

infravenir

RAPPORT ANNUEL 2025

*Le club
des jeunes professionnels
de l'infrastructure*

www.infravenir.com





*« Nous croyons en une
génération de jeunes
professionnels soudés
à travers des interactions
authentiques, et surtout engagés à
rendre le secteur des
infrastructures plus durable,
intelligent, innovant et connecté. »*

L'équipe Infravenir



1

INFRAVENIR EN QUELQUES MOTS

2

LES TEMPS FORTS DE L'ANNEE

3

SPONSORS ET PARTENAIRES

4

NOS AMBITIONS

5

LE BUREAU DE L'ASSOCIATION



1 – INFRAVENIR EN QUELQUES MOTS

LANCÉE EN DÉCEMBRE 2018, INFRAVENIR EST UNE ASSOCIATION DE JEUNES PROFESSIONNELS OUVERTE ET PLURIDISCIPLINAIRE QUI A POUR OBJECTIF DE:

Regrouper les jeunes professionnels au sein d'une communauté passionnée qui évolue dans le secteur des infrastructures

Engager une réflexion autour des nombreux défis et évolutions du secteur afin de contribuer à faire émerger de nouvelles recommandations et bonnes pratiques

Permettre des échanges ouverts et dynamiques autour des différents métiers et marchés, et insuffler de meilleures pratiques du secteur

Prendre en compte les enjeux sectoriels, environnementaux et sociétaux dans nos échanges et réflexions, et ainsi participer à la construction d'une société pérenne, résiliente et durable

Être un levier du partage de connaissances en sollicitant l'analyse et le retour d'expérience de professionnels expérimentés et des sachants du secteur

AINSI, LE RÉSEAU INFRAVENIR EST DE PLUS EN PLUS

RAPPORT ANNUEL 2025

ANCRÉ DANS LE SECTEUR



Jérôme Petit ✓ • 2nd
Managing Partner | AI Consulting
1mo • 🌐

Merci à **Infravenir** de nous avoir invités à éclairer les jeunes p...
l'investissement dans les infrastructures sur les enjeux, massifs
! De ce côté du pupitre en tout cas, c'était très sympa 😊

Et un grand merci à **White & Case LLP** pour l'accueil feutré ! 🍷
Artefact #IntelligenceArtificielle #Infrastructures



Bogdan KOWAL in • 2nd
Rédacteur en chef - CFNEWS TV
2w • 🌐

👉 **#INFRA #DATACENTERS** - Rien de mieux pour comprendre les enjeux
d'un **#deal** infra, que d'en discuter directement avec ses protagonistes. Et c'est,
justement, le principe de ce format qui permet à **Bilal Chennoune** de **CFNEWS**
INFRA en collaboration avec **Infravenir**, et le soutien de **SS&C Intralinks** de recevoir
en plateau, un acteur identifié par le trio s'étant illustré sur un deal infra au cours de
l'année ✅

Au T2, le trio avait invité **Julien Touati**, le CEO de **Reed - Societe Generale Group** 🧐

Le fonds infra repris majoritairement par Société Générale en 2024 a, en effet, injecté
plusieurs dizaines de millions d'euros dans **Voltekko**, une plateforme spécialisée
dans les **#datacenters** en zones urbaines et périurbaines. Lancée, il y a 2 ans,
Voltekko veut se distinguer sur le marché européen par la mise en place de
technologies moins voraces et surtout moins polluantes (le gros problème des
centers) grâce à des processus de refroidissement plus pointus respectant les
réglementations environnementales les plus strictes. ✅

Explication avec **Bilal Chennoune**, Chef de service CFNEWS INFRA et **Sandra Hahn**
Duraffourg, Présidente d'Infravenir, **#avocate** incollable sur les thématiques liées aux
infrastructures 📌



CFNEWS INFRA
6,125 followers
2w • Edited • 🌐

🟢 **Retour sur les temps forts de 2025**
📖 Pour le deuxième épisode d'**InfraInsights**, le deal du 2ème trimestre a porté sur
l'un des secteurs les plus dynamiques de l'infrastructure : les datacenters
(<https://lnkd.in/exBxuy5R>)

👉 À l'honneur, l'investissement de **Reed - Societe Generale Group** dans **Voltekko**,
une jeune plateforme de **#datacenters** avec une forte approche **#greenfield**.

Dirigée par **Alexis Galley**, **Aldric Viot**, **Robert Dardanne**, **philippe cayol**, la jeune
pousse ambitionne de développer des métrés edge **#datacenters** écoresponsables à
travers l'Europe, s'appuyant notamment sur partenariat industriel avec **EQUANS** en
gage de qualité et de rapidité de développement. Une dizaine de sites sont déjà en
développement.

🗣️ **Julien Touati**, CEO de **Reed - Societe Generale Group**, s'est joint à la table ronde
pour décortiquer les enjeux du secteur des centres de données, aux côtés de **Bilal**
Chennoune, Chef de service **CFNEWS INFRA**, et de **Sandra Hahn Duraffourg**,
Avocate et Présidente d'Infravenir.

ILS PARLENT DE NOUS !

...



Sixtine Bonaiuto • 1er
Avocate
1 mois • 🌐

Ravie d'avoir pu assister à la table ronde « Marseille-Fos : cap sur la
réindustrialisation décarbonée ? » organisée et animée par **Infravenir**
Marseille.

Ces échanges très enrichissants ont permis de mieux comprendre et
appréhender les problématiques liées à ce projet clé de notre région.



Julien Saint ✓ • 1st
Managing Director at Artelia Consulting
Visit my website
1mo • Edited • 🌐

Très heureux d'avoir pu organiser pour **Infravenir** une visite de chantier sur ce projet
iconique où nous intervenons en tant que conseil technique des prêteurs.

Merci à **Rhina Campos** d'avoir représenté **Artelia Consulting**, et encore un grand
merci à **ADIM Paris Île-de-France**, **CBConstruction**, **VINCI Construction France**, et
tout particulièrement à **Martin Perchet** d'avoir permis cette visite.

