

# infravenir

## RAPPORT ANNUEL 2022

[www.infravenir.com](http://www.infravenir.com)

Retrouvez-nous sur les réseaux sociaux



# Le club des jeunes professionnels de l'infrastructure ●





*« Nous croyons en une  
génération de jeunes  
professionnels soudés,  
à travers des interactions  
authentiques, et surtout engagés à  
rendre le secteur des  
infrastructures plus durable,  
intelligent, innovant et connecté. »*

**L'équipe Infravenir**



# SOMMAIRE

RAPPORT ANNUEL 2022

## 1 INFRAVENIR EN QUELQUES MOTS

- Une association en **pleine** expansion
- Une association **pluridisciplinaire**
- Une communauté **curieuse, fidèle et connectée**
- Un réseau de plus en plus important, **ancré dans le secteur**

## 2 TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

- **21 événements** en présentiel et mobilisation de l'équipe à 3 forums
- Présentation de la **nouvelle identité visuelle** d'Infravenir
- Lancement de la saison n°3 des vidéos **#Tell Me About**
- Lancement des podcasts **"Les rendez-vous de l'Infra"**
- Un cycle de tables rondes dédié aux enjeux de **transition énergétique** auxquels le secteur est confronté
- Tenue de trois événements et animation d'un stand dans le cadre de **Paris Infra Week 2022**
- **Partenariat autour de l'Infrastructure young professional award "Infra NextGen"**
- Un cycle d'événements organisés à Toulouse et Bordeaux avec le **"cycle régions"**
- Lancement **d'Infravenir à Londres** avec déjà deux événements qui ont connu un grand succès
- Visite du chantier **Arboretum**

## 3 SPONSORS & PARTENAIRES

## 4 LE BUREAU DE L'ASSOCIATION

## 5 ÉTATS FINANCIERS ET COMPTES ANNUELS

## 6 NOS OBJECTIFS 2023

# INFRAVENIR EN QUELQUES MOTS ●



# INFRAVENIR EN QUELQUES MOTS

## LANCÉE EN DÉCEMBRE 2018, INFRAVENIR EST UNE ASSOCIATION DE JEUNES PROFESSIONNELS OUVERTE ET INFORMELLE

- Regrouper au sein d'une communauté une génération de jeunes professionnels passionnés, évoluant dans le secteur des infrastructures
- Permettre un échange ouvert et dynamique sur les différents métiers, marchés et les meilleures pratiques du secteur
- Être un levier du partage de connaissances en sollicitant l'analyse et le retour d'expérience de professionnels expérimentés et des sachants du secteur
- Permettre la réflexion autour des nombreux défis et évolutions du secteur afin de contribuer à faire émerger de nouvelles recommandations et pratiques
- Prendre en compte les enjeux sectoriels, environnementaux et sociétaux dans nos échanges et réflexions, et ainsi participer à la construction d'une société pérenne, résiliente et durable

# UNE ASSOCIATION EN PLEINE EXPANSION

## LA COMMUNAUTÉ INFRAVENIR REGROUPE DÉSORMAIS 331 ADHÉRENTS ET 17 SPONSORS PARTENAIRES

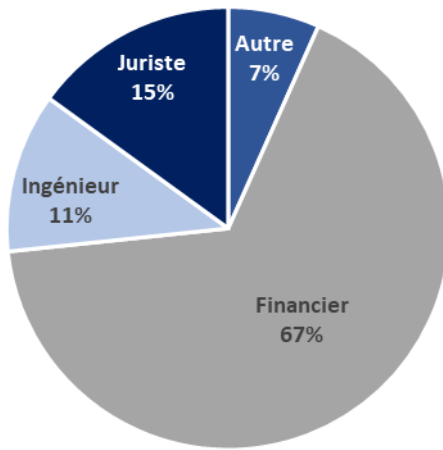
Notre communauté a évolué et grandi à plusieurs égards, tout au long de l'année 2022 :

- Le nombre d'**adhérents actifs** a atteint **331 adhérents**
- La communauté **LinkedIn** regroupe désormais plus de **3 523 membres** soit une **hausse de 36% en un an**
- **4 nouveaux sponsors** nous ont accordé leur confiance, portant à **17** le nombre de nos partenaires
- Le bureau de l'association compte également **4 nouveaux membres**, dont les idées ont permis, avec le soutien de l'ensemble du bureau, de développer de nouveaux projets et de nouveaux événements (lancement des podcasts, renforcement du pôle création de contenus dédiés à l'innovation et la transition énergétique..)

