORPORATE & INVESTMENT BANK

**DENTONS**

ARTELIA  
Consulting

C/M/S/ Francis Lefebvre  
Avocats

EightAdvisory

**DE GAULLE  
FLEURANCE**

**andera**  
PARTNERS

**ARDIAN**

C L I F F O R D  
C H A N C E

 **egis**

 **ESTER**  
L'AMBIÇÃO D'UNE FINANCE MAÎTRISÉE.

**AUGUSTA & CO**

 **FINANCE CONSULT**  
Projets et contrats publics

**Allianz**   
Global Investors

**infravenir**

**LES TRAVAUX  
PUBLICS** FÉDÉRATION  
NATIONALE

**GIDE**  
GIDE LOYRETTE NOUËL

**Amundi** TRANSITION  
ÉNERGÉTIQUE  
ASSET MANAGEMENT

GIBSON DUNN

**WHITE & CASE**

**2024**

 **VAUBAN**  
INFRASTRUCTURE PARTNERS

 **HERBERT  
SMITH  
FREEHILLS**

**H3P**

**stoa**  
INFRA & ENERGY

  
**stations-e**

  
Infrastructure

**NGE**

**M  
MOTT  
MACDONALD**

**infranity**

**LEONARD**

**Sienna**  
INVESTMENT MANAGERS

**RIVE**  
PRIVATE INVESTMENT

  
**orrick**

**forv/s  
mazars**

**Linklaters**

**LBPAM**



## 4 – INFRAVENIR 2024 : NOS AMBITIONS !



# CE QUE NOUS VOULONS CONSTRUIRE ENSEMBLE

Outre la fierté de soutenir une association dynamique faite par les jeunes et pour les jeunes, nos sponsors bénéficient de:



L'organisation d'événements leur permettant de présenter leur activité et leur organisation !



L'intervention privilégiée de ses collaborateurs lors de nos grands événements !



L'engagement de ses jeunes collaborateurs à travers une adhésion gratuite !



Ainsi que de la mise en avant sur les réseaux sociaux et lors des divers événements !



# ONE MORE THING... NOS AMBITIONS NE S'ARRESENT PAS LÀ !

## EN EFFET, EN 2025, NOUS SOUHAITONS :

Continuer nos cycles d'événements: sur la transition énergétique, le cycle Infraspining, nos podcasts... tout en continuant à internationaliser l'association par des événements proposés en anglais (*international series*).

Lancer la deuxième édition de notre programme de mentorat. Fiers d'une première édition particulièrement réussie, ce seront plus de 50 mentees qui seront accompagnés tout au long de 2025 par des mentors dont l'expérience et l'expertise ne sont plus à prouver.

Standardiser Infravenir Training une année sur deux : le programme de formations qui s'est tenu en 2024, et dédié uniquement aux collaborateurs de nos sponsors. Cette initiative ayant été grandement victime de son succès !

Poursuivre la croissance d'Infravenir ! Aussi bien en France, comme à Strasbourg, qu'à l'international. Marseille, Londres et Madrid étant des exemples de succès dont nous pourrons nous inspirer.

Et tout cela, en vibrant au rythme de nos afterworks, ces rendez-vous incontournables qui illuminent nos ambitions en offrant un espace privilégié d'échanges et de convivialité entre nos adhérents !  
2025 sera également marqué par le lancement de rencontres thématiques réunissant les différentes passions qui nous animent : infrastructures, sports, ou encore musique !



## 5 – LE BUREAU DE L'ASSOCIATION 2024

## Bureau de Paris :



**SANDRA HAHN DURAFFOURG**  
Présidente  
Bracewell



**NEUS MORCILO**  
Vice-Présidente et International  
SUMA Capital



**JEAN-BAPTISTE LECUIT**  
Vice-Président et Digital  
Ministère de la Transition écologique



**BENJAMIN QUILLET**  
Vice-Président et Sponsoring  
Crédit Agricole CIB



**GABRIELLE REDDÉ**  
Responsable Communication  
Bredin Prat



**KAWTAR ZIYAT**  
Programme Mentorat et Événements  
Rive Investment



**GARBINE UNDA BARTUREN**  
Conférences et Événements  
Infrantry



**MARIANNA VAN KEMPEN**  
Conférences et Événements  
Spie Batignolles



**LOUISE VEILLON**  
Programme Mentorat  
Terr.A



**ELLIOTT NEWMAN**  
Conférences et Événements  
BPI France



**LÉA SALVY**  
Conférences et Événements  
Vauban



**PIERRE FLIN**  
Programme Mentorat et Événements  
Andera Partners



**JEANIEVA RALAITSIZAFY**  
Trésorerie et Événements  
Axian Group



**JORGE MINAYA OSORIO**  
Conférences et Événements  
Meridiam



**HANNAH COCOS**  
Trésorerie et Événements  
Sienna



**CALINE ABOU CHEDID**  
Conférences et Événements  
Eiffage



**JORIS BECKER**  
Conférences et Événements  
Egis



**FLORIAN BIAS**  
Conférences et Événements  
Forvis Mazars

## Bureau de Madrid (membres détachés) :



**NEUS MORCILO**  
Conférences et Événements  
SUMA Capital



**JORGE MINAYA OSORIO**  
Conférences et Événements  
Meridiam



**GARBINE UNDA BARTUREN**  
Conférences et Événements  
Infranity



**GAUTIER ORLANDO**  
Conférences et Événements  
Artelia



**ADRIEN OUSTRIC**  
Conférences et Événements  
Linkcity

## Bureau de Londres :



**QUITTERIE SAGUEZ**  
Conférences et Événements  
Augusta & Co



**LEA MASSON**  
Conférences et Événements  
MUFG



**THIBAULT ANCEY**  
Conférences et Événements  
Augusta & Co



**STANISLAS SIBILLE**  
Conférences et Événements  
Patrizia



**ENZO OSTERTAG**  
Conférences et Événements  
HSBC



**FLORIANE NAUD**  
Conférences et Événements  
Korea Development Bank



**JUNTING JIANG**  
Conférences et Événements  
Mizuho

**KEEP  
CALM  
AND  
LOVE  
INFRA .**