LA COMMUNAUTÉ **infra·venir**

A ÉVOLUÉ ET GRANDI, À PLUSIEURS ÉGARDS, TOUT AU LONG DE L'ANNÉE 2025...

700
adhérents

Le nombre d'**adhérents actifs** a atteint
700 adhérents en 2025
(+**16%** par rapport à 2024).

35
partenaires

6 nouveaux sponsors nous ont accordé leur
confiance, portant à **35** le nombre de nos
partenaires.

+17%

La communauté **LinkedIn** regroupe
désormais plus de **7.440 membres** soit
une **hausse de près de 17% en un an**.

28
membres

Le bureau de l'association compte 3 nouveaux
membres parisiens, 7 membres londoniens, 3
membres marseillais et 1 nouveau membre du
bureau à Madrid

+50

Intervenants lors de nos tables rondes,
formations, ou encore visites en région.

4
bureaux

L'association compte aujourd'hui 4 bureaux
incluant deux en France (à Paris et à Marseille) et
deux bureaux à l'international (à Londres et à
Madrid)

...TÉMOIGNANT AINSI D'UNE FORTE ACTIVITÉ ET DE RÉALISATIONS SIGNIFICATIVES

30 évènements EN PRÉSENTIEL, DONT 13 HORS DE PARIS (CYCLE RÉGIONS, LONDRES, MADRID ET MARSEILLE) :

Deuxième année du programme de mentorat avec 53 binômes mentees/mentors

Organisation de 35 évènements à Paris, 5 évènements à Londres, 2 évènements à Madrid, 1 évènement à Milan, 3 évènements à Marseille, 1 évènement à Montpellier

Renforcement des initiatives podcasts
"Les Rendez-Vous de l'Infra"

Lancement du cycle sur l'innovation

Lancement du cycle InfraInsight permettant de suivre mensuellement l'actualité légale, financière ainsi que l'innovation dans le secteur des infrastructures

Organisation de nombreuses tables rondes dédiées aux enjeux de transition énergétique et de la mobilité

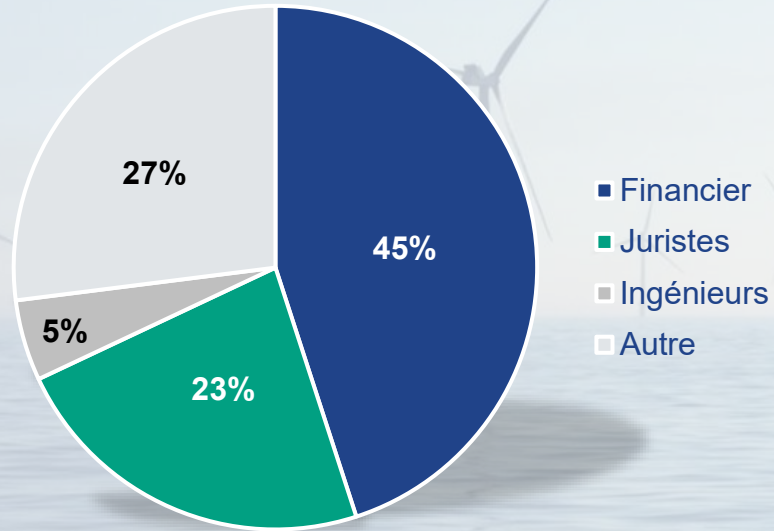
Pérennisation des évènements anglophones à Paris avec le cycle International

Poursuite du cycle Régions avec un évènement à Montpellier

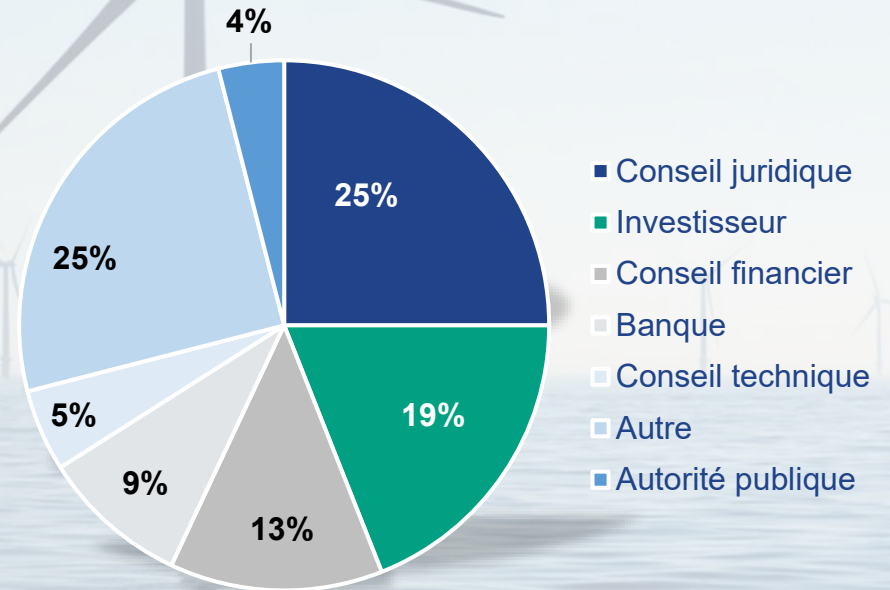
infravenir EST UNE ASSOCIATION PLURIDISCIPLINAIRE ET ÉQUILBRÉE...