# UNE ASSOCIATION PLURIDISCIPLINAIRE ET ÉQUILBRÉE

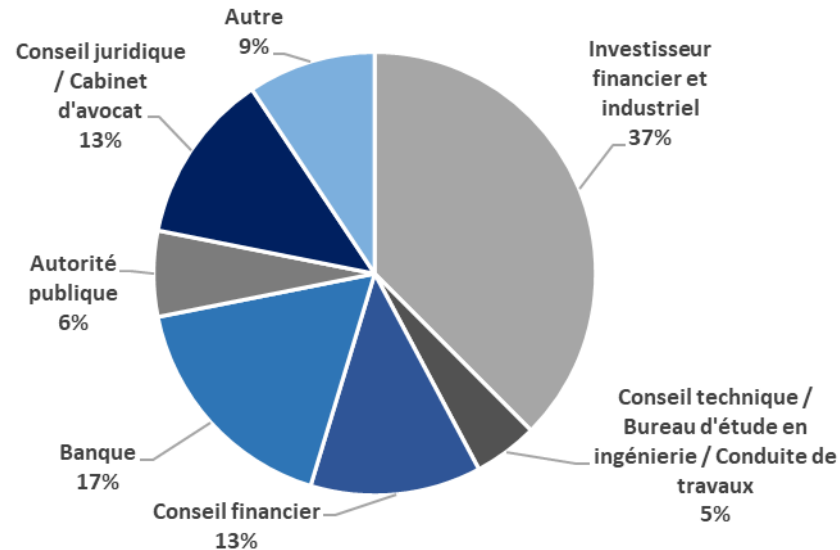
## REPRÉSENTANT L'ENSEMBLE DES ENTREPRISES ET DES MÉTIERES DU SECTEUR DES JEUNES PROFESSIONNELS CONFIRMÉS

### ● Profil métier de nos adhérents

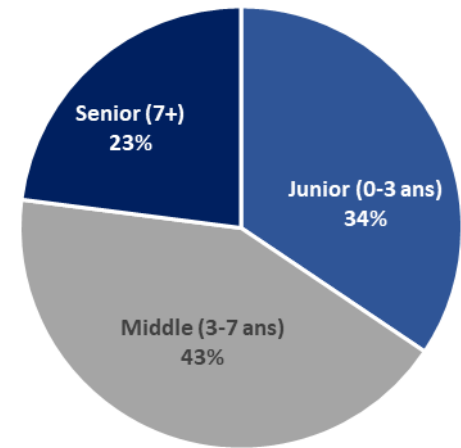


Plus de 80% situés sur Paris

### ● Structures de nos adhérents



### ● Séniorité de nos adhérents



Moyenne d'âge de 28+ ans



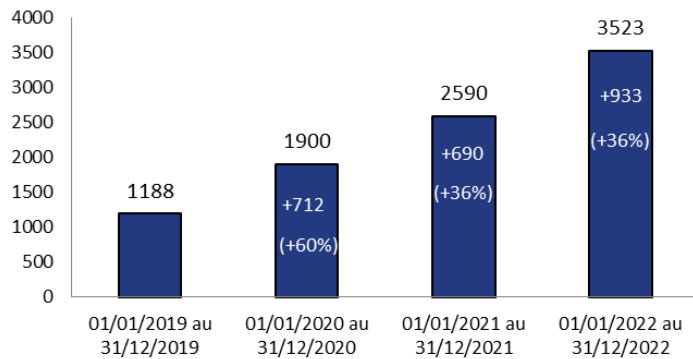
# UNE COMMUNAUTÉ CURIEUSE, FIDÈLE ET ENGAGÉE SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX

## À FIN 2022 ET SUR LES 12 DERNIERS MOIS :

**3 523+ ABONNÉS (+36% VS FIN 2021)**



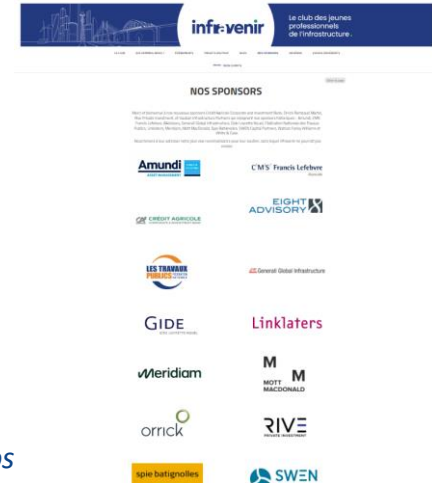
- 2 827+ visiteurs uniques
- Jusqu'à 85% de taux d'engagement sur nos publications
- Près de 240 000 impressions de posts
- 2 694 likes+ et réactions