REPRÉSENTANT L'ENSEMBLE DES ENTREPRISES ET DES MÉTIERS DU SECTEUR DES JEUNES PROFESSIONNELS CONFIRMÉS

2 à 5 ans d'expérience : 88%



6+ ans d'expérience : 12%





...ET UNE COMMUNAUTÉ CURIEUSE, FIDÈLE ET ENGAGÉE SUR LES RESEAUX SOCIAUX

7 440+ abonnés LinkedIn en 2025: +17% par rapport à 2024

Évolution des abonnés LinkedIn depuis 2019

3,150+ Visiteurs uniques

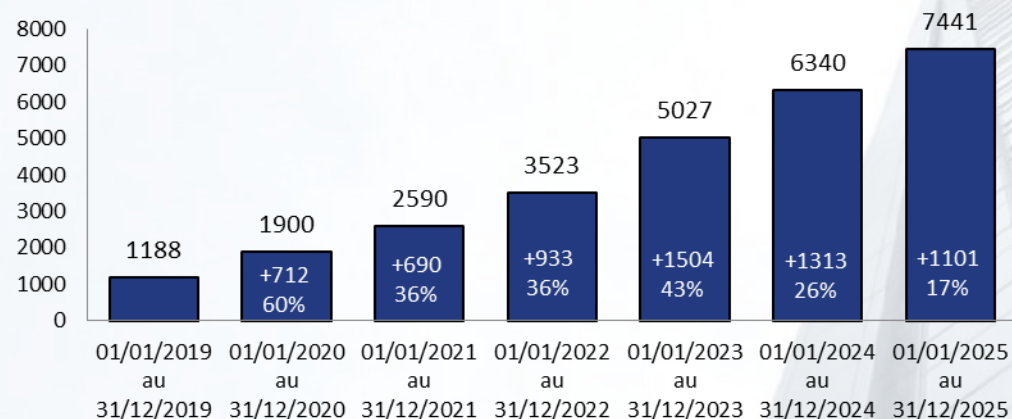
7,500+ Vues de la page

83% Jusqu'à 83% de taux d'engagement sur nos publications

390k Près de 390k impressions de posts

4,190+ Réactions

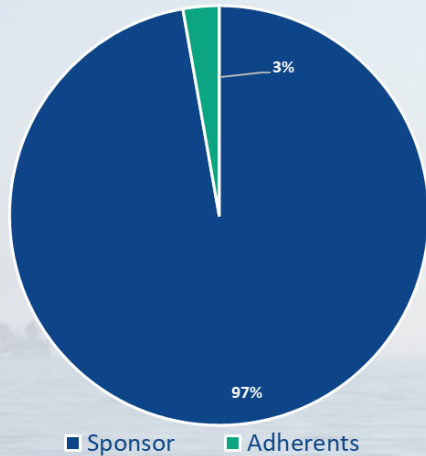
173+ Commentaires et 88+ republications



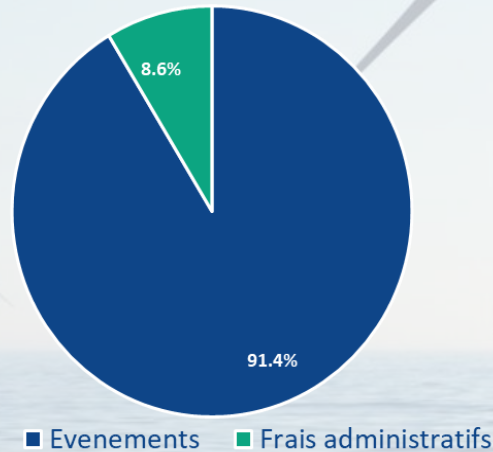
*Au 31 décembre 2025 et sur les 12 derniers mois

AUSSI, INFRAVENIR FAIT PREUVE D'UNE GESTION RESPONSABLE DU BUDGET

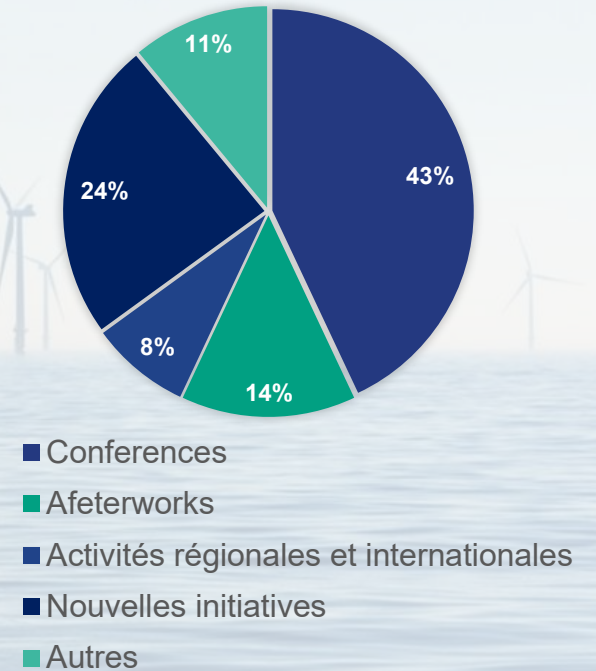
BUDGET 2025 : 180 000 €



DÉPENSES 2025



DÉPENSES PAR TYPE D'ÉVÉNEMENT



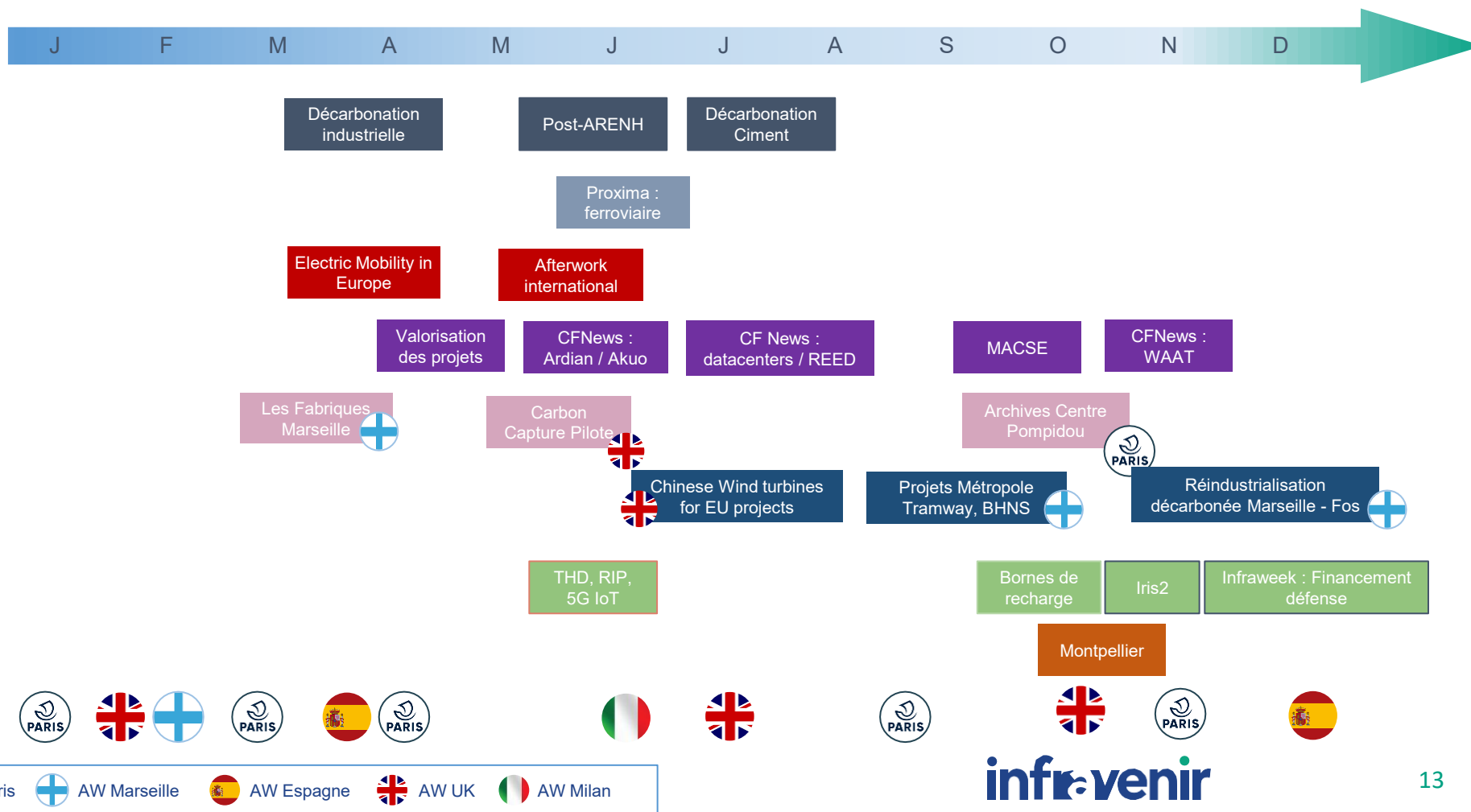


2 – LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2025

LES TEMPS FORTS

DE L'ANNÉE 2025

RAPPORT ANNUEL 2025



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

NOS INTERVENANTS

Cycle Transition Énergétique & Énergie :

Décarbonation Industrielle



Thomas Jeannin
Direction Générale
Entreprises



Jeremy Vlach
H3P



Alban Virlet
Suez

Post ARENH



Pierre Jérémie
HY24



Ivan Fauchaux
Membre du Collège de la
CRE

Décarbonation du ciment



Quang-Khoi Nguyen
Crédit Agricole SA



Thomas de Charette
Lafarge



Joachim Labauge
Elengy

International Series :

Electric Mobility in Europe and the rôle of EU- China Partnerships



Y. Assef
Afry



R. Bichot
Electra



B. Texier
Farasis Energy



J. Ni
Independent Expert

Decoding Italy's MACSE Tender



D. Petraroli
SURE Advisory



A. Gemmo
Linkelaters Italy



F. Chiesa
Galileo

Valorisation des projets d'infrastructure



A. Debieve
H3P Advisory



D. Ranaivosoa
H3P Advisory

Cycle Mobilités :

Proxima : une nouvelle voie pour le ferroviaire



T. Jackson
Proxima



D. Goutte
Antin



G. Martin
Clifford Chance

Innovation : Bornes de recharge



C. Guénod
WATTSY



A. Plais
Up & Charge



G. Demond
Electreon

IRIS² : défis et enjeux de la première concession spatiale



Pascal Suffran
EUPSA



Frédéric Colmou
Gide Loyrette Nouel

TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

NOS INTERVENANTS

Infralnsights avec CF News

Datacenters



J. Touati
Reed – Société Générale
Groupe



B. Chennoune
CFNews Infra

Ardian / Akuo



B. Gaillochet
Ardian



P. Dessard
Ardian



B. Chennoune
CFNews Infra

WAAT



P. Kic
WAAT



B. Chennoune
CFNews Infra



Financement de la défense, ses infrastructures et la BITD française



C. Lowenbach
BPI France



M. Oliviero
Deloitte Société
d'Avocats



P. Roca
Sienna Investment
Managers



P. Massera
Natixis



Marseille

Projets de Tramway et BHNS au sein de la Métropole Aix-Marseille-Provence



C. Soullier
Métropole Aix-Marseille-Provence

Marseille-Fos : cap sur la réindustrialisation décarbonée ?



J. Giraud
Elyse Energy



J. Gomez
Adaltys Avocats



R. Costantino
GPMM

Turbines chinoises sur des projets éoliens en Europe



J. Fryer
Watson Farley &
Williams



P. S. Chojnacki
Edmond de
Rothschild



M. Rice
Augusta & Co



G. Kalpias
HSBC



T. Camp
OWC



F. McLachlan
Gcube Underwriting

THD, RIP, 5G, IoT : modèles de demain



Audrey Maurel
INLO Avocats



David Elfassy
Altitude Infra



E. Passilly
Caisse des Dépôts



Marie Lamoureux
Axione

Au cours de l'année, nous avons organisé quatre tables rondes thématiques afin de nourrir la réflexion collective autour des grandes transformations du secteur industriel et énergétique et de la mobilité décarbonée. Ces événements ont réuni des experts institutionnels, financiers et industriels pour éclairer les enjeux de décarbonation, de régulation énergétique et de transition des filières intensives en carbone, en favorisant le dialogue entre acteurs publics et privés.