■ Abonnés sur la période

## UN SITE INTERNET REPENSÉ EN 2022

- Nouvelle identité visuelle
- Un espace adhérents (*annuaire de la communauté, photos de nos événements*)
- Une page dédiée à nos sponsors
- Des statistiques sur nos membres





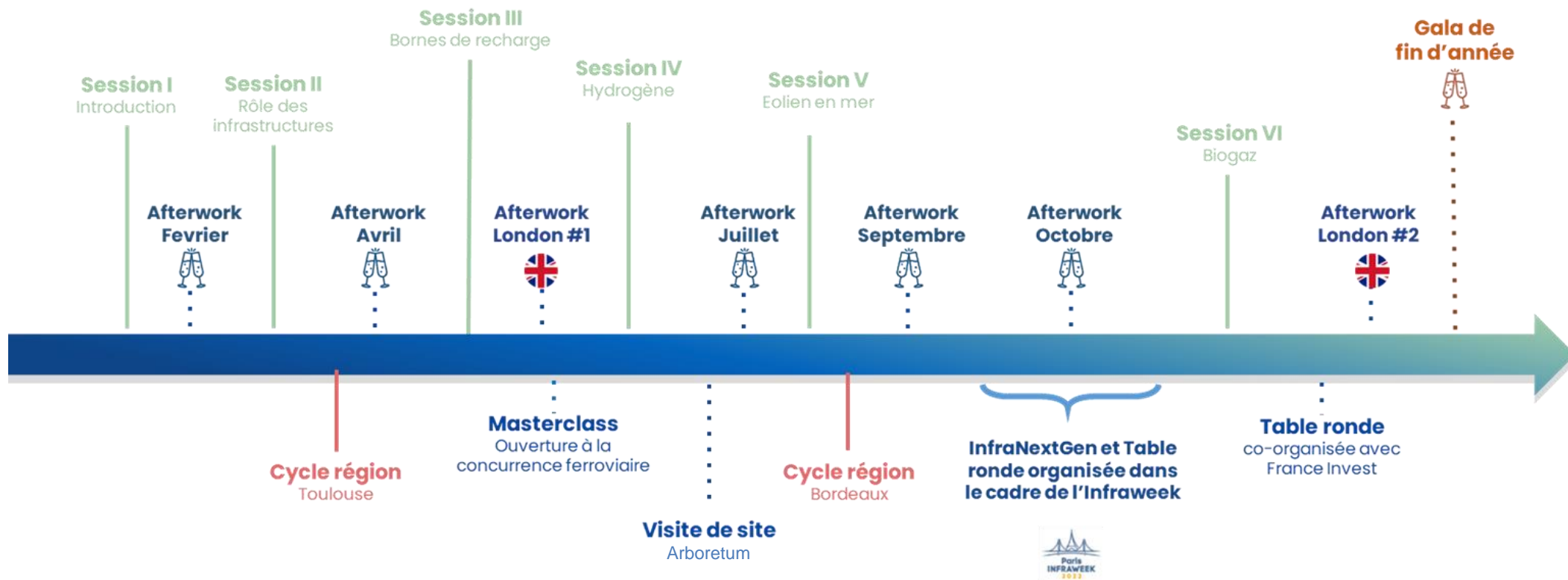
# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022 ●



# LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

RAPPORT ANNUEL 2022

21 événements en présentiel  
Mobilisation lors de 3 forums



 Cycle transition énergétique

 Cycle région



# RENFORCEMENT DU PÔLE DIGITAL

## Infravenir lance son podcast en 2022 !



Afin de rester connectée avec sa communauté et de permettre à ses adhérents d'écouter ou de réécouter les tables rondes, Infravenir lance son podcast en 2022 ! Le podcast **les Rendez-Vous de l'Infra** a pour ambition de devenir une ressource pertinente, en cohérence avec les rythmes quotidiens de tous, et d'ouvrir de nouvelles opportunités de contenus. Des interviews d'exception seront proposées dès 2023.