- **Décarbonation industrielle** : avec **Thomas Jeannin**, Directeur de Projets à la Direction Générale des Entreprises, **Jeremy Vlach**, Associé Gérant chez H3P Financial Advisory, **Alban Virlet**, Directeur de Projets à la Direction des Investissements chez Suez.
- **Nouveau dispositif post-ARENH** : Présentation du nouveau mécanisme de partage des revenus du parc nucléaire existant et de versement universel nucléaire, visant à redistribuer une partie des revenus avec **Pierre Jérémie** Directeur d'investissements, HY24 et **Ivan Faucheux**, Membre du collège de la Commission de régulation de l'énergie.
- **Décarbonation de la filière ciment** : avec **Quang-Khoi Nguyen** (Ingénieur conseil chez Crédit Agricole SA), **Thomas de Charette** (Head of décarbonation chez Lafarge) et **Joachin Labauge** (CO2 Development Director chez Elengy).
- **Proxima, une nouvelle aventure ferroviaire en France** avec **Timothy Jackson** (Co-fondateur, Proxima), **Damien Goutte** (Investment Director – Legal, Antin Infrastructure Partners) et **Gauthier Martin** (Avocat associé, Clifford Chance).



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

INTERNATIONAL SERIES



En 2025, consciente de la variété d'horizons dont viennent ses membres et les jeunes professionnels du secteur, Infravenir a multiplié ses initiatives anglophones. Cela s'est à la fois traduit par la poursuite de l'initiative International Series, mais également par l'organisation des premiers afterworks anglophones à Paris et l'organisation d'un Infralnsights avec notre communauté florissante en Italie.

- **La mobilité électrique en Europe et l'importance du partenariat Chine Union Européenne**, avec Rodolphe Bichot (M&A Manager at Electra), Bertrand Texier (Acquisition Engineer at Farasis Energy), Yasmine Assef (Senior Principal at AFRY) and Jérémie Ni (Independent Expert of the automotive industry) pour discuter des perspectives du secteur et des synergies entre les acteurs clés afin de réussir la transition vers les véhicules électriques
- **International afterwork** qui a rassemblé des membres de notre communauté parisienne venus du monde entier.
- **Webinaire dédié à la procédure MACSE en Italie** avec Davide Petraroli (Director, SURE Advisory), Alessandro Gemmo (Managing Associate, Linklaters), and Filippo Chiesa (CIO, Galileo) pour une analyse détaillée des résultats, une évaluation du retour du marché et un examen de ce que cela implique pour le secteur européen des batteries.



- Infravenir s'est mobilisé cette année encore dans le cadre de la Paris Infra Week 2025, dont elle est désormais **partenaire depuis 7 ans**.
- Nous avons ainsi eu le plaisir de vous retrouver, adhérents et professionnels du secteur, à l'occasion de plusieurs temps forts :

➤ **Lors de la journée inaugurale :**

- **Au stand Infravenir (hall de Bercy)**, où les échanges avec les nombreux acteurs du secteur des infrastructures se sont multipliés. Un stand qui grandit d'année en année pour être aujourd'hui un lieu de rencontres incontournable pour nos adhérents historiques et de demain.
- **En séance plénière**, lors de l'intervention de notre Présidente sur les axes forts de l'association, et lors de la remise des Trophées InfraNextGen.
- **Dans les dédales du ministère**, accompagnés par nos journalistes terrain Hannah et Apolline et notre caméra Infravenir, pour des interventions « micros-trottoirs » afin de rassembler votre vision des infrastructures de demain.

- **Le troisième jour**, lors de **notre table ronde** sur les enjeux du **financement de la défense**, puis le dernier jour lors d'une formation sur **l'intelligence artificielle**.



DÉPLACEMENT EN RÉGION : MONTPELLIER – OCTOBRE

- Ce déplacement organisé à Montpellier, dans le cadre du cycle Régions – Initiative « Parlons Territoire », a constitué une journée riche en échanges et en retours d'expérience, consacrée aux enjeux de gestion et de valorisation des déchets à l'échelle territoriale.



La matinée a débuté par une visite guidée de la ville afin de mieux appréhender les spécificités du territoire, son organisation urbaine et ses dynamiques de développement.



L'après-midi a été consacré à la visite de l'unité de méthanisation Amétyst, permettant de mieux comprendre :

- le rôle stratégique de cette installation dans le traitement des déchets ménagers de la métropole montpelliéraine,
- ses procédés de valorisation énergétique (biogaz),
- ainsi que les perspectives d'évolution du site, notamment en matière de CSR et de production de chaleur.



LES INTERVENANTS

- **Bruno Philippe** – directeur du site pour Suez
- **L'équipe Finance Consult** pour la co-organisation



CROISSANCE D'INFRAVENIR À LONDRES



- En 2025, Infravenir a renforcé sa présence à Londres avec l'arrivée de trois nouveaux membres au sein du bureau, et en renouvelant le partenariat avec Augusta & Co, sponsor de l'association au Royaume Uni. Nous avons constaté l'arrivée de nombreux nouveaux participants à nos événements et l'émergence d'une communauté anglophone de plus en plus active, témoignant d'une implantation croissante dans la capitale britannique. Plusieurs événements ont également été organisés au cours de l'année :
 - Trois afterworks en février, juillet et novembre qui ont permis aux membres londoniens de se retrouver.
 - Une visite d'un site pilote de capture et stockage du carbone (CCS), en partenariat avec Imperial College London en mai
 - Une conférence en collaboration avec notre sponsor Augusta & Co sur le sujet de l'utilisation de turbines chinoises dans les projets éoliens européens

What's next?

Au vu de la croissance du réseau Infravenir à Londres et de l'intérêt suscité par nos événements, nous prévoyons de renforcer l'équipe du bureau londonien et de structurer davantage son organisation (trésorerie, sponsoring, marketing, événements, etc...)