Après un lancement officiel le vendredi 4 novembre 2022 sur LinkedIn, le podcast d'Infravenir comptabilise déjà **une centaine d'écoutes** et **5 tables rondes incontournables organisées en 2022** :

- Le petit déjeuner ferroviaire du 15 juin avec Nicolas Debaisieux (Railcoop), Alain Getraud (Le Train Voyage) et François Lavoué (Ministère de la Transition Écologique – DGITM)
- La table ronde dédiée à l'hydrogène décarboné du 29 juin avec Philippe Boucly (France Hydrogène), Matthieu Giard (Air Liquide), Amir Sharifi (Hy24) et Gabriel de Laval (Crédit Agricole CIB)
- La table ronde dédiée à l'éolien en mer du 29 septembre avec Benoîte Chenut (EDF Renouvelables), Thomas Ragot (Crédit Agricole CIB) et François April (Linklaters)
- La table ronde Cities of Tomorrow du 03 octobre durant l'Infraweek 2022 avec Aurélie Tocatlian Zecca (IDEX), Charlotte Gardes-Landolfini (IMF), Edouard Risso (INDIGO Group) et Robin Rivaton (Stonal)
- La table ronde Capital Innovation et Infrastructure avec France Invest du 30 novembre 2022 avec Elise Erbs (Electra), Xavier Ploquin (Mérédiam) et Julien Villalongue (Léonard)





# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

## NOS INTERVENANTS

### Perspectives de l'éolien offshore en France



**Thomas Ragot**  
Managing Director  
Head of Power & Utilities EMEA  
Crédit Agricole CIB

**François April**  
Avocat Associé  
Linklaters

**Benoîte Chenut**  
Directrice Financements et Structuration  
Énergies Marines Renouvelables  
EDF Renouvelables

### Les réseaux de bornes de recharge au service de la transition écologique



**Clément Flejou**  
Director  
Infrastructure Finance  
Société Générale CIB

**Darko Adamovic**  
Partner  
Linklaters

**Jean Gadrat**  
EV Charging Director  
Meridium / Allego

### Ouverture à la concurrence du ferroviaire



**Alain Getraud**  
Directeur Général  
Le Train Voyage

**Nicolas Debaisieux**  
Directeur Général  
Railcoop

**François Lavoué**  
Adjoint à la sous-directrice des services ferroviaires  
DGITM

### La place du biogaz dans la décarbonation du mix énergétique



**Olivier Guerrini**  
Directeur de la BU Biogaz  
TotalEnergies

**Rami Hariri**  
Délégué Biométhane  
GRDF

**Olivier Aubert**  
Managing Director  
Swen Capital Partners

### Production, usage et avenir de l'hydrogène renouvelable



**Matthieu Giard**  
Membre du Comex  
Air liquide

**Philippe Boucly**  
Président  
France Hydrogène

**Gabriel de Laval**  
Responsable Hydrogène  
Crédit Agricole CIB

**Amir Sharifi**  
Chief Investment Officer  
Hy24

### Les grands axes de la transition énergétique



**Mikaa Mered**  
Enseignant  
Science Po, HEC

**Eric Bergé**  
Shift Project

### Transition bas-carbone



**Hélène Chauviré**  
Manager  
Carbone4

### Cycle Régions - Toulouse



**Bruno Cavagné**  
Président  
FNTF

**Florence Ponsar et Juliette Meynard**  
Responsable et chargée d'opérations  
OPPIDEA

**Matthieu Cavagné**  
Directeur général  
Giesper

**Christophe Salvatge**  
Directeur du laboratoire  
Grachus

**Vincent Borin**  
BIM Manager  
Europolia

### How can infrastructure drive the transition to address cities' future challenges



**Charlotte Gardes-Landolfini**  
Experte changement climatique, Énergie et stabilité financière  
FMI

**Edouard Risso**  
CFO  
Indigo Group

**Aurélien Tocatalan**  
Directrice des projets internationaux  
IDEX group

**Robin Rivaton**  
CEO  
Stonal

### Cycle Régions - Bordeaux



**Virginie Humeau**  
Directrice de projet  
ZAC  
Euratlantique

**Bertrand Arnould de Sartre**  
Directeur de projet  
Bordeaux Métropole

**Minghui Chen & Nicolas Hélas-Othenin**  
Responsables Observatoire socio-économique et Transformation Numérique  
LISEA