Enfin, plusieurs conférences sont déjà en préparation, notamment sur les data centers, l'intelligence artificielle et bien d'autres sujets.

Stay tuned!



Infravenir poursuit son activité à Madrid.

- L'activité d'Infravenir à Madrid se poursuit et cumule **désormais trois ans d'engagement en Espagne**.
- En 2025 nous avons mis l'accent sur les moments de convivialité et avons organisé **plusieurs afterworks afin de consolider le réseau** de jeunes sur place et de pérenniser des rendez-vous réguliers.
- La communauté continue de s'agrandir et rassemble déjà un **réseau international** de jeunes professionnels du secteur des infrastructures, aussi bien financiers qu'ingénieurs et juristes.
- Des **représentants de l'association sur place** animent le réseau.

What's next ?

En 2026, nous souhaitons poursuivre notre activité autour d'afterworks, conférences et tables rondes plus fréquentes, avec des intervenants locaux de renommée.



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

INFRAVENIR À MARSEILLE

Infravenir a renforcé sa présence en France et plus particulièrement à Marseille

- Lancé en 2024 en tant que premier bureau français hors de Paris, Infravenir a poursuivi son développement à Marseille en organisant notamment différents événements mettant en avant les enjeux du territoire.
- Avec un bureau sur place en pleine croissance, nos adhérents ont pu se réunir lors de **quatre temps forts** organisés en terre phocéenne.
- Après un premier **afterwork** en février, marqué par la présence de nombreuses nouvelles têtes, une **visite de site** du nouvel écoquartier des Fabriques dans le 15^{ème} arrondissement à Marseille, a été réalisée au mois d'avril.
- La fin d'année a été ponctuée par l'organisation de **deux conférences** respectivement sur les **projets de tramway et BHNS au sein de la Métropole Aix-Marseille-Provence**, puis sur la **réindustrialisation décarbonée du port de Marseille-Fos** dans les prestigieux locaux du Club Le 29.

What's next ?

2026, nous souhaitons consolider notre communauté marseillaise autour de nouveaux événements tels que des afterworks, des visites de sites et des tables rondes autour des enjeux et des grands projets d'infrastructures du territoire.



TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

LANCEMENT D'INFRAVENIR À MILAN



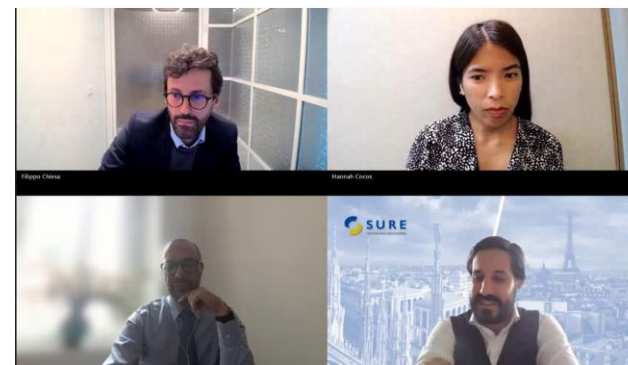
Infravenir a démarré sa présence à Milan.

- Conforté par le succès d'Infravenir à Londres et à Madrid, nous avons également poursuivi le développement de notre activité en Italie.
- Un premier afterwork a été organisé à Milan avec le bureau local d'un de nos membres à Paris, Sure Advisory.
- En septembre, un Infra Insights sur le **marché MACSE** a été organisé avec Davide Petraroli (Director, SURE Advisory), Alessandro Gemmo (Managing Associate, Linklaters), and Filippo Chiesa (CIO, Galileo) pour une analyse détaillée des résultats, une évaluation du retour du marché et un **examen de ce que cela implique pour le secteur européen des batteries**.

What's next ?

En 2026, nous souhaitons donc développer cette communauté autour de conférences et tables rondes plus fréquentes, avec des intervenants locaux de renommée.

Ainsi, nous allons travailler plus régulièrement avec des personnes sur place pour animer plus régulièrement des événements, pour faire grandir la communauté et développer le réseau en Italie.



- Afin de rester connectée avec sa communauté partout dans le monde et de permettre à ses adhérents d'écouter ou de réécouter les tables rondes, Infravenir pérennise sa chaîne de podcasts en 2025 ! Les Rendez-Vous de l'Infra ont pour ambition de devenir une ressource pertinente, en cohérence avec les rythmes quotidiens de tous, et d'ouvrir de nouvelles opportunités de contenus.
- Depuis sa création, le podcast d'Infravenir comptabilise **plus de 5 500 streams et téléchargements** avec un rythme de plus de 100 écoutes par mois, dont 41% sur Spotify, 35% sur navigateur web et 23% sur Deezer.
- Avec 81% de ses écoutes en France, les podcasts d'Infravenir s'internationalisent (avec notamment 4% aux USA et 3% au Royaume-Uni).
- En 2025, ce sont **5 tables rondes** incontournables qui ont été diffusées sur nos ondes, traitant de sujets variés :

Télécoms

1 août

- Audrey Maurel (INLO Avocats)
- David Elfassy (Altitude)
- Emmanuel Passilly (CDC)
- Marie Lamoureux (Axione)

Post-ARENH

7 août

- Ivan Fauchaux (CRE)
- Pierre Jérémie (Hy24)

Décarbonation du ciment

31 octobre

- Quang-Khoi Nguyen (Crédit Agricole)
- Thomas de Charette (Lafarge)
- Joachim Labauge (Elengy)

Italy's MACSE

21 novembre

- Davide Petraroli (SURE Advisory)
- Alessandro Gemmo (Linklaters)
- Filippo Chiesa (Galileo)

Infraweek - IA

21 novembre

- Jérôme Petit (Artefact)
- Vincent Asquin (Artefact)
- Romain Bal (Taiyo.IA)



La chaîne en chiffres

31
épisodes

359
followers

5 500+
écoutes

TEMPS FORTS DE L'ANNÉE

INFRAINSIGHTS

RAPPORT ANNUEL 2025

- Infravenir a poursuivi son initiative Infrainsights à travers un partenariat avec CFNEWS INFRA en proposant une série d'échanges trimestriels dédiée aux opérations les plus marquantes du secteur des infrastructures.
- Courant 2025, chaque trimestre, le bureau d'Infravenir et la rédaction de CFNEWS INFRA ont sélectionné et mis en lumière le « deal du trimestre ». Infravenir a également négocié auprès de CFNEWS INFRA des tarifs et des conditions avantageux pour ses sponsors et ses adhérents.