**Julien Rousseau**  
Médiateur Projet  
Euratlantique

### Arboretum



**Maimouna Diacoumba**  
Consultante  
Mott MacDonald

### Financements pour les infrastructures de demain et pour la mobilité durable



**Elise Erbs**  
CFO & Deployment  
Electra

**Xavier Ploquin**  
Chief of staff  
Meridium

**Julien Villalongue**  
Managing Director  
Leonard

# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

## LE CYCLE **TRANSITION ÉNERGÉTIQUE**

- Infravenir a lancé, en partenariat avec de grands acteurs des infrastructures et du financement de projet, un **cycle consacré à la transition énergétique**. Des experts du secteur sont venus échanger sur ces nombreux enjeux ou sur le potentiel et l'avenir de certaines filières, à l'occasion de plusieurs tables rondes animées par les membres du bureau de l'association :
  - Session 1 consacrée aux **grands axes de la transition énergétique** avec Eric Bergé (ex CEO de Parex Group) et Mikaa Mered (enseignant à Sciences Po Paris).
  - Session 2 dédiée au **rôle des infrastructures dans la transition énergétique** avec Hélène Chauviré (Carbone 4).
  - Session 3 dédiée aux réseaux de **bornes de recharge** avec Darko Adamovic (Linklaters), Clément Fléjou (Société Générale) et Jean Gadrat (Meridiam / Allego).
  - Séance 4 dédiée aux **outils du passage à l'échelle de l'hydrogène décarboné** avec Philippe Boucly (France Hydrogène), Matthieu Giard (Air Liquide), Amir Sharifi (Hy24) et Gabriel de Laval (Crédit Agricole CIB).
  - Séance 6 dédiée à **l'éolien en mer** avec Benoîte Chenut (EDF Renouvelables), Thomas Ragot (Crédit Agricole CIB) et François April (Linklaters).
  - Séance 7 dédiée à la **filière biogaz** avec Olivier Guerrini (Total Énergies), Rami Hariri (GRDF) et Olivier Aubert (Swen Capital Partners).
- Ce cycle a pour ambition de sensibiliser nos adhérents et de leur permettre de mieux comprendre les enjeux de la transition énergétique, les investissements nécessaires pour développer des infrastructures adaptées à ces enjeux, afin de relever les défis.



# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

RAPPORT ANNUEL 2022

## MOBILISATION DANS LE CADRE DE PARIS INFRAWEEK 2022

### 4 temps forts lors de l'Infraweek 2022

- Infravenir s'est mobilisée comme chaque année dans le cadre de Paris Infra Week 2022.
- Nous avons ainsi eu le plaisir de retrouver un grand nombre de nos adhérents et professionnels du secteur à l'occasion de plusieurs temps forts :
  - Le lancement de notre **programme de mentorat** avec Gwenola Chambon, CEO et Fondatrice de Vauban Infrastructure Partners qui nous fait l'honneur d'être la marraine du programme ([vidéo](#)) ;
  - La remise du **trophée InfraNextGen 2022** par un jury exceptionnel composé d'experts du secteur des infrastructures ;
  - Une table ronde dédiée à la ville de demain et intitulée « **Cities of Tomorrow – How can Infrastructure drive the transition to address cities' future challenges** » ; et
  - Un **afterwork** organisé à Bercy avec Paris EUROPLACE.
- Le **stand d'Infravenir était présent dans le hall de Bercy**, ce qui nous a permis d'échanger avec de nombreux acteurs de notre secteur.





# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

## LE CYCLE RÉGION

RAPPORT ANNUEL 2022

### TOULOUSE - 22 avril 2022

Si le berceau de l'association est à Paris, nous avons à cœur de la rendre visible et accessible depuis l'ensemble des territoires français. L'année 2022 a été résolument tournée vers nos Régions.

Ce premier événement loin de la capitale a été rythmé par des visites thématiques autour de l'aménagement urbain, une visite du Laboratoire Routier de Gracchus de Spie Batignolles autour de la formulation et de l'analyse des enrobés bitumineux avec **Christophe Salvatge**, directeur de laboratoire, suivi par un échange riche, instructif et inspirant avec M. **Bruno Cavagné**, président de la Fédération Nationale des Travaux Publics et entrepreneur engagé, autour de son parcours exceptionnel, sa vision pour les territoires, des futurs grands projets régionaux, du rôle de la fédération et du pacte entre les générations.