1^{er} Trimestre 2025

Acquisition

Ardian Infrastructure acquiert Akuo, producteur indépendant d'électricité verte

[lien](#)



2^{ème} Trimestre 2025

Levée de fonds equity

Investissement stratégique de Reed dans Voltekko, plateforme de datacenters urbains

[lien](#)



3^{ème} Trimestre 2025

Levée de fonds equity

La société WAAT lève 100 M€ afin d'accélérer son expansion européenne

[lien](#)

TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2025

Programme de Mentorat

- Suite au succès de la 1ère édition du Programme de Mentorat en 2023, nous avons relancé en février dernier une nouvelle édition fort de nos apprentissages

Une nouvelle marraine pour le programme

Marion Calcine, Chief Investment Officer d'Ardian



- Mentor de l'édition 2023
- Très investie dans la promotion du rôle des femmes dans le secteur des infrastructures

Un cru élargi et diversifié

- 53 paires Mentor-Mentees
- Des experts issus de fonds d'investissement, de banques d'affaires, de cabinet d'avocats, de ministères et de l'administration publique, de grands groupes et de start-ups
- Ouverture du programme de mentorat aux bureaux de Madrid et de Londres

Programme de Mentorat en 2025

1

Petits déjeuners



"Infra & IA"



"Penser la ville de demain"

2

Atelier Soft Skills

Prise de parole en public
« Témoigner plutôt que convaincre pour embarquer »

3

Afterwork

+

D'autres événements à venir en 2026

- Après avoir été **lancé en 2024**, Infravenir+ a organisé deux évènements en 2025, en accueillant à chaque fois une cinquantaine de participants chez nos sponsors Clifford Chance puis Orrick pour un moment privilégié et d'échanges inoubliables.
- À ces occasions, nous avons bénéficié de l'intervention exceptionnelle de **Jimmy Brun, porte-parole et directeur de la communication chez RATP Group**, pour nous présenter les aspects clés de la communication auprès des usagers d'une infrastructure d'envergure, puis **d'Antoine Benneteau, ancien tennisman professionnel**, aujourd'hui auteur producteur réalisateur, frère de Julien, pour nous livrer son expérience et échanger avec lui sur les valeurs de solidarité et de résilience dans un milieu ultra compétitif.
- Infravenir+ est une initiative dédiée aux **professionnels expérimentés du secteur** (autour de 35 – 45 ans), complémentaire d'Infravenir et s'inscrivant dans sa continuité, avec pour objectif de renforcer les liens au sein de notre industrie et de favoriser les échanges autour des enjeux actuels du secteur.

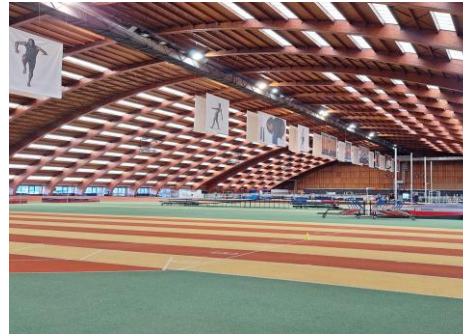


Évènement INSEP

Nous avons eu la chance d'organiser un évènement en partenariat avec l'INSEP, l'un des plus grands centres internationaux d'entraînement Olympique et Paralympique.

A l'occasion de cet évènement, nos adhérents et notre équipe présente sur place ont eu l'occasion de visiter l'ensemble du site de l'INSEP et ses infrastructures d'exception et ont pu s'initier à une pratique sportive olympique avec les entraîneurs/athlètes du Pôle France :

- Judo ;
- Escrime, et ;
- Tir à l'arc.



- 2025 a marqué le lancement d'**Infrathletics by Infravenir**, une initiative destinée à créer des moments de rencontre et de convivialité à travers la pratique sportive.
- Ce lancement s'est matérialisé lors du **10km des Étoiles 2025**, premier événement fédérateur réunissant 30 adhérents de l'association.
- En amont de la course, des entraînements collectifs ont permis aux participants de se préparer ensemble et de renforcer la cohésion du groupe dans un cadre accessible et régulier.
- Au-delà de la performance sportive, ces rendez-vous ont pleinement incarné l'ADN d'**Infrathletics** : **créer du lien, encourager le partage d'expériences et développer une dynamique collective durable, au croisement du sport et du monde professionnel.**





3 – NOS SPONSORS 2025

ARTELIA
Consulting

ANTIN
INFRASTRUCTURE PARTNERS

BREDIN PRAT



CA CRÉDIT AGRICOLE
CORPORATE & INVESTMENT BANK

DENTONS

DE GAULLE
FLEURANCE



ARDIAN

C/M/S/ Francis Lefebvre
Avocats

CLIFFORD
CHANCE

DE PARDIEU BROCAS MAFFEI
AVOCATS

EightAdvisory @egis

AUGUSTA & CO

Allianz
Global Investors

Amundi
ASSET MANAGEMENT



infravenir

2025

FINANCE CONSULT
Projets et contrats publics

GIDE
GIDE LOYRETTE NOUËL

ALLEN & OVERY

GIBSON DUNN

VAUBAN
INFRASTRUCTURE PARTNERS

WHITE & CASE

HERBERT
SMITH
FREEHILLS

stoa
INFRA & ENERGY

Société
du Grand
Paris

NGE

forv/s
mazars

infranity

LEONARD

LACOURTE
RAQUIN
TATAR

Sienna
INVESTMENT MANAGERS

SWEN
CAPITAL PARTNERS

orrick

M
MOTT
MACDONALD

Linklaters
infravenir





4 – INFRAVENIR 2026 : NOS AMBITIONS !

RELANCE DU PROGRAMME DE FORMATIONS

- Nous avons lancé la **première édition** de notre **programme de formations en 2023**, qui avait réuni **les experts de nos sponsors et des participants motivés**.
- Ce programme incarne l'ambition d'Infravenir : fournir à ses membres une expertise pointue tout en favorisant les échanges et le partage d'expertise.
- Le programme représentait **plus de 36 heures de formations**, conçues et dispensées par **14 spécialistes** et s'est articulé autour de **4 modules clés** : modélisation financière, juridique, transactions et expert sessions.
- Notre programme de formation reprend en 2026, avec un format encore plus dynamique et orienté "terrain". La première session dédiée au stockage d'énergie, aura lieu le 24 mars 2026 et sera animée par Mazars et CleanHorizon.
- Ce nouveau programme sera composé de blocs courts, efficaces, dédiés à un secteur abordé sous les trois angles complémentaires qui font l'ADN de notre association : technique, financier et juridique.



Formation « Regulatory et mécanismes de régulation » par Norton RoseFulbright



Formation « Levée de fonds » dispensée par Gibson Dunn & Prisma Advisory



Formation « M&A Infrastructure » dispensée par Bredin Prat



Formation « Modélisation Financière » dispensée par Forvis Mazars

CE QUE NOUS VOULONS CONSTRUIRE ENSEMBLE

Outre la fierté de soutenir une association dynamique faite par les jeunes et pour les jeunes, nos sponsors bénéficient de:



L'organisation d'évènements leur permettant de présenter leur activité, leur organisation et d'apprendre encore davantage sur les grands enjeux du secteur



L'intervention privilégiée de ses collaborateurs lors de nos grands évènements !



L'engagement de ses jeunes collaborateurs à travers une adhésion gratuite !



Ainsi que de la mise en avant sur les réseaux sociaux et lors des divers évènements !



ONE MORE THING... NOS AMBITIONS NE S'ARRÊTENT PAS LÀ !

EN EFFET, EN 2026, NOUS SOUHAITONS :

Poursuivre nos **cycles de tables rondes** dédiés aux **problématiques structurantes de notre secteur** : transition énergétique, l'innovation, l'IA, la mobilité, les territoires tout en continuant à rendre encore plus accessible à l'international l'association par l'organisation d'évènements en anglais (*international series*).

L'organisation de plus d'évènements sur **l'innovation** : avec l'arrivée de l'IA, nous souhaitons continuer à explorer son potentiel à transformer notre secteur et les enjeux associés

Lancement de notre nouvelle initiative **InfraDebates** : permettre à nos membres un nouveau format pour débattre entre eux les problématiques du secteur, avec un encadrement par des sponsors, tout en publiant sous forme d'insights les conclusions de ces débats.

Poursuivre **la croissance** de notre association : encourager la montée en puissance des bureaux annexes aussi bien en France qu'à l'international (Milan et Casablanca). Marseille, Londres et Madrid étant des exemples de succès dont nous nous inspirer.

Et tout cela, en vibrant au rythme de nos **afterworks**, ces rendez-vous incontournables qui nous tiennent à coeur et permettent d'offrir un espace privilégié d'échanges et de convivialité entre nos adhérents !
2026 sera également marqué par la relance du programme de formations, initiative phare de notre association pour donner l'occasion à nos adhérents de compléter leurs connaissances techniques et soft skills.



LE BUREAU DE L'ASSOCIATION 2025

Bureau de Paris :



SANDRA HAHN DURAFFOURG

Présidente
Bracewell



NEUS MORCILO

Vice-Présidente et Evénements
SUMA Capital



JEAN-BAPTISTE LECUIT

Vice-Président et Podcasts
Ministère de la Transition écologique



BENJAMIN QUILLET

Vice-Président et Sponsoring
Crédit Agricole CIB



GABRIELLE REDDÉ

Responsable Communication
Bredin Prat



KAWTAR ZIYAT

Conférences et Evénements
Rive Investment



APOLLINE SIMOEN-DANIERE

Schroders Capital



AMAURY DUBOIS

CMS Francis Lefebvre



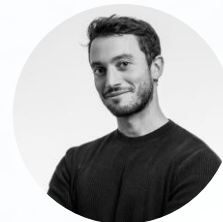
LOUISE VEILLON

Programme Mentorat
Terr.A



ELLIOTT NEWMAN

Conférences et événements
Ankaa Ventures



PETER CAMPOASSO

Conférences et Evénements
Mott MacDonald



PIERRE FLIN

Programme Mentorat et Evénements
Andera Partners



JEANIEVA RALAITSIZAFY

Trésorière et Evénements
Axian Group



HANNAH COCOS

Trésorerie et Evénements
Sienna



CALINE ABOU CHEDID

Conférences et Evénements
Eiffage



JORIS BECKER

Conférences et Evénements
Egis



FLORIAN BIAS

Conférences et Evénements
Forvis Mazars

Bureau de Madrid (membres détachés) :



NEUS MORCILO
Conférences et Événements
SUMA Capital



LÉA SALVY
Conférences et Événements
CVE Group



GAUTIER ORLANDO
Conférence et Événements
Artelia



ADRIEN OUSTRIC
Conférence et Événements
Linkcity

Bureau de Londres :



QUITTERIE SAGUEZ
Conférence et Événements
Augusta & Co



THIBAUT ANCEY
Conférence et Événements
Augusta & Co



STANISLAS SIBILLE
Conférence et Événements
Patrizia



ENZO OSTERTAG
Conférence et Événements
HSBC



FLORIANE NAUD
Conférence et Événements
Korea Development Bank



JUNTING JIANG
Conférence et Événements
Mizuho

**Nous
aurons le
plaisir de
vous
retrouver
en 2026** ●