Nous avons également accueilli l'équipe d'Oppidéa (SEM d'aménagement de Toulouse Métropole) dirigée par **Florence Ponsar** afin d'appréhender le rôle d'aménageur. La journée s'est terminée par la visite d'un écoquartier émergent à Toulouse, la "Cartoucherie", avec **Mathieu Cavagné**, directeur général de Giesper et **Bruno Vidal**, directeur technique de Matéa Promotion.



#### LES INTERVENANTS :

- **Bruno Cavagné**, Président de la FNTF
- **Christophe Salvatge**, Directeur du laboratoire Gracchus
- **Florence Ponsar, Juliette Meynard et Vincent Borin**, Oppidéa et Europolia
- **Mathieu Cavagné**, Giesper
- **Bruno Vidal**, Matéa Promotion

# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

## LE CYCLE RÉGION

RAPPORT ANNUEL 2022

### BORDEAUX - 30 septembre 2022

Après Toulouse, Infravenir est partie à la rencontre de la belle endormie : **Bordeaux**.

La journée s'est lancée à grande vitesse par une conférence menée par **Minghui Chen** et **Nicolas Hélas-Othenin** sur LISEA Concessionnaire de la LGV SEA.

Ce projet transporte 20 millions de voyageurs par an entre Paris et Bordeaux en 2h04, à une vitesse de 320 km/h. La matinée s'est prolongée avec la présentation du **projet Euratlantique** par **Julien Rousseau**. Euratlantique vise à moderniser plus de 700 hectares de milieu urbain autour de la gare Saint-Jean. Accompagnés par **Virginie Humeau** pour la visite du quartier d'Amédée Saint-Germain, les 20 participants venus de Paris, Toulouse et Bordeaux, ont pu observer concrètement les actions menées sur le territoire.

L'après-midi a mis à l'honneur le **pont Simone Veil** encore en construction. **Bertrand Arnauld de Sartre** nous a ouvert le tablier de ce pont d'une largeur inédite de 44 mètres. Cet ouvrage va relier les deux rives de la Garonne d'ici 2024. Il deviendra alors un lieu de passage structurant pour la métropole mais aussi un lieu de vie où des événements de grande ampleur pourront être accueillis.

#### LES INTERVENANTS :

- **Virginie Humeau** et **Julien Rousseau**, Bordeaux Euratlantique
- **Minghui Chen**, **Nicolas Hélas-Othenin** et **Maxime Lafage**, LISEA
- **Bertrand Arnauld de Sartre**, Bordeaux Métropole





## TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

# LANCEMENT D'INFRAVENIR À LONDRES



L'année 2022 a été un tournant important pour Infravenir. Notre activité s'est étendue au delà des frontières françaises, pour la première fois depuis la création de l'association.

En mai 2022, le premier événement à Londres a réuni près de 30 jeunes professionnels du secteur, sous le format d'un *afterwork* au milieu de la City. Notre communauté s'est à nouveau rassemblée en novembre, à l'occasion d'un second *afterwork*. Nous entretenons le lien avec cette communauté nouvelle grâce aux réseaux sociaux et bénéficions d'un fort enthousiasme de certains membres qui nous ont fait part de leur volonté de participer au développement d'Infravenir à Londres en intervenant comme relai sur place.

L'objectif de constituer une communauté active via l'organisation de ces *afterworks* est atteint. Nous avons désormais le souhait de mobiliser cette communauté pour organiser une première table ronde sur place, au cours du premier trimestre de 2023.

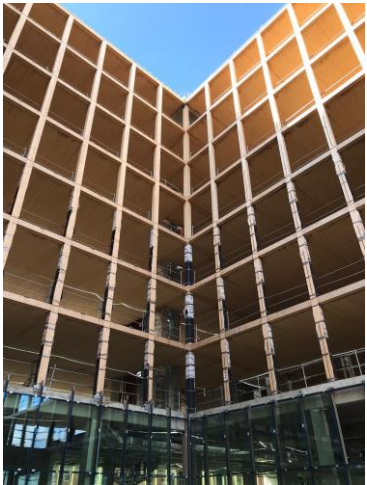
Nous ambitionnons de poursuivre ce développement international et d'organiser un premier événement à Madrid courant 2023.



# TEMPS FORTS DE L'ANNÉE 2022

## VISITE DE SITE ARBORETUM

Comme chaque année, Infravenir a organisé des **visites de site ou chantiers** pour ses adhérents. En juin 2022, Infravenir et ses adhérents se sont rendus sur le chantier de la ville **Forêt Arboretum** à Nanterre. La visite de site a été organisée en partenariat avec **Mott MacDonald, représenté par sa consultante Maïmouna Diacoumba**, sponsor de l'association et conseil technique qui assure aujourd'hui le suivi de la phase construction, et **WO2**.



### ARBORETUM en quelques mots

- D'une superficie de **125 000 m<sup>2</sup>**, ce campus de bureaux et de services est le plus grand ensemble immobilier tertiaire en bois massif d'Europe.
- Développé par **WO2**, leader français de la promotion de bureaux bas carbone, il affiche une empreinte carbone minimale : son cycle de vie compte 54% d'émissions de carbone en moins par rapport à une construction conventionnelle d'aujourd'hui.
- Établi sur le site des anciennes Papeteries de la Seine, Arboretum est situé à **Nanterre**, sur les bords de Seine, à 15 min en RER de la place de l'Étoile, dans le prolongement de la Défense.
- Arboretum est le fruit d'une profonde mutation du quartier. En son cœur se trouve un parc, véritable arboretum avec plus de **1 000 arbres remarquables**, qui favorise le bien-être et la santé des collaborateurs.



# SPONSORS ET PARTENAIRES ●



# NOS SPONSORS ET PARTENAIRES EN 2022

C/M/S/ Francis Lefebvre  
Avocats



GIDE  
GIDE LOYRETTE NOUËL



EIGHT ADVISORY

Linklaters

M  
MOTT  
MACDONALD

Meridiam  
for people and the planet

CRÉDIT AGRICOLE  
CORPORATE & INVESTMENT BANK

Amundi  
ASSET MANAGEMENT  
ENERGY TRANSITION

VAUBAN  
INFRASTRUCTURE PARTNERS

RIVE  
PRIVATE INVESTMENT

spie batignolles

WHITE & CASE

infranity  
Invest. Impact.

WATSON FARLEY  
&  
WILLIAMS

orrick

## CE QUE NOUS POUVONS CONSTRUIRE ENSEMBLE :

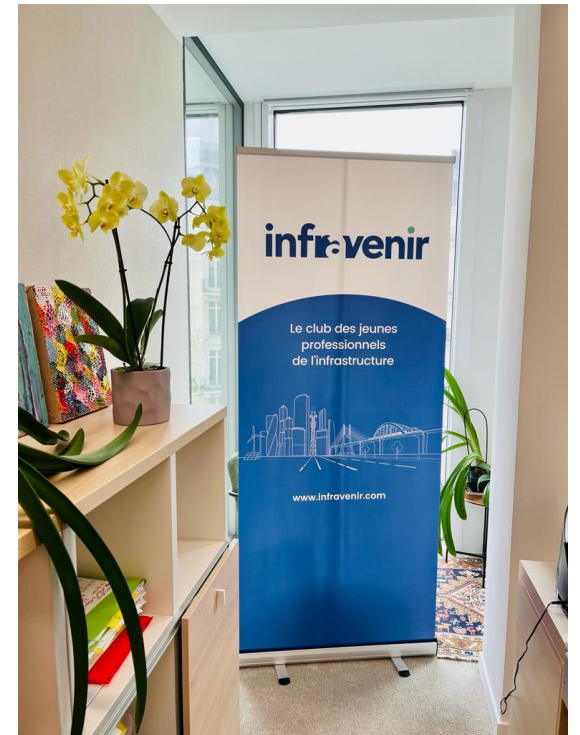
- des échanges croisés autour de projets d'infrastructures et un engagement accru de la jeune génération dans les réflexions autour des enjeux du secteur

## LES ATOUTS POUR NOS SPONSORS :

- une visibilité renouvelée des acteurs clés du secteur sur les réseaux sociaux
- un accès alternatif à un public cible lors de nos événements (plus de 20 chaque année)
- l'initiative de l'organisation d'événements (visite de chantier, workshop, etc.) permettant de présenter votre activité et votre organisation aux membres de l'association
- l'intervention de vos collaborateurs lors de nos grands événements (conférences, tables rondes, etc.)

## CE QUI PARTICIPE À LA PÉRENNITÉ DE L'ASSOCIATION :

- un soutien financier pour la réalisation de l'ensemble de nos objectifs,
- un soutien logistique et des intervenants de qualité : mise à disposition de lieux et/ou de moyens, d'intervenants, visite de chantier et de site en exploitation
- un engagement de vos jeunes collaborateurs à nos côtés







# LE BUREAU DE L'ASSOCIATION ●

# LE BUREAU

RAPPORT ANNUEL 2022



**MARIANNA VAN KEMPEN**  
Présidente  
Giesper



**KAWTAR ZIYAT**  
Vice Présidente  
Rive Investment



**ROMAIN MARCHAND**  
Vice Président  
Linklaters



**LOUISE VEILLON**  
Vice Présidente  
Eight Advisory



**SANDRA HAHN DURAFFOURG**  
Secrétaire générale  
De Pardieu Brocas Maffei



**GARBINE UNDA BARTUREN**  
Trésorière  
Infranity



**BENJAMIN QUILLET**  
Vice Trésorier et Sponsoring  
Crédit Agricole CIB



**PASCAL SUFFRAN**  
Stratégie  
Gide



**GABRIELLE REDDÉ**  
Communication et  
Événements  
Willkie Farr & Gallagher



**ELLIOTT NEWMAN**  
Conférences et  
Événements  
Meridiam



**JEAN-BAPTISTE LECUIT**  
Podcasts et Événements  
Ministère de la Transition  
écologique



**LÉA SALVY**  
Conférences et Événements  
Vauban



**NOLWENN LANCIENT**  
Partenariat avec les industriels  
Arkance

ÉTATS FINANCIERS  
ET COMPTES  
ANNUELS ●

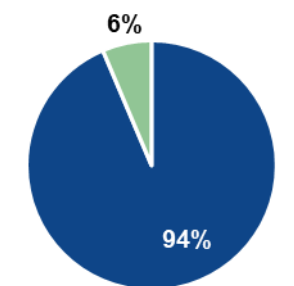


# ÉTATS FINANCIERS ET COMPTES ANNUELS EN 2022

RAPPORT ANNUEL 2022

**BUDGET 2022 : 85 000 €**

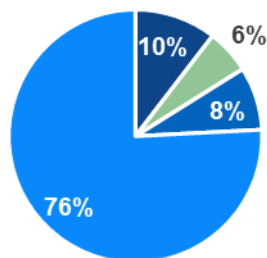
## RECETTES



■ Sponsors ■ Cotisations

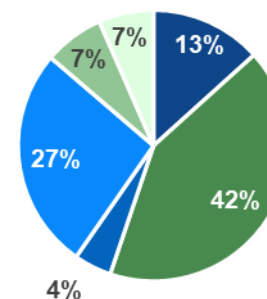
**DÉPENSES 2022 : 81 000 €**

## DÉPENSES



■ Frais de communication et de fonctionnement  
■ Identité visuelle  
■ Webtalks  
■ Événements

## DÉPENSES PAR TYPE D'ÉVÉNEMENT



■ Cycle régional  
■ Cycle transition énergétique  
■ Autres ateliers  
■ Internationalisation Londres  
■ Grands événements  
■ Afterworks



## OBJECTIFS 2023 ●



# NOS OBJECTIFS 2023



- **Poursuivre le cycle « régions et impact territorial » : conférences et échanges sur des projets emblématiques en région**
  - Événement à Dijon prévu au Q1 2023
  - Événements à Marseille, Lyon et Lille/ Dunkerque en cours d'élaboration
- **Accroître notre visibilité en France et à l'international après deux premiers succès à Londres (*projets Madrid, Milan, Berlin*)**
- **Poursuivre le cycle sur la transition énergétique afin de continuer à aborder les nombreux enjeux que le secteur doit relever au service d'infrastructures résilientes, durables et innovantes**
  - Événement autour du photovoltaïque prévu au Q1 2023
  - Événement autour du nucléaire prévu le 16 mars 2023
- **Proposer un ensemble de conférences techniques sur les mécanismes de couvertures de taux**

# NOS OBJECTIFS 2023



- Mettre en avant l'entrepreneuriat et l'innovation dans le secteur des infrastructures
- Mise en place du Programme de mentorat pour nos adhérents
  - Cérémonie de lancement prévue le 26 janvier 2023
- Lancement du programme Infravenir Alumnis ( > 35 ans)
- Développer encore davantage la dimension digitale
- Continuer à organiser des visites de sites et notamment pour les grands projets d'infrastructure et la mise en valeur des projets particulièrement innovants
- Maintenir une cadence régulière de rencontres tout au long de l'année

**KEEP  
CALM  
AND  
LOVE  
INFRA.**

